



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA NAVALĂ “MIRCEA CEL BĂTRÂN”
Nr. A-1021 din 19.02.2021

NECLASIFICAT
Exemplar unic
Dosar nr. _____

APROB
Comandantul (Rectorul)
Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”
Comandor

Conf.univ.dr.ing. Alecu TOMA

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

al ANMB pentru implementarea *Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021-2025* și a *Programului Managerial al Rectorului 2020-2024*

Planul operațional reprezintă documentul cadru de planificare a activităților din ANMB, activități care prin desfășurarea lor contribuie în totalitate sau într-o anumită măsură la atingerea obiectivelor strategice ale „*Planului strategic de dezvoltare instituțională*”. În „*Planul operațional*” sunt regăsite de asemenea și o serie de activități, conexe, derivate din planurile de măsuri ale eșaloanelor superioare, auditurilor interne sau vizitelor de acreditare/autorizare/monitorizare ale instituțiilor partenere procesului educațional sau de cercetare științifică (MEC, ARACIS, ANCS, ANR, BVC, SMFN, MApN, SMAp, DGMRU etc.). Pentru fiecare activitate din plan, există o referință, care conferă acelei activități legalitatea desfășurării ei.

Referințe: Planul strategic de dezvoltare instituțională 2021-2025 - **PSDI**; Planul Managerial al Rectorului 2020-2024 – **PMR**; Concluzii din raportul CEAC_2020 - **RCEAC**; Dispozițiunea comandantului privind organizarea, planificarea și desfășurarea procesului de învățământ, cercetare științifică, formare continuă și relații internaționale în anul universitar 2020-2021 – **DCDT** și alte documente specifice.

I. DIRECȚIA STRATEGICĂ - INTERNAȚIONALIZARE ACADEMICĂ

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Obiectivul 1 (O1) Stimularea cooperării în plan regional și internațional și creșterea vizibilității internaționale</i>	Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali în vederea lărgirii cooperării în domeniul educației, instruirii și cercetării științifice și prin inițierea unor noi relații de colaborare	min. 1 nou parteneriat de colaborare bilaterală	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	-	-
	Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte și accesarea a noi organizații internaționale care să asigure o vizibilitate ridicată	participare la min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- - respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 20.06.02
	Creșterea vizibilității ANMB în cadrul rețelei academiilor navale militare europene	participare la min. 1 activitate	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea și coordonarea activităților de reprezentare internațională în țară și străinătate	organizare min. 5 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	25.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea de evenimente/conferințe internaționale în parteneriat cu instituții similare din străinătate	implicare organizare min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 20.06.02
	Dezvoltarea materialelor de promovare internațională, administrarea sitului ANMB și managementul comunicării cu partenerii internaționali în limba engleză	- răspuns 90% corespondență - menținere 90% site actualizat - min. 1 material dezvoltat	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- modificări plan; - restricții administrative; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 20.01.09

<i>Obiectivul 2 (O2)</i> <i>Stimularea mobilităților internaționale</i>	Dezvoltarea portofoliului de mobilități în domeniul educației și instrucției de specialitate cu țări partenere pentru studenți.	Outgoing -min. 20 SMS -min. 80 SMP -min. 10 STA -min. 5 STT	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Trimestrial	Permanent	- retragerea / modificarea ofertei din partea universităților partenere; - slaba performanță a studenților/ neadaptare; - lipsa identificării oportunităților de studii/practică; - riscuri politice/pandemice.	SDI, PMnR DCdt	495000 Euro KA103 120000 KA107	65.10.06/ 56.16.02
	Promovarea politicilor instituționale de promovare a mobilității cadrelor didactice pentru predare și training, ca parte a planului anual de pregătire individuală.	Incoming -min. 10 SMS -min. 10 STA -min. 5 STA Execuție min. 80% buget alocat				- indisponibilitatea personalului; - modificarea ofertei din partea universităților partenere; - riscuri politice/pandemice; - lipsa de interes a comunității academice.			
	Diversificarea parteneriatelor pentru programe de internship cu parteneri europeni –universități, societăți de navigație, operatori portuari sau alți agenți economici din domeniul maritim.	min. 1 parteneriat nou (I.I.A.)	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-retragerea ofertei din partea universităților partenere; -indisponibilitatea centrelor de practică; -ordine eșalonul superior; -modificări program Erasmus+; -modificări condiții cadetie.	SDI, PMnR DCdt	8.000	65.10.06/ 56.16.02
	Dezvoltarea programelor de studii în limba engleză și diversificarea ofertei de cursuri în cadrul mobilităților incoming în ANMB.	min. 5 cursuri/program de studii	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice; -modificare plan învățământ.	SDI, PMnR DCdt	2.000	65.10.06/ 56.16.02

