



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA NAVALĂ „MIRCEA CEL BĂTRÂN”
SENATUL UNIVERSITAR
Nr. A-2026 din 28.03.2017

Rog aprobați
Directorul administrativ al
Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”
Comandor ing.
Doru COȘOFREȚ

APROB
Comandantul (Rectorul)
Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”
Comandor

Conf.univ.dr.ing. Octavian TĂRĂBUȚĂ

PLANUL OPERAȚIONAL 2017

AL ANMB PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIEI MANAGERIALE 2014-2020 ȘI A PLANULUI MANAGERIAL AL RECTORULUI

Planul operațional reprezintă documentul cadru de planificare a activităților din ANMB, activități care prin desfășurarea lor contribuie în totalitate sau într-o anumită măsură la atingerea obiectivelor strategice ale „Planului strategic de dezvoltare instituțională”. În „Planul operațional” sunt regăsite de asemenea și o serie de activități, conexe, derivate din planurile de măsuri ale eșaloanelor superioare, auditurilor interne sau vizitelor de acreditare/autorizare/monitorizare ale instituțiilor partenere procesului educațional sau de cercetare științifică (MEN, ARACIS, ANCS, ANR, BVRCI, SMFN, MApN, SMG, DMRU etc.). Pentru fiecare activitate din plan, există o referință, care conferă acelei activități legalitatea desfășurării ei.

Referințe: Planul strategic de dezvoltare instituțională 2014-2020 - **PSDI**; Planul Managerial al Rectorului 2016-2020 – **PMR**; Planul de ameliorare a calității în urma recomandărilor ARACIS - **PACEI**; Concluzii din raportul CEAC_2016 - **RCEAC**; Dispozițiunea comandantului privind organizarea, planificarea și desfășurarea procesului de învățământ, cercetare științifică, formare continuă și relații internaționale în anul universitar 2016-2017 – **DCDT ȘI ALTE DOCUMENTE SPECIFICE DOMENIULUI MANAGERIAT**

1. Obiectivul strategic INTERNAȚIONALIZARE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Internaționalizare prin extinderea rețelei de parteneri</i>	Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali din Spațiul European de Învățământ Superior și din mediul economic în vederea cooperării în domeniul educației, trainingului și al cercetării științifice.	min. 1 parteneriat de colaborare bilaterală	PPRI	Trimestrial	Permanent	- respingerea avizului de cooperare bilaterală la nivelul SMFN sau al MApN; - modificări legislative.	PSDI, PMR DCDT	-	-

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
	Încheierea unor noi parteneriate în cadrul programului Erasmus+.	min. 2 parteneriate inter-instituționale	PPRI, Șef Birou Erasmus+	Trimestrial	Octombrie 2017	- modificări legislative; - modificări ale cadrului european de cooperare.	PSDI, PMR DCDT	-	-
<i>Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor proiecte comune cu parteneri internaționali</i>	Participarea la programe operaționale comune, la nivel regional și internațional, cofinanțate din fonduri structurale sau alte fonduri regionale sau comunitare.	min. 2 aplicații	PPRI, PCS, PFC, Directori Centre de cercetare	Trimestrial	Permanent	- cofinanțare deficitară; - incapacitatea asigurării cu resurse umane pentru implementare; - modificarea mecanismelor de aplicare.	PSDI, PMR DCDT	Confinanțare, după caz	-
	Identificarea și aplicarea la cereri de proiecte finanțate cadrul programelor europene de educație și cercetare.	min. 2 aplicații	PPRI, PCS, PFC, Directori Centre de cercetare	Trimestrial	Permanent	- cofinanțare deficitară; - incapacitatea asigurării cu resurse umane pentru implementare.	PSDI, PMR DCDT	Confinanțare, după caz	-
<i>Stimularea cooperării în plan regional și internațional și accentuarea vizibilității internaționale</i>	Înscrierea ANMB în consorții, clustere, asociații și forumuri profesionale relevante.	min. 1 cluster	PPRI, Decani	Permanent	Permanent	- respingerea avizului de aderare la nivelul SMFN sau al CA-ANMB.	PSDI, PMR DCDT	1.000 eur	-
	Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte.	min. 2 activități	PPRI, PCS	Semestrial	Permanent	- comunicarea deficitară cu organizațiile în cauză; - lipsa resurselor pentru plata cotizațiilor anuale.	PSDI, PMR DCDT	2.000 eur	-
	Sprijinul și încurajarea participării individuale a cadrelor didactice în asociații profesionale sau științifice la nivel internațional.	min. 2 cadre didactice participante	PPRI, PCS Decani	Permanent	Permanent	- lipsa implicării cadrelor didactice în aplicațiile deschise; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	-	-

