



Nr. A-N 1878 din 22.04.2026

## STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE, DEZVOLTĂRII, INOVĂRII ȘI TRANSFERULUI TEHNOLOGIC PENTRU PERIOADA 2026-2029

Academia Navală „*Mircea cel Bătrân*” este instituția etalon a învățământului românesc de marină, cu 153 de ani de tradiție, în cadrul căreia sunt îndeplinite activități didactice specifice spațiului academic și activități de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic în domeniile Navigație și Management Naval și Inginerie Marină.

Strategia pentru cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic pentru perioada 2026-2029 în ANMB, are ca punct de plecare Planul Managerial al Rectorului pentru perioada 2024-2029 și Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională al ANMB pentru perioada 2025-2029 și este aliniată la Strategia Națională pentru Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027, în vigoare, și la Programul-cadru pentru Cercetare și Inovare (C&I) al Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027 Orizont Europa.

Ținând cont de dinamica actuală a factorilor politici, economici, sociali și tehnico-științifici de interes și vizând performanța, Strategia pentru cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic pentru perioada 2026-2029 în ANMB are în vedere definirea unor obiective strategice relevante, realizabile și cuantificabile.

### 1. Viziunea

Prin viziunea sa de a depăși dificultățile actuale, centrată pe membrii comunității academice ca și sursă de creativitate și inovare, generator de cunoaștere și creator intrinsec de valoare, ANMB susține dezvoltarea unui mediu de cercetare tehnico-științific performant care să urmeze direcțiile prioritare ale MAPN, răspunzând, în același timp, provocărilor apărute la nivel global, precum și creșterii competitivității în sferile de interes – navigație, management naval și inginerie marină.

Această viziune se sprijină pe o arhitectură instituțională capabilă să identifice și să acceseze oportunități de finanțare externe. Prin utilizarea expertizei interne în programe naționale și europene (precum Orizont Europa), ANMB își propune să devină nu doar un pol tehnologic competitiv pe piața serviciilor de cercetare marină ci și o instituție de referință din domeniul apărării.

Este o viziune prin care se proiectează un viitor pol de excelență al cercetării științifice, dezvoltării, inovării și transferului tehnologic din domeniu, vizibil la nivel național și internațional, un partener activ al MAPN puternic axat pe ideea de inovare tehnologică.

### 2. Misiunea

*Concomitent cu formarea prin studii universitare a specialiștilor militari și civili în domeniile de competență asumate prin programele de studii, în scopul dezvoltării personale, cu accent pe inserția profesională a absolvenților, pentru satisfacerea cerințelor pieței forței de muncă și nevoilor specifice Forțelor Navale Române sau ale altor beneficiari din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională, dar și a mediului socio-economic, la nivel regional și internațional, Academia își asumă misiunea să genereze, certifice și să transfere cunoaștere către societate prin educație și cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transferul tehnologic, prin*

*creație individuală și colectivă, în domeniul științelor ingineresti sau în domenii interdisciplinare, prin asigurarea, valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.*

Misiunea ANMB este fundamentată pe continuitate, consolidare, diversificare și dezvoltare către excelență (Planul Managerial al Rectorului pentru perioada 2024-2029) și se supune, în totalitate, codului de etică și integritate academică în cercetarea științifică.

### **3. Valori fundamentale**

Strategia pentru cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic pentru perioada 2026-2029 în ANMB avansează și se supune valorilor fundamentale ANMB:

- *libertate de gândire și de exprimare;*
- *obiectivitate;*
- *transparență;*
- *integritate;*
- *recunoaștere și promovare a valorii;*
- *tradiție și solidaritate.* (Planul Managerial al Rectorului pentru perioada 2024-2029)

### **4. Scopuri strategice ANMB**

*Stimularea creativității și valorizarea potențialului de inovare al cercetătorilor, cadrelor didactice dar, mai ales al studenților este unul dintre obiectivele strategice fundamentale ale ANMB, pentru îndeplinirea căruia Strategia pentru cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic pentru perioada 2026-2029 în ANMB definește următoarele scopuri strategice:*

