



**ROMÂNIA**  
**MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE**  
**ACADEMIA NAVALĂ "MIRCEA CEL BĂTRÂN"**  
**Nr. A-998 din 25.02.2020**

*NECLASIFICAT*  
Exemplar unic  
Dosar nr. \_\_\_\_

**APROB**  
**Comandantul (Rectorul)**  
**Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”**  
**Comandor**

**Conf.univ.dr.ing. Alecu TOMA**

**PLANUL OPERAȚIONAL 2020**  
**al ANMB pentru implementarea *Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2014-2020* și a *Programului Managerial al Rectorului 2016-2020***

Planul operațional reprezintă documentul cadru de planificare a activităților din ANMB, activități care prin desfășurarea lor contribuie în totalitate sau într-o anumită măsură la atingerea obiectivelor strategice ale „*Planului strategic de dezvoltare instituțională*”. În „*Planul operațional*” sunt regăsite de asemenea și o serie de activități, conexe, derivate din planurile de măsuri ale eșaloanelor superioare, auditurilor interne sau vizitelor de acreditare/autorizare/monitorizare ale instituțiilor partenere procesului educațional sau de cercetare științifică (MEN, ARACIS, ANCS, ANR, BVC, SMFN, MApN, SMAp, DMRU etc.). Pentru fiecare activitate din plan, există o referință, care conferă acelei activități legalitatea desfășurării ei.

**Referințe:** Planul strategic de dezvoltare instituțională 2014-2020 - **PSDI**; Planul Managerial al Rectorului 2016-2020 – **PMR**; Planul de ameliorare a calității în urma recomandărilor ARACIS - **PACEI**; Concluzii din raportul CEAC\_2016 - **RCEAC**; Dispozițiunea comandantului privind organizarea, planificarea și desfășurarea procesului de învățământ, cercetare științifică, formare continuă și relații internaționale în anul universitar 2017-2018 – **DCDT** și alte documente specifice.

**1. Obiectivul strategic INTERNAȚIONALIZARE**

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
<i>Internaționalizare prin extinderea rețelei de parteneri</i>	Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali din sfera academică și din mediul economic, în vederea lărgirii cooperării în domeniul educației, training-ului și al cercetării științifice.	min. 1 parteneriat de colaborare bilaterală	PPRI	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de cooperare bilaterală la nivelul SMFN sau al MApN; - modificări legislative.	PSDI, PMR DCDT	-	-

	Încheierea unor noi parteneriate în cadrul programului Erasmus+.	min. 2 parteneriate inter-instituționale	PPRI, Șef Birou Erasmus+	Trimestrial	Decembrie 2020	- modificări ale cadrului european de cooperare în cadrul programului Erasmus+; - modificări curriculare ale partenerilor.	PSDI, PMR DCDT	10.000 lei	Erasmus+
<i>Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor proiecte comune cu parteneri internaționali</i>	Accesarea instrumentelor structurale prin programe operaționale comune, la nivel regional și internațional, cofinanțate din fonduri structurale sau alte fonduri regionale sau comunitare.	min. 4 aplicații (2 FNMN/ 2 FIM)	PPRI, Decani FNMN/FIM, Directori centre de cercetare	Trimestrial	Permanent	- cofinanțare deficitară; - incapacitatea asigurării cu resurse umane pentru implementare; - modificarea mecanismelor de aplicare/implementare; - funcționarea deficitară a rețelei de parteneri.	PSDI, PMR DCDT	Co-finanțare, după caz	-
	Identificarea și aplicarea la cereri de proiecte finanțate în cadrul programelor europene de educație și cercetare.	min. 2 aplicații (1 FNMN/ 1 FIM)	PPRI, Decani FNMN/FIM, Directori centre de cercetare	Trimestrial	Permanent				
<i>Stimularea cooperării în plan regional și internațional și accentuarea vizibilității internaționale</i>	Înscrierea ANMB în consorții, clustere, asociații și forumuri profesionale relevante sau participarea la diverse activități organizate de acestea.	min. 2 activități (1 FNMN/ 1 FIM)	PPRI, Decani FNMN/FIM	Permanent	Permanent	- respingerea avizului de aderare la eșalonului superior sau al CA-ANMB.	PSDI, PMR DCDT	7.000 lei (1.500 Euro)	-
	Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte (IAMU, ENASC, BSAMI).	min. 2 organizații active (cotizații)	PPRI	Semestrial	Permanent	- comunicarea deficitară cu organizațiile în cauză; - lipsa resurselor pentru plata cotizațiilor anuale.	PSDI, PMR DCDT	14.000 lei (3.000 Euro)	-
	Sprejini și încurajarea participării individuale a cadrelor didactice în asociații profesionale sau științifice la nivel internațional.	min. 2 cadre didactice participante la activități în cadrul asociațiilor internaționale	PPRI, Decani FNMN/FIM	Permanent	Permanent	- lipsa implicării cadrelor didactice în aplicațiile deschise; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	4.600 lei (1.000 Euro)	Erasmus + OM
<i>Asigurarea calității proceselor derulate în cadrul BPRI</i>	Actualizarea și ameliorarea managementului și activităților internaționale.	Actualizare proceduri operaționale / min. 1 control audit/ min. 2PO revizuirii	PPRI	Permanent	Octombrie 2020	- comunicare deficitară la nivelul comunității academice.	PSDI, PMR DCDT	-	-