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
<i>Asigurarea calității proceselor derulate în cadrul BPRI</i>	Actualizarea și ameliorarea managementului activităților internaționale.	Actualizare proceduri operaționale RI	PPRI	Permanent	Iulie 2017	- lipsa resurselor umane calificate; - comunicare deficitară la nivelul comunității academice.	PSDI, PMR DCDT	-	-
<i>Promovarea ofertei educaționale a ANMB în plan regional și internațional. Creșterea nivelului de utilizare a lb. engleze în cadrul comunității academice</i>	Dezvoltarea unui portofoliu de cursuri în limba engleză, disponibil studenților străini care studiază în ANMB.	min. 2 cursuri	PPRI, Decani, Directori departamente	Semestrial	Permanent	- lipsa resurselor umane calificate; - modificarea curriculei universitare.	PSDI, PMR DCDT	-	-
	Actualizarea conținuturilor disciplinelor de limbă engleză în funcție de specificul programului de studii.	- actualizarea fișelor disciplinelor	PPRI, Decani, Directori departamente	Semestrial	Octombrie 2017	- lipsa implicării cadrelor didactice; - comunicare deficitară la nivel departamental.	PSDI, PMR DCDT	-	-
	Dezvoltarea infrastructurii instituționale pentru asigurarea de servicii de calitate pentru studenții străini care beneficiază de mobilități în ANMB.	- oferta facilități de cazare studenți incoming	PPRI, Director administrativ	Permanent	Noiembrie 2017	- schimbarea priorităților strategice la nivel instituțional; - lipsa resurselor financiare necesare.	PSDI, PMR DCDT	-	-
<i>Implementarea programului Erasmus+ și dezvoltarea portofoliului de mobilități și schimburi de experiență în domeniul educației și instrucției de specialitate</i>	Sprejrinul și încurajarea participării individuale a cadrelor didactice/specialiștilor în programul de mobilități Erasmus+; încurajarea și sprijinirea mobilităților cadrelor didactice și a personalului administrativ prin promovarea schimburilor inter-academice.	min. 2 cadre și 2 specialiști in mobilități Erasmus+ pentru predare și training	PPRI, Decani, Șef Birou Erasmus+	Semestrial	Permanent	- indisponibilitatea personalului pentru desfășurarea activităților (încărcare didactică excesivă); - planificarea deficitară a activităților; - lipsa de interes a comunității academice.	PSDI, PMR DCDT	14.850 eur	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
	Dezvoltarea mobilităților studenților civili prin programul ERASMUS +.	21 mobilități studiu și 109 mobilități de practică	PPRI, Decani, Șef Birou Erasmus+	Permanent	Decembrie 2017	- retragerea / modificarea ofertei din partea universităților partenere; - slaba performanță a studenților sau neadaptarea acestora; - dificultatea identificării oportunităților de practică.	PSDI, PMR DCDT	277.175 eur	
<i>Dezvoltarea programului Erasmus militar și diversificarea activităților de instruire comună cu instituțiile partenere</i>	Dezvoltarea schimburilor de studenți militari prin programe bilaterale inter-universitare, de tip Erasmus Militar.	min. 2 module instruire outgoing	PPRI, Decani, Șef BPRI	Permanent	Permanent	- lipsa invitațiilor din partea partenerilor internaționali; - respingerea aprobării de participare la nivelul eșalonului superior;	PSDI, PMR DCDT	3.500 euro	