- I. Dobândirea de către ANMB a calității de instituție organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) și crearea unei școli doctorale proprii, pentru susținerea cercetării și valorificarea superioară a potențialului resursei umane;
- II. Elaborarea/actualizarea și consolidarea implementării regulamentelor și procedurilor operaționale existente, care reglementează și optimizează desfășurarea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare în cadrul ANMB;
- III. Dezvoltarea resursei umane prin creșterea continuă a numărului cadrelor didactice, masteranzilor și studenților implicați în activități de tip CDI, la nivelul ANMB, precum și prin creșterea gradului de performanță profesională a cercetătorilor deja existenți;
- IV. Crearea unui sistem instituțional dedicat urmăririi apelurilor de finanțare naționale și internaționale și elaborării, la nivelul centrelor de cercetare și al facultăților, a aplicațiilor de proiecte CDI aferente, în vederea atragerii de fonduri competitive;
- V. Modernizarea și dezvoltarea continuă a bazei materiale din cadrul centrelor de cercetare ANMB, cu scopul de a consolida direcțiile de cercetare științifică existente și de a introduce în planul strategic, noi direcții de cercetare interdisciplinară aliniate la cerințele mediului științific național și internațional;
- VI. Promovarea și creșterea vizibilității centrelor de cercetare ANMB, vizând transformarea Academiei Navale într-un pol de excelență al cercetării științifice, dezvoltării, inovării și transferului tehnologic din domeniile de interes: navigație, management naval și inginerie marină;
- VII. Implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei ANMB privind cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic.

## 5. Direcții principale de acțiune ANMB

Realizarea scopurilor strategice ANMB presupune urmarea unor direcții principale de acțiune, și anume:

I. Dobândirea de către ANMB a calității de instituție organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) și crearea unei școli doctorale proprii, pentru susținerea cercetării și valorificarea superioară a potențialului resursei umane;

1. Identificarea cadrelor didactice ale ANMB cu potențial de a conduce doctoranzi pe domeniile de masterat acreditate în ANMB;
2. Stabilirea domeniilor de doctorat ce vor fi supuse acreditării în vederea dobândirii statutului de IOSUD- înființarea a cel puțin o școală doctorală.
3. Efectuarea demersurilor de modificare a ștatelor de funcții ale ANMB care să cuprindă structurile și funcțiile didactice necesare înființării IOSUD;
4. Demararea procesului intern în vederea acreditării cel puțin a unui domeniu de doctorat:
  - a) crearea cadrului legislative intern- hotărâri CA și Senat ANMB, elaborare de regulamente, stat de funcții, de proceduri operaționale, etc.;
  - b) identificarea bazei materiale (laboratoare de cercetare, simulatoare, nave, etc care vor fi utilizate în procesul de desfășurarea a activităților de cercetare);
  - c) identificarea și crearea unor parteneriate (posibilități de organizare în cotutelă a studiilor doctorale) cu universități la nivel national și international;
  - d) adaptarea direcțiilor de cercetare ale ANMB în funcție de domeniul/ domeniile de doctorat acreditate

II. Elaborarea/actualizarea și consolidarea implementării regulamentelor și procedurilor operaționale existente, care reglementează și optimizează desfășurarea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare în cadrul ANMB:

1. Alinierea permanentă a regulamentelor și procedurilor operaționale la legislația privind CDI în vigoare;
2. Actualizarea constantă a regulamentelor și procedurilor pe principiul „lesson learned”;
3. Elaborarea de regulamente și proceduri operaționale noi în conformitate cu cerințele legislative actuale și cu experiența de lucru acumulată în sectorul CDI;
4. Implementarea regulamentelor și procedurilor operaționale nou elaborate pe criterii legislative și de experiența acumulată;
5. Angajarea întregului corp didactic și de cercetare științifică, în procesul de elaborare/actualizare și implementare de regulamente și proceduri operaționale.
6. Consolidarea implementării procedurilor specifice privind accesarea programelor și proiectelor de cercetare-inovare, cu asigurarea asistenței și consilierii permanente a cercetătorilor și cadrelor didactice cu privire la oportunitățile de valorificare a inițiativelor de cercetare științifică.

III. Dezvoltarea resursei umane prin creșterea continuă a numărului cadrelor didactice, masteranzilor și studenților implicați în activități de tip CDI, la nivelul ANMB, precum și prin creșterea gradului de performanță profesională a cercetătorilor deja existenți:

1. Încurajarea permanentă a dezvoltării cercetării științifice și a spiritului inovativ al comunității academice, cu implicarea inter-disciplinară și trans-departamentală a cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și masteranzilor;
2. Promovarea unor politici instituționale pentru susținerea excelenței și încurajarea valorificării rezultatelor cercetării pe direcțiile de cercetare prioritare;
3. Eficientizarea activității cercurilor științifice studențești prin orientarea acestora către cercetare, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, precum și diversificarea ofertei și creșterea numărului de studenți implicați în aceste activități;
4. Potențarea resursei umane prin instruirea specifică a cadrelor didactice și cercetătorilor în managementul proiectelor de tip CDI cu scopul de a transforma potențialul creativ în propuneri de

proiecte competitive, care să asigure nu doar progresul științific ci și independența financiară a echipelor de cercetare;

5. Implicarea studenților în cercetarea științifică, prin stimularea acestora pentru a participa la evenimente de profil sau prin orientarea metodologică a lucrării de absolvire către dimensiunea practică a fenomenelor cercetate;

6. Încurajarea tinerilor cercetători (studenți, masteranzi, asistenți, instructori) prin promovarea unor politici de susținere financiară a acestora;

7. Identificarea și recrutarea masteranzilor și studenților cu potențial pentru a-i încadra în echipe mixte de cercetare – dezvoltare.