<p><i>Promovarea ofertei educaționale a ANMB în plan regional și internațional.</i></p> <p><i>Creșterea nivelului de utilizare a lb. engleze în cadrul comunității academice</i></p>	<p>Dezvoltarea unui portofoliu de cursuri în limba engleză, disponibil studenților străini care studiază în ANMB. Dezvoltarea portofoliului de cursuri pentru mobilități incoming SMS pe departamente.</p>	<p>min. 8 cursuri/ program de studii</p>	<p>PPRI, Decani, Directori departamente</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Permanent</p>	<p>- lipsa resurselor umane calificate; - modificarea curriculumului universitare.</p>	<p>PSDI, PMR DCDT</p>	<p>9.200 lei (2.000 Euro)</p>	<p>Erasmus + OM</p>
	<p>Actualizarea conținuturilor disciplinelor (tematica, bibliografie) din oferta Erasmus+ și Erasmus militar. Elaborarea fișelor/calendarelor disciplinelor în lb. engleză pe programe de studii.</p>	<p>Actualizarea fișelor disciplinelor din oferta Erasmus+ și EMILYO</p>	<p>PPRI, Decani, Directori departamente</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Octombrie 2020</p>	<p>- lipsa implicării cadrelor didactice; - comunicare deficitară la nivel departamental.</p>	<p>PSDI, PMR DCDT</p>	<p>7.000 lei</p>	<p>Plata cu ora</p>
	<p>Organizarea de evenimente/conferințe în parteneriat cu instituții similare din străinătate, în domeniul naval sau portuar, cu implicarea cadrelor didactice, instructorilor și studenților militari sau civili.</p>	<p>min. 2 activități cu participare internațională (1 FNMN/ 1 FIM)</p>	<p>PPRI, Decani, Directori departamente</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Octombrie 2020</p>	<p>- lipsa implicării cadrelor didactice; - comunicare deficitară la nivel departamental.</p>	<p>PSDI, PMR DCDT</p>	<p>12.800 lei</p>	<p>Erasmus + OM</p>
<p><i>Implementarea programului Erasmus+ și dezvoltarea portofoliului de mobilități și schimburi de experiență în domeniul educației și instrucției de specialitate</i></p>	<p>Sprejiniul și încurajarea participării individuale a cadrelor didactice/specialiștilor în programul de mobilități Erasmus+ și EMILYO. Încurajarea și sprijinirea mobilităților de cadre didactice și personal administrativ prin promovarea schimburilor inter-academice.</p>	<p>min. 8 cadre și 8 specialiști în mobilități Erasmus+ pentru predare și training (STA/STT) (8 FNMN/ 8 FIM)</p>	<p>PPRI, Decani, Șef Birou Erasmus+</p>	<p>Permanent</p>	<p>Decembrie 2020</p>	<p>- indisponibilitatea personalului pentru desfășurarea activităților; - planificarea deficitară a activităților; - lipsa de interes a comunității academice.</p>	<p>PSDI, PMR DCDT</p>	<p>110.000 lei (25.000 Euro)</p>	<p>Erasmus+ STT/STA</p>
	<p>Dezvoltarea mobilităților studenților civili pentru studii prin programul ERASMUS +.</p>	<p>min. 30 mobilități studiu (SMS) Executarea integrală a bugetului Erasmus+ (15 FNMN/ 15 FIM)</p>	<p>PPRI, Decani, Șef Birou Erasmus+, Directori departamente</p>	<p>Permanent</p>	<p>Decembrie 2020</p>	<p>- retragerea / modificarea ofertei din partea universităților partenere; - slaba performanță a studenților sau neadaptarea acestora; - dificultatea identificării oportunităților de practică.</p>	<p>PSDI, PMR DCDT</p>	<p>288.000 lei (60.000 Euro)</p>	<p>Erasmus+ SMS</p>