	Asigurarea participării studenților ANMB la marșuri de instrucție ale partenerilor internaționali.	min. 2 studenți outgoing	PPRI, Șef BPRI, Decani	Permanent	Noiembrie 2017	- lipsa resurselor financiare necesare; - performanța redusă a participanților.	PSDI, PMR DCDT	Prin reciprocitate	
	Organizarea de module de instruire pentru studenții instituțiilor militare partenere.	min. 2 module instruire incoming	PPRI, Șef BPRI, Decani, Director administrativ	Permanent	Noiembrie 2017	- lipsa resurselor financiare necesare; - publicitatea deficitară a activităților; - lipsa de interes din partea partenerilor.	PSDI, PMR DCDT	-	
	Asigurarea participării studenților străini la marșul de instrucție al NS Mircea.	min. 6 studenți internaționali	PPRI, Șef BPRI, Șef Birou Stat Major	Permanent	Noiembrie 2017	- respingerea aprobării de participare la nivelul eșalonului superior; - lipsa de interes din partea partenerilor; - lipsa resurselor financiare necesare.	PSDI, PMR DCDT	Prin reciprocitate	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
<i>Dezvoltarea unor programe educaționale în parteneriat</i>	Identificarea de programe de studii universitare sau vocaționale, în universități europene partenere.	min. 1 proiect	PPRI, PFC, Decani	Permanent	Permanent	- lipsa oportunităților de cooperare; - lipsa programelor de finanțare a proiectelor.	PSDI, PMR DCDT	-	
<i>Promovarea imaginii ANMB în plan internațional, respectiv organizarea și dezvoltarea activităților de reprezentare internațională</i>	Dezvoltarea procesului de internaționalizare prin promovarea imaginii ANMB la nivel internațional.	actualizare site lb. engleză	PPRI, Șef BPRI, Referent Relații Publice, CTI	Permanent	Permanent	-nonconformități tehnice; - lipsa resurselor umane ITC calificate; - comunicare interdepartamentală deficitară.	PSDI, PMR DCDT	-	-
	Informarea permanentă a partenerilor internaționali pe timpul activităților comune pe baza materialelor de informare actualizate.	min. 1 material de informare actualizat	PPRI, Șef BPRI, Referent Relații Publice, Decani	Permanent	Permanent	- comunicare deficitară; - lipsa resurselor materiale.	PSDI, PMR DCDT	-	-
	Desfășurarea activităților de reprezentare internațională pe timpul vizitelor de lucru în ANMB.	min. 10 activități de reprezentare incoming	PPRI, Șef BPRI, Referent Relații Publice, Director administrativ	Permanent	Permanent	- comunicare deficitară; - neconformități în planificare; - resurse umane deficitare.	PSDI, PMR DCDT	1.000 eur	-
	Organizarea activităților/misiunilor de reprezentare internațională pe timpul vizitelor de lucru la partenerii ANMB.	min. 10 activități/misiuni de reprezentare în străinătate	PPRI, Decani, Personal participant	Permanent	Permanent	- lipsa invitațiilor din partea partenerilor internaționali; - respingerea aprobării de participare la nivelul eșalonului superior; - neconformități în exercitarea mandatului de reprezentare.	PSDI, PMR DCDT	10.000 eur	-

