

## ANUNȚ - ȘEF LUCRĂRI UNIVERSITAR (C)

Departamentul de Inginerie și Management Naval și Portuar

<b>Universitatea</b>	ACADEMIA NAVALĂ "MIRCEA CEL BĂTRÂN" DIN CONSTANȚA
<b>Facultatea</b>	Navigație și Management Naval
<b>Departament</b>	Inginerie și Management Naval și Portuar
<b>Poziția în statul de funcții</b>	Șef lucrări universitar (C), poziția 17 din Statul de funcțiuni al Facultății de Navigație și Management Naval, Departamentul de Inginerie și Management Naval și Portuar
<b>Funcție</b>	Șef lucrări universitar - civil
<b>Disciplinele din planul de învățământ</b>	Managementul proiectelor în industria navală Organizarea producției Logistica transporturilor
<b>Domeniu științific</b>	Inginerie mecanică, mecatronică, inginerie industrială și management
<b>Descriere post</b>	Postul de Șef lucrări universitar (C), poziția 17 din Statul de funcțiuni al Facultății de Navigație și Management Naval, Departamentul de Inginerie și Management Naval și Portuar, conține următoarele discipline aplicate: Managementul proiectelor în industria navală, Organizarea producției și Logistica transporturilor.
<b>Atribuțiile/activitățile aferente</b>	<p>- Execută activități didactice conform sarcinilor repartizate în ștutul de funcțiuni al departamentului; - Face propuneri pentru planul de învățământ și elaborează programele analitice la disciplinele predate; - Elaborează și coordonează editarea de manuale, note de curs; - Organizează și coordonează desfășurarea examenelor, colocviilor și a celorlalte forme de verificare a studenților; - Se perfecționează în pregătire prin cursuri, stagii de informare-documentare, participare la convocări și studiu individual; - Coordonează pregătirea de specialitate, metodică și psiho-pedagogică a asistenților universitari; - Asigură actualizarea conținutului informațional al ședințelor cu elemente de noutate din domeniul disciplinelor predate; - Avizează proiectele didactice în scopul stabilirii obiectivelor, metodelor și tehnicilor didactice adecvate, criteriilor de evaluare și mijloacele audiovizuale sau informatice necesar a fi utilizate; - În domeniul disciplinelor predate colaborează cu cadre didactice din alte instituții de învățământ superior în scopul generalizării experiențelor pozitive și al îmbunătățirii modului de desfășurare a activităților didactice; - Desfășoară activități de cercetare pe baza angajamentului personal asumat la începutul anului universitar; - Face propuneri pentru planul de cercetare științifică al departamentului și al instituției; - Conduce și îndrumă activitatea studenților în cadrul cercului științific de care răspunde; - Participă cu comunicări științifice, articole și referate la manifestări de profil organizate pe plan național și internațional; - Îndrumă studenții în elaborarea de materiale științifice, prezentarea de comunicări științifice și referate sau participarea la concursuri de specialitate; - Elaborează studii și articole în publicații de specialitate; - Face propuneri privind îmbunătățirea bazei materiale și de documentare pe linia disciplinelor predate.</p>