8. Optimizarea încărcării didactice în vederea orientării corpului profesoral și a studenților către CDI;

9. Încadrarea tuturor funcțiilor de cercetători și șefi de laboratoare din cadrul departamentelor și centrelor de cercetare, în conformitate cu statul de organizare, adaptat noilor nevoi și realități strategice și funcționale;

IV. Modernizarea și dezvoltarea continuă a bazei materiale din cadrul centrelor de cercetare al ANMB, cu scopul de a consolida direcțiile de cercetare științifică existente și de a introduce în planul strategic, noi direcții de cercetare interdisciplinară aliniată la cerințele mediului științific național și internațional:

1. Modernizarea, în vederea alinierii la standardele științifice internaționale, a infrastructurii de cercetare existente în cadrul ANMB prin elaborarea de proiecte de dezvoltare instituțională și atragerea de investiții din mediul public și privat;

2. Dezvoltarea bazei materiale din cadrul centrelor de cercetare ANMB prin crearea de laboratoare de cercetare-inovare de înaltă performanță care să permită o abordare științifică superioară a direcțiilor CDI specifice Academiei, precum și deschiderea de noi orizonturi;

3. Dezvoltarea infrastructurii din cadrul centrelor de cercetare prin atragerea de fonduri, accesarea granturilor de cercetare-dezvoltare și unirea eforturilor la nivel inter departamental corelat și armonizat, cu recunoașterea priorității imperative a programelor de cercetare pentru toți membrii comunității academice

4. Crearea unei platforme de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic care să încurajeze cunoașterea, continuitatea și închegarea unor colective de cercetare pe bază de interese și competențe comune și să cuprindă:

- a) descrierea detaliată a bazei materiale aferente centrelor de cercetare ANMB;
- b) prezentarea personalului de cercetare științifică ANMB/personalului didactic afiliat centrelor de cercetare ale Academiei;
- c) lista tuturor proiectelor de tip CDI elaborate/desfășurate în ANMB.

V. Promovarea și creșterea vizibilității centrelor de cercetare ANMB, vizând transformarea Academiei Navale într-un pol de excelență al cercetării științifice, dezvoltării, inovării și transferului tehnologic din domeniile de interes: navigație, management naval și inginerie marina prin:

1. Promovarea unor politici instituționale privind creșterea vizibilității Buletinului Științific al ANMB;

2. Încurajarea întregului corp didactic și de cercetare precum și a studenților pentru participarea la competițiile naționale și internaționale de granturi de cercetare-dezvoltare;

3. Încurajarea formării de colective de cercetare, cu viziune trans-disciplinară și inter-departamentală, care să activeze la nivelul fiecărei facultăți și/sau centre de cercetare, în mod armonizat și coordonat cu structurile similare din Academie și cu rețeaua instituțională de parteneri la nivel național și internațional;

4. Integrarea rezultatelor cercetării științifice în procesele educaționale și valorizarea potențialului de cercetare al studenților în corelație cu potențialul nevalorificat suficient al cadrelor didactice și de cercetare;

5. Promovarea unei politici instituționale coerente privind organizarea conferințelor, sesiunilor de cercetare științifică, workshop-urilor, meselor rotunde, pentru diseminarea rezultatelor cercetării într-o manieră cât mai folositoare atât carierei personale a cadrelor didactice și cercetătorilor, cât și a masteranzilor și studenților la nivel de departament, centrelor de cercetare, facultate sau instituție;

6. Completarea permanentă a bazei de date cu proiectele de cercetare-dezvoltare la care instituția a luat parte și modul de valorificare/diseminare a rezultatelor, pentru promovarea portofoliului de cercetare-dezvoltare, în cadrul rețelei internaționale de parteneri, la dispoziția potențialilor beneficiari;