	Dezvoltarea mobilităților studenților civili pentru practică și cadetie prin programul ERASMUS +.	120 mobilități de practică (SMP). Executarea integrală a bugetului Erasmus+ (60 FNMN/ 60 FIM)	PPRI, Decani, Șef Birou Erasmus+	Permanent	Decembrie 2020	- retragerea / modificarea ofertei din partea universităților partenere; - slaba performanță a studenților sau neadaptarea acestora; - dificultatea identificării oportunităților de practică.	PSDI, PMR DCDT	1.300.000 lei (270.000 Euro)	Erasmus+ SMP
	Asigurarea sprijinului pentru derularea mobilităților executate în cadrul programului Erasmus+. Dezvoltarea infrastructurii instituționale pentru asigurarea de servicii de calitate pentru studenții străini care beneficiază de mobilități incoming în ANMB.	- asigurare suport mobilități -oferta facilități de cazare studenți incoming, asigurare servicii studențești de calitate	PPRI, Șef Birou Erasmus+, Director administrativ	Permanent	Decembrie 2020	- schimbarea priorităților strategice la nivel instituțional; - lipsa resurselor financiare necesare.	PSDI, PMR DCDT	240.000 lei (50.000 Euro)	Erasmus+ OM
<i>Dezvoltarea programului Erasmus militar și diversificarea activităților de instruire comună cu instituțiile partenere</i>	Dezvoltarea schimburilor de studenți militari prin programe bilaterale inter-universitare sau de tip Erasmus Militar (EMILYO) outgoing.	min. 3 module instruire outgoing (FIM)	PPRI, Decani, Șef BPRI	Permanent	Permanent	- lipsa invitațiilor din partea partenerilor internaționali; - respingerea aprobării de participare la nivelul eșalonului superior; - lipsa resurselor financiare necesare; - performanța redusă a participanților.	PSDI, PMR DCDT	100.000 lei (22000Eur)	<b>PAI, PBC,</b> Erasmus+
<i>Dezvoltarea programului Erasmus militar și diversificarea activităților de instruire comună cu instituțiile partenere (cont.)</i>	Asigurarea participării studenților ANMB la marșuri de instrucție ale partenerilor internaționali.	min. 4 studenți outgoing (FIM)	PPRI, Șef BPRI, Decani	Permanent	Noiembrie 2020		PSDI, PMR DCDT	24.480 lei (3.800 Euro + 1.500 USD)	<b>PAI, PBC</b> Erasmus+
	Organizarea de module de instruire pentru studenții instituțiilor militare partenere.	min. 3 module instruire incoming (FNMN/FIM)	PPRI, Șef Director administrativ	Permanent	Noiembrie 2020	- lipsa resurselor financiare necesare; - publicitatea deficitară a activităților; - lipsa de interes din partea partenerilor.	PSDI, PMR DCDT	10.000 lei	<b>PAI, PBC</b> Erasmus+

	Participarea la activități sportive, în domeniul sporturilor nautice sau al instrucției militare de bază	min. 3 evenimente sportive (FIM)	PPRI, Șef BPRI, Decani	Permanent	Noiembrie 2020	- lipsa resurselor financiare necesare; - publicitatea deficitară a activităților; - lipsa de interes din partea partenerilor.	PSDI, PMR DCDT	110.000 lei (25.000 Euro)	<b>PAI, PBC</b> Erasmus+
	Asigurarea participării studenților străini la marșul de instrucție al NS Mircea.	min. 10 studenți internaționali	PPRI, Șef BPRI, Șef Stat Major	Permanent	Noiembrie 2020	- respingerea aprobării de participare la nivelul eșalonului superior; - lipsa de interes din partea partenerilor; - lipsa resurselor financiare necesare.	PSDI, PMR DCDT	Reciprocitate	<b>PAI, PBC</b> Erasmus+
<i>Dezvoltarea unor programe educaționale în parteneriat</i>	Identificarea de programe de studii universitare sau vocaționale, în universități europene partener.	min. 2 proiecte (1 FNMN/ 1 FIM)	PPRI, PFC, Decani	Permanent	Permanent	- lipsa oportunităților de cooperare; - lipsa programelor de finanțare a proiectelor.	PSDI, PMR DCDT	-	Erasmus+
<i>Promovarea imaginii ANMB în plan internațional, respectiv organizarea și dezvoltarea activităților de reprezentare internațională</i>	Dezvoltarea procesului de internaționalizare prin promovarea imaginii ANMB la nivel internațional.	participare târguri, organizare evenimente (ESDC) actualizare site lb. engleză (FNMN/ FIM)	PPRI, Șef BPRI, Referent Relații Publice, CTI	Permanent	Permanent	-nonconformități tehnice; - lipsa resurselor umane ITC calificate; - comunicare interdepartamentală deficitară.	PSDI, PMR DCDT	13.800 lei (3.000 Euro)	Erasmus+
	Informarea permanentă a partenerilor internaționali pe timpul activităților comune pe baza materialelor de informare actualizate.	Elaborare și achiziție materiale promoționale (FNMN/ FIM)	PPRI, BPPE, CRI, Relații Publice, Decani	Permanent	Permanent	- comunicare deficitară; - lipsa resurselor materiale.	PSDI, PMR DCDT	46.220 lei (10.000 Euro)	Erasmus+
	Desfășurarea activităților de reprezentare internațională pe timpul vizitelor de lucru în ANMB.	min. 8 activități de reprezentare incoming (implicare FNMN/ FIM)	PPRI, BPPE, CRI, Relații Publice, Decani, Director administrativ	Permanent	Permanent	- comunicare deficitară; - neconformități în planificare; - resurse umane deficitare.	PSDI, PMR DCDT	9.200 lei (2.000 Euro)	<b>PAI, PBC</b> Erasmus+