<b>Salariul minim brut de încadrare</b>	4393 lei	
<b>Calendarul concursului</b>		
Data publicării anunțului în Monitorul Oficial	2019-05-03	
Perioadă înscriere	Început 2019-05-03	Sfârșit 2019-06-21
Data susținerii cursului	2019-07-09	
Ora susținerii cursului	10:00:00	
Locul susținerii cursului	Academia Navală “Mircea cel Bătrân”, Strada Fulgerului, Nr. 1, Constanța, Cp06	
Perioadă susținere a probelor de concurs	Început 2019-07-09	Sfârșit 2019-07-09
Perioadă comunicare a rezultatelor	Început 2019-07-09	Sfârșit 2019-07-09
Perioadă de contestații	Început 2019-07-10	Sfârșit 2019-07-12
<b>Tematica probelor de concurs</b>	<p align="center"><b>1. MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN INDUSTRIA NAVALĂ</b></p> <p><b>Definirea proiectelor</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Generalități, definiții (Funcțiile managementului, Rolul managerului)</li> <li>- Conceptul de proiect (Definiții, Clasificări, Particularități, Etapele proiectului)</li> <li>- Management de proiect (Scurt istoric)</li> </ul> <p><b>Particularitățile proiectelor</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Relațiile proiectului cu mediul (Relațiile de cauzalitate, Constrângeri)</li> <li>- Structura proiectului (Descompunerea structurii proiectului, Echipa și managerul proiectului)</li> <li>- Dinamica proiectului (Ciclul de viață al proiectului, Evoluția proiectului, Dinamica proiectului și efectele sale)</li> <li>- Particularitățile managementului proiectului</li> </ul> <p><b>Formularea proiectelor</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza ideii: definitivarea formei ideii, documentare în domeniu, determinarea arborelui de constrângeri, matricea de priorități</li> <li>- Analiza grupului de interese</li> <li>- Analiza obiectivelor și a variantelor alternative</li> <li>- Adoptarea deciziei (metode: Brainstorming, Delphi, Delbeq etc., noțiuni de Teoria deciziilor)</li> </ul> <p><b>Fundamentarea temei proiectului</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stabilirea nucleului echipei proiectului</li> <li>- Stabilirea obiectivelor proiectului</li> <li>- Defalcarea preliminară a activităților</li> <li>- Estimarea timpilor de lucru</li> </ul>	

- Estimarea costurilor
- Studiul de marketing - confruntarea cu cerințele pieței
- Finalizarea studiului de oportunitate pornit

### **Activități privind pregătirea implementării proiectului**

- Organizarea procesului managerial
- Planificarea proiectului – planul și derularea în timp a proiectului – managementul timpului și managementul resurselor
- Programarea proiectului – programul proiectului cu precizarea resurselor necesare
- Planul de afaceri în pregătirea proiectului
- Planificarea resurselor umane, materiale, financiare și informaționale în managementul proiectelor
- Finanțarea proiectelor

### **Implementarea proiectelor**

- Lansarea proiectului
- Gestiunea resurselor în implementarea proiectului – nivelarea resurselor
- Tehnici de monitorizare a proiectelor: monitorizarea timpului, monitorizarea bugetului, monitorizarea activităților
- Gestiunea timpului de implementare a proiectelor
- Modificările proiectului: măsuri de prevenire, măsuri corective
- Managementul riscurilor în implementarea proiectelor

### **Probleme practice**

- utilizarea tehnicilor AON (activity-on-network) în designul rețelelor de activități, metoda CPM (critical path method)
- elaborarea planului de management al proiectului
- designul timpului în planificarea proiectelor (ES, EF, LS, LF, S)
- elaborarea diagramei Gantt
- elaborarea structurii de activități – WBS - work breakdown structure
- gestiunea resurselor: tehnici nivelare a resurselor
- tehnici de gestionare a timpului de implementare – time crash
- cunoașterea programului Microsoft Project Management

### **Bibliografie:**

1. Covrig, C., Ionescu, S., Gheorghe, C, Mitrea, M, 2006, „Dezvoltare de produs prin proiect”, Editura MatrixRom, București
2. Gogoșe, D., Manoliu, M., 2000, „Managementul proiectelor de mediu”, Editura \*H\*G\*A, București
3. Kerzner, Harold; *Project management, a system approach to planning, scheduling and controlling*; John Willey & Sons Inc; New York; USA; 2001.
4. Opran, Constantin; STAN, Sergiu; *Managementul proiectelor*; Editura comunicare.ro; București, Romania; 2005.
5. Porojan, Dumitru; BISA, Cristian; *Planul de afaceri, Concepte metodologice tehnice proceduri, Credite, Investiții, Grant-uri, Profit*; Casa de editură IRECSO; 2002.