2. Obiectivul strategic EDUCAȚIE ȘI ÎNVĂȚARE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Acumularea de expertiza corectă de către cadrele didactice privind managementul de proiect</i>	Efectuarea cursului Management de proiect	1 absolvent curs / dep.	Sef personal	martie	iunie	Dificultăți achiziție serviciu sau nepromovarea la absolvirea cursului	PSDI 2014-2020	5000	
<i>Aplicarea la proiectele europene cu fonduri nerambursabile din domeniul educației</i>	Scrierea de proiecte specifice educației (transfer de cunoștințe, coeziune, persoane defavorizate, practica, transfer de cunoștințe, inserție pe piața muncii, antreprenoriat etc.)	1 proiect eligibil / dep.	Directori departamente	Trimestrial	Decembrie	Lipsa call-uri	PSDI 2014-2020	100000	
<i>Atragerea de personal didactic din străinătate</i>	Identificarea de module/discipline în zona programelor de master care pot fi predate de parteneri străini	1 prof străin / domeniu de studii	Prodecani IF_C	Trimestrial	August	Deficiente de comunicare datorită diferențelor lingvistice studenți /personal atras	OUG 75/2005	10000	
<i>Îmbunătățirea calității actului didactic în acord cu învățământul centrat pe student</i>	Organizarea unui modul de curs sau școală de vară cu tema Învățământul centrat pe student	1 modul de curs/ ANMB	Prorector didactic	Anual	Septembrie	Penurie specialisti Program incarcat personal didactic	OUG 75/2005	1000	
<i>Abordarea pragmatică a formei de învățământ IFR</i>	Organizarea unui modul de pregătire cu personalul didactic din zona IFR și standardizarea materialului didactic pe unități de învățare	1 mod modul de curs// ANMB	Prorector didactic	Anual	Septembrie	Penurie specialisti Program incarcat personal didactic	Rec ARACIS	5000	
<i>Creșterea eficienței educaționale</i>	Profesionalizarea managementului academic	1 modul preg./ membru CA	Rector SBIMC	Anual	Decembrie	Program încărcat al managementului academic	PSDI 2014-2020	10000	
<i>Creșterea culturii calității studenților</i>	Organizarea unor prezentări cu toți anii de studiu privind funcționalitatea managementului calității din ANMB	4 prez. / facultate (pe ani de studiu)	Coordonator CEAC SBIMC	Semestrial	Decembrie	Absenteismul studenților	OUG 75/2005	-	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Pregătirea acreditării domeniilor de masterat</i>	Studierea noilor standarde ARACIS Întocmirea unui plan de măsuri privind încadrarea în Standarde	2 pl. de măsuri aprobate de CA	Coordonator CEAC CEPS IM CEPS INN SBIMC	Anual	Decembrie	Neaprobarea standardelor Lipsa resursei umane	OUG 75/2005		