	Organizarea activităților/misiunilor de reprezentare internațională pe timpul vizitelor de lucru la partenerii ANMB.	min. 10 activități/ misiuni de reprezentare în străinătate	PPRI, BPPE, CRI, Relații Publice, Decani, Personal participant	Permanent	Permanent	- lipsa invitațiilor din partea partenerilor internaționali; - respingerea aprobării de participare la nivelul eșalonului superior; - neconformități în exercitarea mandatului de reprezentare.	PSDI, PMR DCDT	34.780 lei (7.400 Euro)	<b>PAI, PBC</b> Erasmus+
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	-----------	-----------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	----------------------------	-----------------------------

## 2. Obiectivul strategic EDUCAȚIE ȘI ÎNVĂȚARE

### 2.1 Formarea inițială

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol /articol
Atragerea resursei umane de calitate pentru admitere	Promovarea ofertei educaționale în licee/colegii civile la nivel regional	15 licee din jud.Cta/facultate 10 licee din Jud. limitrofe/facultate	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie	Program încărcat personal didactic	PSDI	5.000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
	Promovarea ofertei educaționale în colegii militare	5 colegii	Decan FIM	Lunar	Iunie Decembrie	Program încărcat personal didactic	PSDI	5.000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
	Acțiuni de promovare în ANMB a ofertei educaționale în cadrul programului Școala Altfel	10 licee	Șef Rel. publice	Lunar	Iunie Decembrie	Lipsa solicitărilor	PSDI	2.000	65.10.06 20.01.09
	Organizarea pregătirii elevilor de liceu la matematică pentru admitere la ANMB	20 sedinte/an	Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie	Lipsa solicitărilor	PSDI	-	-
	Organizarea pregătirii la educație fizică pentru admitere la secția militară	20 sedinte/an	Decan FIM	Lunar	Iunie Decembrie	Lipsa solicitărilor	PSDI	-	-
	Organizarea simulării pentru admitere la ANMB la matematică	1 simulare/an	Decan FNMN	Lunar	Iunie	Lipsa solicitărilor	PSDI	-	-
	Acțiuni de promovare a ofertei educaționale a ANMB în cadrul târgurilor și expozițiilor	5 acțiuni/an	Șef Rel. Publice Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie	Lipsa solicitărilor	PSDI	7000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
Dezvoltarea capacității instituționale a ANMB	Depunerea de proiecte în domeniul educației (transfer de cunoștințe, coeziune, persoane defavorizate, practica, transfer de cunoștințe, inserție pe piața muncii, antreprenariat etc.)	1 proiect eligibil/facultate	Decan FIM Decan FNMN	Trimestrial	Decembrie	Lipsa call-uri	PSDI	100000	65.10.06 20.10

	Acreditarea unui nou program SUM în domeniul Inginerie Navală și Navigație	Obținerea calificativului <b>Încredere</b>	Decan FNMN	Trimestrial	Septembrie	Dificultăți de aplicare a noilor standarde	OUG 75/2005	4000	65.10.06 20.30.30
Dezvoltarea capacității instituționale a ANMB	Acordarea unor burse pentru studenți din fonduri proprii	97 burse de studii 30 burse sociale	Decan FIM Decan FNMN	Semestrial	Octombrie	Eventuală rectificare bugetară negativă	Standarde ARACIS	500000	65.10.06 20.30.30
	Asigurarea succesului procesului de admitere 2020	Ocuparea locurilor – 100% militari - minim 90% civili	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Septembrie	Lipsa interesului candidaților Număr mic de bacalaureați	PSDI	10000	65.10.06 20.30.30
	Valorificarea calificării universitare obținute	Minim 70% din absolvenți angajați	Decan FIM Decan FNMN Șef SME	Permanenet	Decembrie	Piața muncii deficitară	Standarde ARACIS	500	65.10.06 20.30.30
Menținerea calității programelor de studii	Evaluarea periodică a programelor de studii universitare de licență	Obținerea calificativului <b>Încredere</b>	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Decembrie	Dificultăți de aplicare a noilor standarde	OUG 75/2005	80000	65.10.06 20.30.30
	Evaluarea instituțională periodică a ANMB	Obținerea calificativului <b>Încredere ridicată</b>	Prorector didactic	Anual	Iunie	Dificultăți de aplicare a noilor standarde	OUG 75/2005	70000	65.10.06 20.30.30
	Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante	Incadrarea departamentelor min. 65%	Dir. Dep.	Semestrial	Martie Decembrie	Nerespectarea procedurilor	Standarde ARACIS	1000	
	Asigurarea resursei umane necesare unui învățământ universitar de calitate	70% din norme acoperite cu titulari	Dir. Dep.	Anual	Septembrie	Fluctuații ale personalului Lipsa funcțiilor bugetate	Standarde ARACIS	1000	65.10.06 20.01.09
	Acoperirea cu materiale didactice suport a disciplinelor din planul de învățământ (note de curs, îndrumar de laborator, îndrumar de proiect)	Min. 90%	Dir. Dep.	Anual	Septembrie	Nerespectarea procedurilor	Standarde ARACIS	3000	65.10.06 20.01.09
	Măsurarea satisfacției studenților	Min. 500 răspunsuri	BIMC	Anual	Septembrie	Lipsa răspunsurilor la solicitare	Standarde ARACIS	-	-
	Măsurarea satisfacției angajatorilor	Min. 10 răspunsuri	BIMC	Anual	Septembrie	Lipsa răspunsurilor la solicitare	Standarde ARACIS	-	-
	Încheierea de protocoale de colaborare pentru practica studenților	Asigurarea practicii 100%	Dir. Dep.	Anual	Septembrie	Lipsa disponibilităților agenților economici	PSDI	-	-
	Promovabilitatea studenților	Minim 40%	Dir. Dep.	Semestrial	Februarie Septembrie	Calitatea persoanelor interesate în procesul de evaluare	Standarde ARACIS	-	-

