

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA NAVALĂ „MIRCEA CEL BĂTRÂN”



STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE

a Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”

PENTRU PERIOADA 2026 - 2029

CONSTANȚA

2026

CUPRINS

1	INTRODUCERE.....	3
2	VIZIUNE ȘI MISIUNE.....	3
	2.1 <i>Viziune.....</i>	4
	2.2 <i>Misiune.....</i>	4
3	OBIECTIVE STRATEGICE PENTRU INTERNAȚIONALIZAREA ACADEMICĂ ÎN PERIOADA 2026-2030.....	4
	<i>O1. Stimularea cooperării în plan regional și internațional și creșterea vizibilității internaționale.....</i>	4
	<i>O2. Stimularea mobilităților internaționale.....</i>	5
	<i>O3. Dezvoltarea programelor educaționale cu predare în limbi de circulație internațională</i>	6
	<i>O4. Dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire cu instituții militare partenere la nivel european sau internațional</i>	7
	<i>O5. Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor acțiuni/proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri comunitare, regionale sau internaționale</i>	8
	<i>O6. Creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică</i>	9
4	CONCLUZII.....	9

1. INTRODUCERE

Strategia de internaționalizare a Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” a fost elaborată în concordanță cu Planul strategic de dezvoltare instituțională 2025-2029 (Nr. A-N 4478 din 19.09.2025) și Planul managerial al Rectorului Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” 2024-2029 (A-N 3077 din 30.07.2024), în acord cu legislația specifică învățământului superior românesc, militar și civil, respectiv cu prevederile actelor subsecvente emise de ministerele de resort (Ministerul Apărării Naționale, Ministerul Educație și Cercetării, Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor). Obiectivul fundamental al strategiei de internaționalizare este valorizarea oportunităților identificate în domeniul educației și al cercetării științifice, în mod adaptat și corelat cu tendințele previzionate în plan economic și social, la nivel național și internațional.

Prin Strategia de internaționalizare asumată, ANMB împărtășește prevederile *Declarației Universale a Drepturilor Omului*, ale *Declarației de la Lima (The Lima Declaration on Academic Freedom and Autonomy of Institution of Higher Education)*, ale *Cartei Universitare Europene (The Magna Charta of European Universities)*, ale *Declarației de la Bologna* din 1999, precum și ale *Cartei Erasmus pentru Învățământul Superior (ECHE)*.

2. VIZIUNE ȘI MISIUNE

2.1 Viziune

Strategia de internaționalizare a Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” pentru perioada 2026 – 2029 identifică direcțiile de acțiune recomandate pentru consolidarea cooperării internaționale și pentru creșterea vizibilității și impactului academic la nivel regional și internațional, pentru valorizarea superioară a oportunităților de dezvoltare și diversificare a ofertei educaționale și a programelor de cercetare științifică, inovare și dezvoltare instituțională, într-un mediu competitiv și concurențial. Viziunea de dezvoltare strategică în plan internațional urmărește definirea Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” ca pol al cercetării științifice și furnizor important de servicii educaționale în domeniul naval și maritim, în sectorul militar și civil, atât în regiunea Mării Negre cât și plan European, prin cultivarea calității și excelenței academice, cu valorizarea

potențialului de finanțare a proiectelor instituționale din fonduri comunitare, regionale sau internaționale.

Strategia Academiei Navale “Mircea cel Bătrân” de creștere a calității învățământului și a proceselor de cercetare științifică la scară internațională se bazează pe *Strategia 2030* a Comisiei Europene care definește Spațiul European de Educație și Cercetare și imperativele sale de dezvoltare armonizată la nivel comunitar. Strategia de internaționalizare se va baza pe lărgirea și diversificarea portofoliului de colaborări cu partenerii externi și va fi susținută atât prin promovarea ofertei educaționale în limbi de circulație internațională, cât și prin participarea la diverse programe și proiecte europene sau internaționale, cu tematică academică sau militară, prin care vor fi promovate și dezvoltate permanent atât relațiile bilaterale instituționale, cât și mobilitățile/plasamentele de studenți și cadre didactice/instructori/specialiști.