<i>Obiectivul 3 (O3)</i> <i>Dezvoltarea unor programe educaționale în limbi de circulație internațională</i>	Dezvoltarea unui program de studii universitare în limba engleză.	min. 1 program de studii supus acreditării	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice; -modificare plan învățământ; -modificare condiții acreditare; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 56.16.02
	Elaborarea de materiale didactice editate în limba engleză. Introducerea de module de prezentare a terminologiei de specialitate în limba engleză, pentru fiecare disciplină	min. 5 cursuri/program de studii/postate ADL min.25% discipline cu module în lb. engleză	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 56.16.02
	Dezvoltarea unor programe de studii în parteneriat cu universități similare din Europa.	min. 1 inițiativă eligibilă	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-modificări legislative; -modificări condiții acreditare în țară sau la parteneri; -modificări ofertă parteneri.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 56.16.02
<i>Obiectivul 4 (O4)</i> <i>Dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire și pregătire militară în parteneriat cu instituții militare similare la nivel european sau internațional</i>	Participarea la activități de instruire, module de pregătire sau de instrucție teoretică militară organizate de partenerii internaționali.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări ofertă parteneri; -aviz negativ eșalonul superior, -condiții de călătorie; -context politic/pandemic; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	12.000	65.10.06/ 56.16.02
	Stimularea programului de mobilități EMILYO (programul Erasmus militar) și diversificarea mobilităților de studenți militari pentru studii și practică finanțate din programul Erasmus+.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări ofertă parteneri; -aviz negativ eșalonul superior, -condiții de călătorie; -context politic/pandemic; -modificări ofertă parteneri. -modificări legislative;	SDI, PMnR DCdt	12.000	65.10.06/ 56.16.02

	Organizarea de module de instruire pentru studenții militari din academiile partenere în ANMB.	min. 2 activități incoming min. 6 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări PAI/PBC; -aviz negativ eșalonul superior, -context politic/pandemic; - resurse deficitare; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	8.000	65.10.06/ 20.06.02 56.16.02
	Participarea ANMB la competiții sportive în domeniul nautic.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări PAI/PBC; -aviz negativ eșalonul superior, -context politic/pandemic; - resurse deficitare; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR, DCdt	12.000	65.10.06/ 20.06.02 56.16.02
<u>Obiectivul 5 (O5)</u> <i>Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri internaționale sau</i>	Accesarea instrumentelor structurale prin programe operaționale, cofinanțate din fonduri structurale.	min. 1 proiect în implementare min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	-neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PCcSt, PMnR, DCdt	20.000 Euro cofinanț are	65.10.06/ 58.02.02
	Accesarea proiectelor/programei finanțate din fonduri regionale, comunitare sau internaționale.	min. 1 proiect în implementare min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	-neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	10.000 Euro cofinanț are	65.10.06/ 56.16.02

<i>Obiectivul 6 (O6) Creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică</i>	Elaborarea de proceduri operaționale transparente la nivel instituțional	100% proceduri actualizate min. 1 audit	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	- resurse deficitare; - modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	Nu este cazul	Nu este cazul
	Monitorizarea gradului de satisfacție a participanților la mobilități internaționale.	75% grad satisfacție participanți mobilități	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	- modificări legislative; - neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, - modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; - modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	Nu este cazul	Nu este cazul

IIa. DIRECȚIA STRATEGICĂ – EDUCAȚIE, FORMARE ÎNȚIALĂ

2.1. Obiectivul strategic **CONSOLIDAREA CULTURII CALITĂȚII ȘI ASIGURAREA EXCELENȚEI ÎN DOMENIUL EDUCAȚIEI**

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
<i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului în concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizat cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și internaționale în vigoare, astfel încât competențele dobândite de</i>	Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare - învățare și promovarea metodelor didactice activ-participative;	1 raport anual de autoevaluare a CEPS ce include un punct distinct dedicat măsurilor identificate și implementate privind adaptarea metodelor și mecanismelor de predare – învățare și promovarea metodelor didactice activ – participative/	Decan FIM Decan FNMN Președinți CEPS	Semestrial	Permanent	- lipsa implicării cadrelor didactice în implementarea măsurilor; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR	Nu este cazul	Nu este cazul