Dezvoltarea culturii dreptului de proprietate intelectuală în rândul studenților	Verificarea tuturor proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație pentru determinarea gradului de autenticitate	100%	Decan FIM Decan FNMN	Permanent	Permanent	Nerespectarea procedurilor	OUG 75/2005	-	-
Dezvoltarea culturii calității în rândul cadrelor didactice și studenților	Introducerea unor teme specifice privind SMC din ANMB în Planul de pregătire a cadrelor didactice și susținerea acestora	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Aprilie Decembrie	Absenteismul cadrelor didactice	OUG 75/2005	-	-
	Introducerea unor teme specifice privind SMC din ANMB și susținerea acestora în Fișa disciplinei Tutoriat	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Aprilie Decembrie	Absenteismul studenților	OUG 75/2005	-	-
	Împrospătarea cunoștințelor membrilor Corpului de auditori interni	Curs de perfecționare – minim 10 cursanți	Șef BIMC	Anual	Octombrie	Lipsa ofertelor	OUG 75/2005	-	-
Dezvoltarea competențelor transversale ale studenților	Consilierea în cadrul CCOC	5 % din studenți consiliați prin CCOC	Director CCOC Responsabil an Președinte ASAN	Anual	Iunie	Absenteismul studenților	PSDI	-	-
	Organizarea de activități educative anteprenoriale în cadrul SAS	Min. 4 activit.	Președinte SAS	Semestrial	Decembrie	Absenteismul studenților	PSDI	-	-
	Consilierea și orientarea studenților în carieră prin tematică specifică în cadrul disciplinei Tutoriat	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Decembrie	Absenteismul studenților	PSDI	-	-
Păstrarea autorizării ANR	Evaluarea periodică a programelor pentru brevetați	24 vize / an ANMB	Decan FIM Decan FNMN	Anual	Decembrie	Dinamica legislativă și de personal	OMT 1354/2007	40000	65.10.06 20.30.30
Păstrarea certificării ISO 9001:2015	Vizita de supraveghere a BVRCI	Raport favorabil	CEAC Sef BIMC	Anual	Decembrie	Neconcordanțe cu partea legislativă declarată	ISO 9001 : 2015	10000	65.10.06 20.30.30
Evaluarea obiectivă a proceselor didactice	Efectuarea auditului intern	Min 1 rap.	CEAC CAI	Anual	Decembrie	Neconcordanțe cu partea legislativă declarată	QA Code / SMC	-	-