<i>Pregătirea apercetivă a studenților de a promova reflecția critică, inovarea și interdisciplinaritatea</i>	Organizarea de activități educative ce permit dezvoltarea personală a studenților	5 % din studenți consiliați prin CCOC	Director CCOC Responsabil an Președinte ASAN	Anual	Iunie	Absenteismul studenților	PSDI 2014- 2020	5000	
<i>Evaluarea periodică a domeniilor de masterat</i>	Întocmirea rapoartelor de autoevaluare internă	1 rap aprobate de către SU / domeniu	Prorector didactic Prodecani calitate CEPS	Anual	Decembrie	Dificultăți de aplicare a noilor standarde	OUG 75/2005	10000	
<i>Păstrarea autorizării ANR</i>	Evaluarea periodică a programelor pentru brevetați	24 vize / an ANMB	Prorector didactic CEPS brevet	Anual	Decembrie	Dinamica legislativă și de personal	OMT 1354/200 7	40000	
<i>Implementarea ISO 9001:2015</i>	Finalizarea Codului calității + proceduri de sistem	1 reg. / dep.	Prodecani calitate Dir. Dep. SBIMC	Trimestrial	Decembrie	Inerția sistemului la schimbare	ISO 9001: 2015	1000	
<i>Păstrarea certificării ISO</i>	Vizita de supraveghere a BVRCI	Raport favorabil BV/ an	Coordonator CEAC SBIMC	Anual	Decembrie	Nerespectarea termenelor de audit, derapaje de la controlul proceselor, lipsa resurselor financiare	ISO 9001 : 2015	8000	Cf. contract
<i>Evaluarea a obiectivă a proceselor didactice</i>	Întocmire planului de audit intern și a raportului de audit	1 plan / ANMB 1 rap /ANMB	SBIMC	Anual	Decembrie	Inflexiunea CAI de a trece în raportul de audit neconformități ce se pot rezolva pe loc	QACode / SMC	-	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Evaluarea calității învățământului</i>	Întocmirea rapoartelor anuale ale CEPS și CEAC cu feedback de la toți actorii procesului educațional: studenți, angajatori, management educațional	6 rap. / ANMB	CEAC CEPS	Anual	Iulie	Inerția și subiectivismul angajatorilor, timiditatea studenților, tendința de apreciere pozitivă din partea managementului	Plan CEAC	-	
<i>Creșterea gradului de satisfacție a clientului</i>	Evaluarea cât mai obiectivă a personalului didactic, analiza și corectarea deficiențelor	1 raport evaluare/Dep. (autoeval., colegiala, manag, studenți)	Rector Decani SBIMC	Anual	Iulie	Lipsa de obiectivitate în apreciere și pregătirea apercptivă necorespunzătoare a studenților înainte de a fi testați	ISO 9001 :2015	-	
<i>Documentarea activităților practice</i>	Monitorizarea activităților de practică și măsurarea performanței studenților	2 rapoarte de analiza a practicii aprobate de CA și SU	Rector Decani Directori departament SBIMC	Anual	Octombrie	Program încărcat al managementului academic Lipsa de monitorizare a activităților practice	Raport BV Opp. Împr Nr 9	-	