2.2 Misiune

Strategia de internaționalizare se fundamentează pe principiile transparenței instituționale, eticii și echității, continuității, diversificării și dezvoltării către excelență, cu asumarea misiunii de asimilare a valorilor culturii naționale și universale, prin:

- 1. stimularea cooperării în plan regional și internațional și creșterea vizibilității internaționale;*
- 2. stimularea mobilităților internaționale;*
- 3. dezvoltarea unui portofoliu de programe educaționale în limba engleză;*
- 4. dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire și pregătire militară cu instituții militare partenere la nivel european sau internațional;*
- 5. valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor acțiuni/proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri comunitare, regionale sau internaționale;*
- 6. creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică.*

3. **OBIECTIVE STRATEGICE PENTRU INTERNAȚIONALIZAREA ACADEMICĂ ÎN PERIOADA 2026-2029**

Direcții strategice de dezvoltare și obiective operaționale

Obiectivul 1 (O1). Stimularea cooperării în plan regional și internațional și creșterea vizibilității internaționale

1.1. Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali din sfera academică și din mediul economic, în vederea lărgirii cooperării în domeniul educației, instruirii și al cercetării științifice prin consolidarea relațiilor cu parteneri europeni tradiționali, dar și prin inițierea unor noi relații de colaborare cu parteneri din regiunea Balcanilor, Orientului Mijlociu, Asiei de Sud-est sau Africii de Nord;

1.2. Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte (IAMU, BSAMI, ENASC, ESDC, iMAF);

1.3. Creșterea vizibilității ANMB în cadrul rețelei academiilor navale militare europene, în special din perspectiva armonizării strategiilor de dezvoltare a învățământului de marină;

1.4. Organizarea și coordonarea activităților de reprezentare internațională în țară și străinătate, la nivel calitativ ridicat, care să contribuie la promovarea imaginii instituției;

1.5. Organizarea de evenimente/conferințe internaționale în parteneriat cu instituții similare din străinătate, în domeniul naval/ portuar, cu implicarea cadrelor didactice, instructorilor și studenților militari sau civili.

1.6. Dezvoltarea materialelor de promovare internațională pentru reprezentare la nivel instituțional, administrarea website-ului relațiilor internaționale în limba engleză și managementul comunicării cu partenerii internaționali.

Indicatori de măsurare O1:

- numărul de parteneri internaționali contractați;
- numărul de acorduri de cooperare internațională;
- numărul de activități frecventate în cadrul organizațiilor/forumurilor internaționale;
- numărul de activități organizate în cadrul organizațiilor/forumurilor internaționale;
- numărul de activități de reprezentare internațională incoming și outgoing.

Obiectivul 2 (O2). Stimularea mobilităților internaționale

2.1. Dezvoltarea programului Erasmus+ și dezvoltarea portofoliului de mobilități și schimburi de experiență în domeniul educației și instrucției de specialitate cu țări din program sau țări partenere: continuarea identificării de noi parteneri din țări ale programului sau țări partenere (noi relații de cooperare care urmează a fi valorificate prin parteneriate cu universități din afara UE);

2.2. Diversificarea parteneriatelor pentru programe de internship cu parteneri europeni - societăți de navigație, operatori portuari sau alți agenți economici din domeniul naval sau maritim;

2.3. Dezvoltarea programelor de studii și de internship în Academia Navală, prin promovarea programelor educaționale în limba engleză și prin diversificarea ofertei de cursuri în cadrul mobilităților incoming în ANMB;

2.4. Organizarea evidenței online a mobilităților academice pentru studiu, training, predare și instruire (prin portalul specializat al UE), care să optimizeze elaborarea și transferul de documente între specialiști și beneficiarii programului Erasmus+;

2.5. Continuarea promovării politicilor instituționale de stimulare a mobilității cadrelor didactice pentru predare și instruire, ca parte a planului anual de pregătire individuală.