## 2.2 Formare continuă

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
Organizarea cursurilor de limbi straine in cele doua centre de invatare a limbilor straine	Organizarea cursurilor conform instructiunilor DMRU	Absolvirea cursurilor la zi sa fie facuta de minim 70% din participanti	Prorector FCRU, Sefi de Centre	Anual	31 Decembrie 2020	Lipsa de interes din partea participantilor si renuntarea acestora la cursuri datorita participarii la diferite misiuni	Instructiunile DMRU	-	-
Continuarea cooperării cu mediul industrial, atragerea de experti in domeniu	Semnarea contractului cu partenerii ANMB,	-minim 500 ore	Prorector FCRU	Anual	Decembrie 2020	Dificultati prin stabilirea unor tarife necompetitive	Carta universitara	-	-
Organizarea de cursuri IMO in beneficiul studentilor	Organizarea de inscrieri la cursurile IMO	-incasari minim 6000 lei	Prorector FCRU	Anual	1 Iunie 2020	Exuista posibilitatea ca studentii sa se inscrie direct la CERONAV	OMT 1252/2014	-	-
	Desfasurarea de cursuri IMO in baza parteneriatului cu CERONAV	-minim BST	Prorector FCRU	Anual	1 septembrie 2020		Parteneriatul cu CERONAV	-	-
Organizarea de cursuri de conducator ambarcatiuni	Derularea in cadrul Statiunii de Pregatire Marinaeasca si in campusul universitar a cursului de conducator de ambarcatiuni, certificat in anul 2017	Minim o grupa	Prorector FCRU, Sef sectie instruire practica, Comandant SPMPM	Semestrial	Decembrie 2020	Exista posibilitatea ca cei interesati de acest curs sa prefere alte centre de pregatire	Carta universitara	10000	65.10.06 20.01.05 20.01.09
Organizarea de cursuri postuniversitare	Organizarea de cursuri postuniversitare	2 cursuri cpt 1 curs de baza	Prorector FCRU Decani Sefi departament	Anual	31 Decembrie 2020	Supraincarcarea personalului didactic	OG129/2000 Legea 1/2011 OMECTS 5160/2015	-	-

### 3. Obiectivul strategic CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INOVARE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a cadrelor didactice. Ediția a VI-a SEACONF 2020	Atragerea a 50 participanți la conferință	PCS PPRI Decani	Lunar	22.05.2020	- lipsa de participanți;	PSDI, PMR	10000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților. Ediția XLII CADETNAV 2020	Participarea a minim 10 studenți /program de studiu	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	09.04 – 11.04.2020	lipsa de participanți;	PSDI, PMR	7000	65.10.06/ 20.06.02
	Încurajarea și sprijinirea participării la conferințe științifice și workshop-uri cu participare națională și internațională	Participarea la conferințe științifice și workshopuri a minim 2 cadre didactice/departament	PCS Decani	Trimestrial	Permanent	- slaba implicare a cadrelor didactice	PSDI, PMR	3.000	65.10.06/ 20.06.02
<i>Dezvoltarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare în ANMB.</i>	Continuarea demersurilor de obținere a finanțării din proiecte și programe naționale și internaționale și/ sau granturi	Fiecare centru de cercetare din ANMB va aplica la minim 2 apeluri	PCS Directori Centre CS	Trimestrial	Permanent	- nu sunt deschise competiții - slaba implicare a cadrelor didactice - lipsa experienței și expertizei pe domeniile proiectelor	PSDI	20.000	65.10.06/ 55.01/ 55.01.03
	Elaborarea și publicarea de noi cursuri, manuale, tratate, monografii, articole, cu un conținut de actualitate și lucrări de cercetare științifică, pentru utilizarea acestora în procesul educațional.	Fiecare departament va realiza minim 2 lucrări Acordarea ISBN lucrărilor cu bun de tipar.	PCS Directori departamente Cadre didactice	Semestrial	Permanent	- slaba implicare a cadrelor didactice;	PMR	N/a	N/a
	Continuarea editării Buletinului științific al ANMB	Realizarea a minim 50 articole pentru Buletinul științific	PCS Cadre didactice Șef BTACS	Semestrial	01.12.2020	- slaba implicare a cadrelor didactice;	PMR	N/a	N/a

	Sprijinirea participării studenților la conferințele organizațiilor asociate (AFASTUD 2020, CADET INOVA 2020, SECOSAFT 2020)	Participarea la fiecare manifestare cu minim 4 studenți/facultate	PCS Prodecan CS Responsabili cercuri științifice studențești	Lunar	Permanent	- indisponibilitatea studenților datorată sarcinilor școlare și extrașcolare	PSDI	N/a	N/a
	Dezvoltarea cercetării aplicative prin depunerea unor proiecte cu potențial mare de transfer tehnologic.	Fiecare centru de cercetare va depune minim 3 oferte conform nevoilor de cercetare ale MU și U din SMFN	PCS Directorii Centre CS	Trimestrial	Permanent	-	PSDI PMR	N/a	N/a
	Dezvoltarea parteneriatelor științifice cu alte instituții din țară și din străinătate	Obținerea de minim 2 acorduri cu alte instituții similare	PCS	Trimestrial	01.10.2020	-	PMR	N/a	N/a
<i>Dezvoltarea culturii de cercetare în ANMB</i>	Organizarea seminarului științific al studenților absolvenți	Participarea a minim 60% din efectivul de studenți absolvenți	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	12.06.2020	- slaba motivare a studenților de participare la seminar	PSDI, PMR	N/a	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților masteranzi. Ediția a X-a MASTERNAV 2020	Participarea a minim 10 studenți masteranzi/program de studiu	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	21.02.2020	- slaba motivare a studenților de participare	PSDI, PMR	1000	65.10.06/ 20.06.02
	Utilizarea bazelor de date științifice în cadrul proiectului Anelis+	Accesarea bazelor de date și documentare în vederea întocmirii proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație.	PCS	Trimestrial	Permanent	- neaccesarea bazelor de date de către studenți	PSDI	N/a	N/a