3. Obiectivul strategic CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INOVARE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Organizarea de conferințe științifice, workshop-uri, expoziții cu participare internațională	Atragerea a 50 participanți la conferință	PCS PPRI	Lunar	20.05.2017	- lipsa de participanți; - lipsa resurselor financiare necesare.	PSDI, PMR	1.000	65.10.06/ 20.11
	Încurajarea și sprijinirea participării la conferințe științifice, workshop-uri și expoziții cu participare internațională	Realizarea a 50 articole pentru Buletinul științific	PCS Decani	Trimestrial	Permanent	- lipsa resurselor financiare necesare - program de lucru foarte încărcat	PSDI, PMR	3.000	65.10.06/ 20.06.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Sprijinirea participării la conferințele organizațiilor asociate	Publicarea pe site-ul anmb.ro a manifestărilor în alte instituții	PCS PPRI	Trimestrial	Permanent	- lipsa resurselor financiare necesare	PSDI, PMR	2.000	65.10.06/ 20.30/ 20.30.01
	Creșterea vizibilității științifice și a polilor de cercetare ai Academiei Navale prin transferul datelor la UEFISCDI, RPC și ERRIS	Completarea datelor în RPC, UEFISCDI și ERRIS	PCS Prodecan CS	Trimestrial	Permanent		PSDI	N/a	N/a
	Promovarea cercetării ANMB în cadrul organizării anuale a Conferinței SEA-CONF.	Distribuirea mapelor cu informații despre infrastructura de cercetare ANMB	PCS	Trimestrial	20.05.2017		PSDI	5.000	65.10.06/ 20.11
	Premierea personalului care a realizat invenții, inovații recunoscute de cadrul național al cercetării	Prezentarea pe site-ul anmb.ro a premiilor obținute	PCS	Trimestrial	17.11.2017		PSDI	5.000	65.01.06/ 20.10
<i>Dezvoltarea cercetării și dezvoltarea culturii de cercetare în ANMB</i>	Aplicarea în cadrul competițiilor deschise vederea atragerii de fonduri	Informarea structurilor prin sistemul webmail.anmb.ro	PCS Directori Centre CS	Trimestrial	Permanent	-nu sunt deschise competiții	PSDI	20.000	65.10.06/ 55.01/ 55.01.03
	Creșterea calității lucrărilor publicate în Editura Academiei Navale	Obținerea castete CIP de la Biblioteca Națională. Acordarea ISBN lucrărilor cu bun de tipar.	PCS	Semestrial	01.04.2017	- lipsa resurselor financiare necesare - respingerea aprobării de achiziție la nivelul eșalonului superior;	PMR	N/a	N/a
	Acces la baze de date științifice în cadrul proiectului Anelis+	Obținerea accesului la minim 3 baze de date	PCS	Trimestrial	Permanent	-neaccesarea bazelor de date de către studenți	PSDI	65.000	65.10.06/ 20.30/ 20.30.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Dezvoltarea cercetării și dezvoltarea culturii de cercetare în ANMB</i>	Dezvoltarea parteneriatelor științifice cu alte instituții din țară și din străinătate	Obținerea de minim 3 acorduri cu alte instituții similare	PCS	Trimestrial	01.10.2017		PMR	N/a	N/a
	Dezvoltarea cercetării aplicative prin depunerea unor proiecte cu potențial mare de transfer tehnologic.	Depunerea a 3 oferte conform nevoilor de cercetare ale MU și U din SMFN	PCS Directorii Centre CS	Trimestrial	Permanent		PSDI PMR	N/a	N/a
	Organizarea și dezvoltarea culturii de cercetare în rândul studenților și masteranzilor printr-o informare și organizare cât mai adecvată a sesiunilor de comunicări studențești: interne – MASTER-NAV și CADET-NAV	Participarea a minim 10 studenți și minim 10 masteranzi	PCS Prodecan CS		Lunar	Permanent		PSDI	N/a