7. Organizarea periodică a expoziției de tehnică navală sau/și învățământ tehnic superior.

8. Orientarea echipelor de cercetare pe direcțiile prioritare ale MApN, Planului strategic instituțional pe perioada 2026-2029, în acord cu cele existente pe plan național și internațional pentru care corpul profesoral și de cercetare al ANMB are expertiză sau potențial de dezvoltare, pe următoarele arii de interes în acord cu obiectivele specifice C.C.I.D.M. și Școlii doctorale:

- a) dezvoltarea durabilă a transportului naval (protecția mediului, energie din surse regenerabile, perspective ecologice, politici de transport naval și portuar);
- b) cercetări în domeniul navigației și activității portuare (optimizarea proceselor de operare navala și portuara, construcții navale, manevra navei, sisteme navale și portuare de navigație, mecanica fluidelor, simulare-modelare în operarea navala și portuara);
- c) cercetări în domeniul riscurilor, al siguranței maritime și portuare, analiza structurilor critice, politici europene în domeniul naval;
- d) managementul activităților de operare navala și portuara (management naval și portuar, managementul transporturilor multimodale, logistica transporturilor, logistica serviciilor portuare, managementul resurselor umane în transporturi, management guvernamental și management european în industria navala, strategii în transporturile maritime și transporturile fluviale);
- e) cercetări fundamentale - aplicații în transporturile navale și operarea portuara (modele de optimizare, metode numerice, algoritmi, produse informatice, cercetări în fizică și chimie);
- f) dezvoltarea durabilă a transportului naval (protecția mediului, energie din surse regenerabile);
- g) cercetări în domeniul tehnologiilor folosite în industria navala și în domenii conexe (optimizarea proceselor tehnice navale și portuare, construcții navale, instalații navale, motoare cu ardere internă, mecanica fluidelor, simulare-modelare în operarea navala);
- h) cercetări în domeniul ingineriei electrice, cu aplicabilitate în industria navala și în domenii conexe;
- i) cercetări fundamentale - aplicații în transporturile navale și operarea portuara (modele de optimizare, metode numerice, algoritmi, produse informatice, cercetări în fizică și chimie)

9. Încheierea de acorduri de colaborare în domeniul cercetării științifice, cu universități sau institute/centre de cercetare de prestigiu din țară sau străinătate, pentru implicarea/stimularea cadrelor didactice/cercetătorilor în cooperarea internațională cu conectarea la echipe internaționale de cercetare cu interese sau obiective similare.

VI. Implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei ANMB privind cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic.

1. Identificarea nevoilor de cercetare ale sistemului național de apărare, ordine publică și siguranță națională în special și încheierea de parteneriate cu structuri de cercetare științifică din cadrul MApN dar și cu agenții economici din cadrul industriei naționale de apărare și nu numai.

2. Implementarea strategiei ANMB pentru cercetarea științifică se va realiza de către Consiliul Științific al Academiei Navale, prin C.C.I.D.M. și organismele sale de coordonare științific, în cadrul planurilor operaționale anuale privind cercetarea științifică, cu respectarea procedurilor și instrucțiunilor de lucru specializate cuprinse în Codul de asigurare a calității și a Regulamentului privind activitățile științifice din ANMB;

3. Monitorizarea și evaluarea strategiei de cercetare științifică se va baza pe analiza indicatorilor de performanță stabiliți prin planul anual de implementare a strategiei, precum și pe aprecierea calitativă și cantitativă a îndeplinirii obiectivelor strategice generale și specifice;

4. Rata de succes a aplicațiilor depuse în cadrul apelurilor de finanțare va fi un indicator de performanță cheie în evaluarea anuală. Analiza va viza atât volumul fondurilor atrase, cât și diversitatea surselor de finanțare (publice/private, naționale/internaționale), reflectând gradul de aliniere a ANMB la rețelele de excelență naționale și internaționale.

5. Pe baza rezultatelor planului operațional al cercetării, Consiliul științific al ANMB va elabora anual un raport de analiză a activităților de cercetare științifică. Raportul va fi înaintat spre informare și avizare Consiliului de Administrație al ANMB, urmând să fie cumulat în raportul instituțional privind analiza de management a cercetării, prin care se va urmări stadiul atingerii obiectivelor și înaintarea propunerilor privind corecția strategiei, avându-se în vedere valorile standardelor de performanță ale activității de cercetare-dezvoltare și politicile naționale în domeniu.

Indicatorii și țintele asociate obiectivelor și acțiunilor specifice vor fi detaliate anual prin planurile operaționale.

Avizată prin Hotărârea consiliului de administrație nr. AC-26-04A din data de 23.04.2026.

Aprobată prin Hotărârea senatului universitar nr. 840\_F din 28.04.2026.

PRORECTOR PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ  
Comandor  
Conf.univ.dr. ing. Paul BURLACU