6. Proștean, Gabriela: *Management prin proiecte, Metode clasice și moderne, Instrumente software*; Editura Orizonturi Universitare, Timișoara, Romania; 2001
- Scarlat, C., 2003, „Managementul proiectelor și resurselor umane”, Editura BREN, București
7. Stan, Sergiu; OPRAN, Constantin; *Monitorizarea Proiectelor*; Editura comunicare.ro; București, România; 2005.
8. Vasilescu, Ion, *Managementul proiectelor*; Editura EfiCon Press; București; 2004
9. Microsoft Project Management - tutorial

## **2. ORGANIZAREA PRODUCȚIEI**

### **Considerații generale privind managementul producției**

**Sistemul de producție al întreprinderii** (Sistemul de producție, Factorii de producție, Capitalul ca factor de producție, Capacitatea de producție)

**Tipuri de producție** (Tehnologiile productive, Tipuri de producție în cadrul firmei, Produsele și ciclul de viață al acestora, Principalele moduri de organizare a producției, Tipologia sistemelor productive)

**Amplasarea locurilor de muncă** (Amenajarea spațiului de producție, Dimensiunea suprafețelor de producție, Dimensionarea capacității de producție)

**Sisteme de organizare în timp a producției** (Principii de organizare a producției, Sisteme de operare în producție, Programul de producție, Timpul de muncă, Graficul Gantt)

**Conducerea producției** (Sisteme de organizare procesuală a producției, Sistemul de conducere în procesele de producție, Standardele în managementul producției, Managementul alocării resurselor în cadrul proceselor de producție)

**Eficacitatea și eficiența în procesele de producție** (Controlul în procesele de producție, Analiza proiectelor de investiții, Îmbunătățirea proceselor de producție, Calitatea proiectelor în cadrul unei firme, Siguranța calității totale în procesele de producție)

### **Bibliografie**

1. Bărbulescu, C., Băgu, C., *Managementul producției*, vol.1, Editura Tribuna Economică, București, 2001
2. Bărbulescu, C., Dumitriu, N.A., *Probleme ale conducerii moderne a întreprinderilor productive*, Editura Economică, București, 2008
3. Cazan, E., coord., *Managementul producției*, Editura Universității de Vest, Timișoara, 2002
4. Dima, I.C., Nedelcu, M.V., *Managementul producției*, Editura Economică, București, 2006
5. Ionescu, V.C., *Managementul producției și serviciilor*, Editura Universitară, București, 2010
6. Maria Gâf-Deac, *Managementul producției Teoria și practica organizării*. Editura Fundației *România de Mâine*, București, 2008.
7. Militaru, G., *Managementul producției și al operațiunilor*, Editura All, București, 2008

## **3. LOGISTICA TRANSPORTURILOR**

- **Managementul logistic. Generalități**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Logistica internațională (Global Logistics). Interlaționarea dintre logistică și transportul de mărfuri (rutier, feroviar, naval, aerian)</b></li> <li>- <b>Rolul transporturilor în activitatea firmelor</b></li> <li>- <b>Sisteme de transport a mărfurilor. Evaluarea comparativă a modurilor de transport</b></li> <li>- <b>Organizarea activităților privind transportul</b></li> <li>- <b>Managementul depozitării ca parte a lanțului de transport</b></li> <li>- <b>Analiza fluxului de documente și operațiuni din cadrul logisticii transporturilor</b></li> <li>- <b>Tendențe din cadrul managementului lanțului logistic la nivel mondial</b></li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Bibliografie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Constăngioară, A., <i>Management logistic</i>, Ed. Univ. din Oradea, 2008;</li> <li>2. Bălan C., <i>Logistica. Ediția a III a revăzută și adăugită</i>, București: Editura Uranus; 2006.</li> <li>3. Caraiani G., <i>Logistica transporturilor</i>, București: Editura Universitara; 2008</li> <li>4. Ilieș L, Crișan E., <i>Managementul Logisticii Firmei</i>, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2008</li> <li>5. Krajewskip L, Ritzman L., Malhontra M., <i>Operations Management-Processes and Value Chains</i>, Pearson Prentice Hall, 2007</li> <li>6. Patriche Iulian, <i>Canale de distribuție și logistică</i>, Editura Prouniversitaria, 2006</li> </ol>
<b>Descrierea procedurii de concurs</b>	Conform Regulamentului de ocupare a posturilor didactice
<b>Lista documente</b>	Conform Regulamentului de ocupare a posturilor didactice
<b>Adresa unde se transmite dosarul de concurs</b>	Academia Navală “Mircea cel Bătrân”, Strada Fulgerului, Nr. 1, Constanța, cod poștal 900218

Director Departament  
Conf. univ. dr. ing.  
Filip NISTOR