4. Obiectivul strategic LEADERSHIP ȘI RESURSE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Dezvoltarea sistemului educațional</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Achiziție mobilier și aparatură laborator electronică. - Întocmirea documentație de atribuire a contractului; - Derularea procedurii de achiziție; - Încheierea contractului; - Monitorizarea și recepția lucrării; 	Modernizarea laboratorului de electronică	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017	- Imposibilitate a încheierii contractului datorită contestațiilor.	PSDI	110.000	65.10.06 20.05.30 / 71.01.02
	Achiziție mobilier și aparatură laborator logistică.	Înființarea laboratorului de logistica mărfurilor	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	150.000	65.10.06 20.05.30 / 71.01.02

	Achiziție aparatură laborator astronomie.	Modernizarea laboratorului de astronomie	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	165.000	65.10.06 / 71.01.02
Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Dezvoltarea sistemului educațional.</i>	Achiziție aparatură laborator electrotehnică.	Modernizarea laboratorului de electrotehnică	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017	Imposibilitatea încheierii contractului datorită contestațiilor.	PSDI	100.000	65.10.06 20.05.30 / 71.01.02
	Achiziție aparatură laborator echipamente electrice.	Modernizarea laboratorului de electrotehnică	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	150.000	65.10.06 20.05.30 / 71.01.02
	Achiziție de uniforme pentru studenții civili.	Echiparea studenților civili	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	450.000	65.10.06 20.05.01
	Achiziție aparatură de cercetare.	Dotarea cu aparatură a Centrului de Cercetare al FNMN	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	100.000	65.10.06 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii.</i>	Reparat curente pavilion B Palazu (cămin studenți militari)	Modernizarea pavilionului B Palazu (cămin studenți militari)	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	400.000	65.10.06 20.02
	- Reparat curente pavilion B1 Palazu (bucătărie, sală de mese și acoperiș) - Întocmirea documentație de atribuire a contractului; - Derularea procedurii de achiziție; - Încheierea contractului; - Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizarea pavilionului B1 Palazu (bucătărie, sală de mese și acoperiș)	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017	PSDI	350.000	65.10.06 20.02	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii.</i>	Reparat curente pavilion D1 (cămin studenți militari)	Modernizarea pavilionului D1 (cămin studenți militari)	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	500.000	65.10.06 20.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Reparat curente pavilion D4 (cămin studenți civili) - Reparat curente la fațadă și acoperiș pavilion C1. - Lucrări curente înlocuire podea sală sport și geamuri pav. F1. - Reparat curente pavilion bazin înot - Reparat curente la capela pavilion O. - Întocmirea documentație de atribuire a contractului; - Derularea procedurii de achiziție; - Încheierea contractului; - Monitorizarea și recepția lucrării; 	Modernizarea pavilionului D4 (cămin studenți civili)	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017	Imposibilitatea încheierii contractului datorită contestațiilor.	PSDI	1200000	65.10.06 20.02
		Reabilitarea pavilionului C1.	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	300.000	65.10.06 20.02
		Modernizarea pavilionului F1 (sală de sport)	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	31.10.2017		PSDI	260.000	65.10.06 20.02
		Reabilitare pavilion bazin înot	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	31.10.2017		PSDI	300.000	65.10.06 20.02
		Modernizarea pavilionului O (capelă)	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	25.000	65.10.06 20.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Reamenajare spații și asigurare mobilier etaj 1 pav. C - Întocmirea documentație de atribuire a contractului; - Derularea procedurii de achiziție; - Încheierea contractului; - Monitorizarea și recepția lucrării; 	Modernizarea sălilor de curs de la etajul 1 din pavilionul C	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	350.000	65.10.06 20.02/ 20.05.30
	Asigurare mobilier pentru sălile din pavilionul E.	Modernizarea sălilor de curs de la etajul 1 din pav. E	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	100.000	65.10.06 20.02/ 20.05.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție mobilier cămin studenți civili.	Dotarea căminului de studenți civili cu mobilier	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017	Imposibilitatea încheierii contractului datorită contestațiilor.	PSDI	450.000	65.10.6 / 20.05.30
	Achiziție mobilier cămin studenți militari Palazu.	Dotarea căminului Palazu cu mobilier	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	30.09.2017		PSDI	200.000	65.10.06 / 20.05.30
	Achiziție ambarcațiuni pentru CPMSN Palazu	Dotarea CPMSN cu ambarcațiuni	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	31.12.2017		PSDI	115.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Achiziția de servere pentru CTI, - Pregătirea și asigurarea logistică a marșului internațional a NS Mircea. - Întocmirea documentație de atribuire a contractului; - Derularea procedurii de achiziție; - Încheierea contractului; - Monitorizarea și recepția lucrării; 	Dotarea CTI cu servere	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	31.12.2017		PSDI	90.000	65.10.06 / 71.01.02
		Asigurarea logistică a marșului de instrucție	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	23.09.2017		PSDI	1000000	65.10.06 / 20.01.092 0.05.30
<i>Mentenanța infrastructurii de învățământ.</i>	Mentenanță simulatoare.	Mentenanța Simulatorului Integrat de Navigație	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	31.12.2017		PSDI	488.000	65.10.06 / 20.01.09
<i>Dezvoltarea sistemului educațional.</i>	Achiziție videoproiector F22SX – 2 buc	Dotarea Simulatorului Integrat de Navigație cu videoproiectoare F22SX	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	31.12.2017	PSDI	66.000	65.10.06 71.01.03	

Prezentul plan operațional a fost aprobat în ședința Consiliului de administrație din data de 27.03.2017 prin Hotărârea nr. AC-17- 03D.

PRORECTOR PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT

PRORECTOR PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

PRORECTOR PENTRU PROGRAME ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE

Comandor

Comandor

Lt.col.

Dr.ing. Ionel POPA

Prof.univ.Dr. Virgil Ene-Voiculescu

Conf.univ.dr. Cătălin POPA