



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA NAVALĂ "MIRCEA CEL BĂTRÂN"

NECLASIFICAT
 Exemplar unic

PLANUL OPERAȚIONAL 2021
AL ANMB PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2021-2021

1. Obiectivul strategic INTERNAȚIONALIZARE ACADEMICĂ

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
Obiectivul 1 (O1) Stimularea cooperării în plan regional și internațional și creșterea vizibilității internaționale	Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali în vederea lărgirii cooperării în domeniul educației, instruirii și cercetării științifice și prin inițierea unor noi relații de colaborare	min. 1 nou parteneriat de colaborare bilaterală	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	-	PAI, PBC
	Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte și accesarea a noi organizații internaționale care să asigure o vizibilitate ridicată	participare la min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- - respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	8000	PAI, PBC
	Creșterea vizibilității ANMB în cadrul rețelei academiilor navale militare europene	participare la min. 1 activitate	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	8000	PAI, PBC
	Organizarea și coordonarea activităților de reprezentare internațională în țară și străinătate	organizare min. 5 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	20000	PAI, PBC
	Organizarea de evenimente/conferințe internaționale în parteneriat cu instituții similare din străinătate	implicare organizare min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	20000	PAI, PBC

	Dezvoltarea materialelor de promovare internațională, administrarea sitului ANMB și managementul comunicării cu partenerii internaționali în limba engleză	- răspuns 90% corespondență - menținere 90% site actualizat - min. 1 material dezvoltat	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- modificări plan; - restricții administrative; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	20000	PAI, PBC
Obiectivul 2 (O2) Stimularea mobilităților internaționale	Dezvoltarea portofoliului de mobilități în domeniul educației și instrucției de specialitate cu țări partenere pentru studenți.	Outgoing -min. 20 SMS -min. 80 SMP -min. 10 STA -min. 5 STT	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Trimestrial	Permanent	- retragerea / modificarea ofertei din partea universităților partenere; - slaba performanță a studenților/ neadaptare; - lipsa identificării oportunităților de studii/practică; - riscuri politice/pandemice.	SDI, PMnR DCdt	495000 Euro KA103 120000 KA107	PAI, PBC, Erasmus+
	Promovarea politicilor instituționale de promovare a mobilității cadrelor didactice pentru predare și training, ca parte a planului anual de pregătire individuală.	Incoming -min. 10 SMS -min. 10 STA -min. 5 STA Execuție min. 80% buget alocat				- indisponibilitatea personalului; - modificarea ofertei din partea universităților partenere; - riscuri politice/pandemice; - lipsa de interes a comunității academice.			
	Diversificarea parteneriatelor pentru programe de internship cu parteneri europeni –universități, societăți de navigație, operatori portuari sau alți agenți economici din domeniul maritim.	min. 1 parteneriat nou (I.I.A.)	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-retragerea ofertei din partea universităților partenere; -indisponibilitatea centrelor de practică; -ordine eșalonul superior; -modificări program Erasmus+; -modificări condiții cadete.	SDI, PMnR DCdt	8000	PAI, PBC, Erasmus+
	Dezvoltarea programelor de studii în limba engleză și diversificarea ofertei de cursuri în cadrul mobilităților incoming în ANMB.	min. 5 cursuri/program de studii	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice; -modificare plan învățământ.	SDI, PMnR DCdt	2000	Erasmus+

Obiectivul 3 (O3) Dezvoltarea unor programe educaționale în limbi de circulație internațională	Dezvoltarea unui program de studii universitare în limba engleză.	min. 1 program de studii supus acreditării	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice; -modificare plan învățământ; -modificare condiții acreditare; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10000	Erasmus+
	Elaborarea de materiale didactice editate în limba engleză. Introducerea de module de prezentare a terminologiei de specialitate în limba engleză, pentru fiecare disciplină	min. 5 cursuri/program de studii/postate ADL min.25% discipline cu module în lb.engleză	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice.	SDI, PMnR DCdt	5000	Erasmus+
	Dezvoltarea unor programe de studii în parteneriat cu universități similare din Europa.	min. 1 inițiativă eligibilă	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-modificări legislative; -modificări condiții acreditare în țară sau la parteneri; -modificări ofertă parteneri.	SDI, PMnR DCdt	10000	Erasmus+
Obiectivul 4 (O4) Dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire și pregătire militară în parteneriat cu instituții militare similare la nivel european sau internațional	Participarea la activități de instruire, module de pregătire sau de instrucție teoretică militară organizate de partenerii internaționali.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări ofertă parteneri; -aviz negativ eșalonul superior, -condiții de călătorie; -context politic/pandemic; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	12000	PAI, PBC, Erasmus+
	Stimularea programului de mobilități EMILYO (programul Erasmus militar) și diversificarea mobilităților de studenți militari pentru studii și practică finanțate din programul Erasmus+.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări ofertă parteneri; -aviz negativ eșalonul superior, -condiții de călătorie; -context politic/pandemic; -modificări ofertă parteneri. -modificări legislative;	SDI, PMnR DCdt	12000	PAI, PBC, Erasmus+

	Organizarea de module de instruire pentru studenții militari din academiile partenere în ANMB.	min. 2 activități incoming min. 6 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări PAI/PBC; -aviz negativ eşalonul superior, -context politic/pandemic; - resurse deficitare; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	8000	PAI, PBC, Erasmus+
	Participarea ANMB la competiții sportive în domeniul nautic.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări PAI/PBC; -aviz negativ eşalonul superior, -context politic/pandemic; - resurse deficitare; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR, DCdt	12000	PAI, PBC, Erasmus+
<i>Obiectivul 5 (O5)</i> <i>Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri internaționale sau</i>	Accesarea instrumentelor structurale prin programe operaționale, cofinanțate din fonduri structurale.	min. 1 proiect în implementare min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	-neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PCcSt, PMnR, DCdt	20000 Euro cofinanț are	POCU, POR, alte fonduri UE
	Accesarea proiectelor/programelor finanțate din fonduri regionale, comunitare sau internaționale.	min. 1 proiect în implementare min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	-neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	10000 Euro cofinanț are	Erasmus+ CBC, EEA, Comisia Europeană

<i>Obiectivul 6 (O6)</i> <i>Creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică</i>	Elaborarea de proceduri operaționale transparente la nivel instituțional	100% proceduri actualizate min. 1 audit	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	- resurse deficitare; - modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	-	PO
	Monitorizarea gradului de satisfacție a participanților la mobilități internaționale.	75% grad satisfacție participanți mobilități	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	- modificări legislative; - neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, - modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; - modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	-	PO

PRORECTOR (LOȚIITOR AL COMANDANTULUI) PENTRU PROGRAME ȘI
RELAȚII INTERNAȚIONALE

Col.
Conf.univ.dr. Cătălin POPA