Indicatori de măsurare O2:

- numărul de parteneriate încheiate pentru mobilități internaționale Erasmus+;
- număr de mobilități SMS, SMP, STA și STT aprobate;
- numărul de studenți incoming pentru studii/practică;
- numărul de cadre didactice/specialiști incoming pentru predare/instruire;
- numărul de studenți outgoing pentru studii/practică;
- numărul de cadre didactice/specialiști outgoing pentru predare/instruire;
- buget total aprobat și cheltuit (sumă netă și procent);
- număr de cursuri în limba engleză oferite studenților străini prin catalogul Erasmus+.

Obiectivul 3 (O3). Dezvoltarea programelor educaționale cu predare în limbi de circulație internațională

3.1. Continuarea promovării unui portofoliu divers de programe de studii universitare sau vocaționale, adresate studenților străini în cadrul schimburilor academice sau în mod independent;

3.2. Pregătirea cadrelor didactice proprii pentru predarea în limba engleză și stimularea dezvoltării programelor interne de pregătire didactică și lingvistică pentru cadrele didactice, dar și pentru studenți;

3.3. Continuarea internaționalizării resurselor de învățare prin elaborarea de materiale didactice elaborate în limbi de circulație internațională (note de curs, prezentări, caiet seminar/laborator);

3.4. Dezvoltarea și acreditarea unor programe de studii (licență, masterat sau doctorat) în parteneriat/co-tutelă cu universități similare din Europa;

3.5. Dezvoltarea unor cursuri de formare profesională în parteneriat cu universități, centre de instruire sau companii internaționale din domeniul naval, maritim sau logistic.

3.6. Valorizarea potențialului cursurilor la distanță, prin facilitarea programelor de pregătire/specializare de scurtă durată pentru clienți internaționali (studenți, specialiști, experți).

Indicatori de măsurare O3:

- numărul de programe internaționale acreditate;
- numărul de programe în parteneriat internațional;
- numărul de studenți străini;
- numărul de materiale didactice în limba engleză;
- numărul de cursuri cu prezentarea terminologiei de specialitate în lb. engleză;
- numărul de cadre didactice cu competențe predare în lb. engleză.

Obiectivul 4 (O4). Dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire, în parteneriat cu instituții militare similare la nivel european sau internațional

4.1. Participarea la activități de instruire, module de pregătire sau de instrucție teoretică militară, organizate de parteneri internaționali (UE, NATO/DEEP) – ex. stagii de instruire la bordul navelor militare, module de leadership, module de instruire practică și teoretică, tabere de instruire sau stagii de pregătire marinărească sau pregătire de specialitate;

4.2. Continuarea stimulării programului de mobilități EMILYO (programul Erasmus militar) și diversificarea mobilităților de studenți militari pentru studii și practică, finanțate din programul Erasmus+;

4.4. Participarea ANMB la concursuri sportive sau competiții nautice la nivel internațional, pentru dezvoltarea și consolidarea unei tradiții de reprezentare sportivă în domeniul sporturilor nautice și al sporturilor militare, cu valențe și impact extern.

4.5. Valorizarea superioară a potențialului de instruire la bordul Navei Școală Mircea, din perspectiva dezvoltării și diversificării relațiilor de cooperare și reprezentare internațională.

4.6. Organizarea de module de instruire și de activități academice incoming pentru studenții militari din academiile partenere în ANMB: module de instruire, stagii de pregătire pe simulator, stagii pregătire marinărească, evenimente academice sau competiții sportive militare.