	Dinamizarea activității cercetării științifice din cadrul cercurilor științifice studențești, în scopul promovării ideilor studenților în procesul educațional.	Fiecare cerc științific studențesc va realiza minim un proiect Societatea antreprenorială a studenților din ANMB (SAS ANMB) va organiza minim 3 activități	PCS Prodecan CS Responsabili cercuri științifice studențești Consiliul executiv al SAS ANMB	Lunar	Permanent	- derularea greoaie a procedurilor de achiziție a materialelor necesare pentru proiectele dezvoltate în cadrul cercurilor științifice - slaba motivare a studenților de participare la cercuri - neimplicarea cadrelor didactice în elaborarea tematicii cercurilor științifice	PSDI	N/a	N/a
	Completarea bazei de date care să integreze rezultatele activității de cercetare – inovare din ANMB	Completarea bazei de date SIMC	PCS Decani Cadre didactice	Lunar	Permanent	Neaccesarea bazei de date SIMC	PMR	N/a	N/a
	Elaborarea broșurilor cu oferta de cercetare a laboratoarelor aferente centrului de cercetare al FNMN și demararea procedurilor privind acreditarea acestora	1 Broșura cu oferta de cercetare a Centrului de Cercetări 1 laborator în curs de acreditare	Prodecan IFR SI Cc Director Centru CS	Trimestrial	01.12.2020	-	PMR	N/a	N/a

#### 4. Obiectivul strategic LEADERSHIP și RESURSE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ	Achiziție mașină de spălat pardoseli Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare C.P.M.S.N.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	15.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Modernizare sistem automatizare instalație de climatizare N.S „Mircea”. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	15.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție autobuz. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	1.100.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție autospecială frigorifică transport alimente Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	200.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție electrocompresoare de aer 70 bari( 2 buc). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	125.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție proiector de căutare și salvare 4 buc. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	40.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție separator centrifugal de combustibil Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	91.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție sistem de comandă mașini/telegrafe Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	150.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție sistem de siguranță cățărare în arboradă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	200.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție ambarcațiune tip RHIB Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	30.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție instalație de comunicații satelitare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	130.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție sistem de control și acces la bordul navei Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	10.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție separator centrifugal de combustibil Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	91.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție sistem de monitorizare integrată a alarmelor și protecția motorului principal Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	220.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de logistică</i>	Achiziție mașină de cusut industrială Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea croitoriei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	4.100	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de logistică</i>	Achiziție mașină industrială de spălat rufe capacitate maximă 50-60 kg Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea spălătoriei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	60.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de logistică</i>	Achiziție mașină industrială de uscat rufe capacitate maximă 30-40 kg Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea spălătoriei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	20.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de logistică</i>	Achiziție presă de călcat cu boiler electric Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea spălătoriei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	15.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de logistică</i>	Achiziție masă de călcat cu boiler electric Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea spălătoriei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	11.500	65.10.06 / 71.01.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii medicale</i>	Achiziție complet pentru sterilizat instrumentar stomatologic cu autuclavă, sigilator, distilator și imprimantă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea stomatologiei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	36.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii medicale</i>	Achiziție dispozitiv pentru măsurarea lungimii canalului rădăcinilor dentare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea stomatologiei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	4.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii medicale</i>	Achiziție oală baropolimerizare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea stomatologiei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	3.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii medicale</i>	Achiziție soclator tehnică dentară Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea stomatologiei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	3.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii medicale</i>	Achiziție sablator tehnică dentară Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea stomatologiei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	3.000	65.10.06 / 71.01.02



Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție grătar electric cu suprafață netedă(2 buc). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funct;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	3.500	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție marmită electrică sub presiune 150 litri Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funct;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	25.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție dulap frigorific vertical, 1400 litri cu 2 uși Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funct;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	10.200	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție dulap frigorific vertical, 700 litri cu 1 ușă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funct;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	7.300	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție mașină electrică tăiat legume Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funct;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	9.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție mixer planetar 50 litri Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funct;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	17.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție mașină electrică tocat carne – capacitate mare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	6.300	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție cuptor electric cu convecție și umidificare( 3 buc) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	60.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție spălător inox cu o cuvă, scurgător și baterie Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	4.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție tigaie basculantă electrică 120 litri Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	18.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii logistice</i>	Achiziție tigaie basculantă electrică 80 litri Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția punere în funcț;	Dotarea popotei unității cu utilaje profesionale.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	10.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție stand didactic pentru studiul echipamentelor electrice de protecție de la bordul navelor Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	80.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție stand didactic pentru acționări electrice cu convertoare statice de putere Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	22.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție stand didactic pentru studiul calității energiei electrice în sistemele electroenergetice navale Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	22.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție stand didactic de automatizare și protecție a echipamentelor electrice navale Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	80.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție imprimanta multifuncțională color laser A3 pentru CDC naționale Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare structura de securitate	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	10.000	65.10.06 / 71.01.03

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție software modelare și simulare activități logistice Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	23.000	65.10.06 / 71.01.03
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție stație de lucru portabilă(10buc) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	30.000	65.10.06 / 71.01.03
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție switch layer III – 24 porturi Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	24.000	65.10.06 / 71.01.03
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție licență Exchange 2016 Standard (2 buc.) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	7.200	65.10.06 / 71.01.30
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție licență Windows Server 2019 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	6.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Modernizare laborator manevra navei Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	50.000	65.10.06 / 71.01.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Modernizare laborator manevra navei Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	50.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție ambarcațiuni cu rame (10+1) – 2 buc. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor	Dotarea Centrului de Pregătire Marinărească și Sporturi Nautice.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	130.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție ambarcațiuni cu vele(4,8-5,3 m) – 4 buc. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor	Dotarea Centrului de Pregătire Marinărească și Sporturi Nautice.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	280.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție ambarcațiuni cu vele(3,3-4 m) – 2 buc. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor	Dotarea Centrului de Pregătire Marinărească și Sporturi Nautice.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	90.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție ambarcațiuni cu vâsle(2 pers) – 4 buc. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor	Dotarea Centrului de Pregătire Marinărească și Sporturi Nautice.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	40.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Susținerea logistica a infrastructurii de logistica</i>	Asigurare CASCO și P & I - mars circumterestru – contract cadru 2021-2022 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția serviciului;	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	737.500	65.10.06 / 71.01.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ.</i>	Asigurare facultativă de viață- mars circumterestru – contract cadru 2021-2022 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția serviciului;	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	1.619.550	65.10.06 / 10.03.05
<i>Mentenanța infrastructurii de învățământ.</i>	Mentenanță simulator TRANSAS Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția serviciului;	Mentenanță simulatoare	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.05.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	122.000	65.10.06 / 20.01.09
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție Alimente Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare hrănire Studenti și personal ambarcat	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	4.200.00	65.10.06 / 20.03.01
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție lenjerie pat pentru dormitoare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare dormitoare Batalion studenti	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	81.000	65.10.06 / 20.05.03
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de logistică</i>	Achiziție echipament militar Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția și punerea în funcțiune a produsului;	Echipe Studenti militari si aspiranti	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.08.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	700.000	65.10.06 / 20.05.01
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul O - OTISI din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.07.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	800.000	65.10.06 / 20.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul M4 - magazii din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.07.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	600.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ.</i>	Lucrări de reparații curente la împrejmuiri în cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.07.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	350.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul M5 - magazii din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.07.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	600.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul I - Infirmerie din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.07.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	800.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul A - Infirmerie din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.09.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	1.400.000	65.10.06 / 20.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ.</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul K - din cazarma 3331 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	150.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ.</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul J - din cazarma 3331 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	150.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ.</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul X - Bazin înnot (parte spate) din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	600.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ.</i>	Lucrări de reparații împrejmuire din cazarma 3331 Palazu Mare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare împrejmuire cazarmă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.08.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	450.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ.</i>	Lucrări de reparații la baza sportivă (4 terenuri sport+pista atletism) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare bază sportivă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.08.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	1.200.000	65.10.06 / 20.02



Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Resurse bugetare	
							lei	Capitol / articol
<i>Susținerea logistica a infrastructurii de învățământ.</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul O1 - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.08.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	500.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistica a infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilion T din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	800.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistica a infrastructurii de învățământ</i>	Demolare pavilion S – Turn apă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Executarea lucrării și recepția acesteia	Infrastructura	Cdor Coșofreț Doru	Lunar	01.12.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	100.000	65.10.06 / 20.02

**Prezentul plan operațional a fost aprobat în ședința Consiliului de administrație din data de 24.02.2020 prin Hotărârea nr. AC-20-02C**

PRORECTOR PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT	LOCȚIITOR PENTRU LOGISTICĂ	PRORECTOR PENTRU PROGRAME ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE	PRORECTOR PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ	PRORECTOR PENTRU FORMAREA CONTINUĂ
Comandor	Comandor	Col.	Cpt.cdor	Cpt.cdor
Conf. univ.Dr.ing. Alecu TOMA	ing. Mihai TÎRȘOAGĂ	Conf.univ.dr. Cătălin POPA	Șef lucr.univ.Dr.ing. Cătălin CLINCI	Conf. univ.Dr.ing. Adrian POPA