4.7. Dezvoltarea portofoliului de cursuri de formare continuă pentru cadre militare/experti și invitarea specialiștilor/cursanților din țări aliate la cursurile de carieră/specializare în ANMB (cursuri organizate inclusiv sub egida European Security and Defence College);

4.8. Implicarea ANMB în derularea programului NATO-DEEP (Defence Education Enhancement Programme), pentru asigurarea de activități de instruire și educație militară studenților din forțele navale ale țărilor partenere (Moldova, Ucraina, Georgia, Azerbaidjan);

4.9. Identificarea partenerilor internaționali cu nevoi de instruire a cadeților militari în specialitățile navigație, electromecanică navală și logistică navală pentru școlarizarea pe bază de parteneriat inter-guvernamental a cadeților din forțele armate aliate sau pe bază de comandă pentru studenți militari provenind din țări din Orientul mijlociu sau Africa de nord.

Indicatori de măsurare O4:

- numărul de activități/module organizate în ANMB;
- numărul de studenți militari incoming;
- numărul de studenți militari outgoing.

Obiectivul 5 (O5). Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor acțiuni/proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri comunitare, regionale sau internaționale

5.1. Accesarea instrumentelor structurale prin programe operaționale, cofinanțate din fonduri structurale sau din alte fonduri regionale sau comunitare;

5.2. Accesarea proiectelor/programelor finanțate din fonduri regionale/internaționale, precum și diversificarea aplicațiilor la cereri de proiecte finanțate în cadrul programelor europene

de educație și cercetare (inclusiv prin implicarea ANMB în inițiativa creării și dezvoltării de universități Europene);

5.3. Valorificarea relațiilor de cooperare internațională dezvoltate de ANMB pentru crearea de rețele de cercetare în parteneriat internațional, pentru accesarea programelor europene de cercetare-inovare (Horizon 2030);

5.4. Accesarea programelor europene finanțate din Fondul European de Apărare (European Defence Fund) sau din alte resurse privind sectorul de apărare și ordine publică, în parteneriat cu instituții similare la nivel European.

Indicatori de măsurare O5:

- numărul de aplicații pentru proiecte/programe depuse declarate eligibile;
- numărul de proiecte accesate;
- sume totale atrase pentru finanțare.

Obiectivul 6 (O6). Creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică

6.1. Elaborarea și actualizarea permanentă a procedurilor operaționale, sistematic și transparent la nivel instituțional, pentru toate procesele de cooperare internațională, în limba română și în lb. engleză, după caz;

6.2. Implementarea continuă a standardelor ISO9001/2015, în domeniul programelor și relațiilor internaționale la nivel instituțional;

6.3. Documentarea activităților de reprezentare și cooperare internațională;

6.4. Monitorizarea gradului de satisfacție a participanților la mobilități internaționale.

Indicatori de măsurare O6:

- numărul de proceduri/regulamente implementate/actualizate;
- gradul de satisfacție participanți mobilități internaționale (%).

4. CONCLUZII

Strategia de internaționalizare a Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” pentru perioada 2026–2029 va fi aprobată de Consiliul de administrație și de către Senatul universitar, fiind asumată de către întreaga comunitate academică în baza Strategiei de dezvoltare instituțională pentru perioada 2025-2029.

Strategia de internaționalizare a Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” pentru perioada 2026–2029 va fi pusă în practică prin *Planul operațional anual de internaționalizare*, elaborat în concordanță cu *Planul de Relații Internaționale* și prin *Planul de Cooperare Bilaterală*, cu luarea în considerare a resurselor actuale și planificate. Strategia de internaționalizare a ANMB poate fi modificată cu avizul Consiliului de administrație și cu avizul Senatului universitar, ori de câte ori factorii interni sau externi o impun.

Aprobat în ședința Consiliului de administrație nr. AC-26-04A din 23.04.2026.

Aprobat în ședința Senatului universitar nr. 840_G din 28.04.2026.

PRORECTOR (LOCTIITOR AL COMANDANTULUI) PENTRU
PROGRAME ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE

Col. Conf.univ.dr. Cătălin POPA