către studenți să le faciliteze accesul pe piața muncii și să le permită o evoluție cât mai bună în carieră		Fișele disciplinelor (FD) revizuite cu includerea la rubricile „metode de predare” a metodelor și mecanismelor identificate urmare a analizelor CEPS	Directori departamente (DD) Responsabili PS (RPS)	Semestrial	Septembrie 2021	- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	Standarde ARACIS PSDI, PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
	Îndividualizarea procesului de învățare, care să țină cont de particularitățile studenților;	Caietul cadrului didactic completat cu fișele de cunoaștere pentru fiecare std. privind calitățile, aptitudinile și potențialul de valorificare ale acestora de către cadrul didactic îndrumător de grupă (C.D.I.G)	CDIG DD	Trimestrial	Octombrie 2021	- lipsa implicării CDIG -slaba cooperare a studentilor in procesul de colectare a informatiilor	Standarde ARACIS PSDI, PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
		1 fișa de cunoaștere /student întocmită și distribuită cadrelor didactice titulare (CDT) la PS respectiv						Nu este cazul	Nu este cazul
Orientarea conținutului către prioritățile de formare și în special spre dezvoltarea creativității studenților;	1 raport anual de autoevaluare a CEPS ce include un punct distinct modul de implementare a cerințelor Grilei 1L „Descrierea domeniului/programului de studii prin competențe profesionale și transversale”, coroborate cu cerințele exprese ale beneficiarilor: SMFN și industria maritimă	Decan FIM Decan FNMN DD CEPS RPS	Trimestrial	Permanent	- lipsa implicării comisiilor CEPS - lipsa implicării cadrelor didactice	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul	

		Identificarea a cel puțin 2 teme/disciplină cu caracter practic ce pot dezvolta ulterior creativitatea studenților în cadrul cercurilor studențești, respectiv proiectelor de cercetare	Decan FIM Decan FNMN DD CDT	Trimestrial	Permanent				
	Eliminarea conținutului redundant și corelarea tematicii cu obiectivele operaționale specifice;	1 PV/departament cu revizuirea conținutului disciplinelor, din care sa rezulte, pe fiecare disciplină, modificările și îmbunătățirile aduse	DD CDT	Permanent	Septembrie 2021	- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
	Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport: note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme, în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor de disciplină;	Note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme/disciplină revizuite anual în format electronic și postate pe ADL	DD CDT	Permanent	Septembrie 2021	- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
		Toate fișele disciplinelor la limba engleză și a materialelor didactice aferente pentru secția militară vor fi adaptate în vederea îmbunătățirii rezultatelor absolvenților la evaluarea STANAG (minim 70% absolvenți cel puțin 2 competențe STANAG nivel 2)	Decan FIM Prodecan Înv FIM CDT lb. engleză	Semestrial	Septembrie 2021	- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	Precizări SMFN PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul

	Creșterea digitalizării procesului de educație și instruire, prin revizuirea materialelor didactice și utilizarea resurselor digitale interactive, de învățare online	90% din discipline vor fi prevăzute după caz, cu note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme elaborate anual în format electronic și postate pe ADL	DD CDT	Permanent	Septembrie 2021	- lipsa implicării cadrelor didactice în elaborarea materialelor didactice în format electronic; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
	Obiectivizarea proceselor de evaluare prin adoptarea progresivă a tehnicilor digitale de evaluare	75% din discipline vor fi prevăzute după caz, cu tehnici digitale de evaluare (teste, aplicații, etc.,)	Decani FNMN/FIM DD CDT	Permanent	Iunie 2021	lipsa implicării cadrelor didactice în utilizarea tehnicilor digitale de evaluare - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii (SUL și SUM) în acord cu nevoile viitoare ale principalului beneficiar, Statului Major al Forțelor Navale (SMFN) sau ale mediului economic, în baza unor analize în domeniu a ofertei educaționale din instituțiile similare ale statelor partenere;</i>	Efectuarea unei analize privind oportunitatea înființării unui program de studii <i>Logistică Navală</i> în acord cu nevoile viitoare ale principalului beneficiar, Statului Major al Forțelor Navale (SMFN)	Analiză privind oportunitatea înființării unui program de studii <i>Logistică Navală</i> în acord cu nevoile SMFN	Decan FNMN DD IMNP	Semestrial	Decembrie 2021	- implicare deficitară la nivelul comunității academice.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul

<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB la nivel internațional, prin acreditarea unor programe de studii în limba engleză atât la nivel SUL cât și SUM, care să ofere bazele sustenabile alternative pentru asigurarea numărului optim de studenți și premisele pentru creșterea notorietății internaționale;</i>	Depunerea dosarului de acreditare a unui program de studii în limba engleză în cadrul specializării Navigație, hidrografie și echipamente navale la Facultatea de Inginerie Marină	Dosar de acreditare program NHEN în limba engleză depus pentru acreditare	PPIU Decan FIM RPS DD TAN	Permanent	Iulie 2021	lipsa implicării cadrelor didactice - lipsa resurselor umane calificate.	Precizări SMFN PSDI, PMR DCDT	50.000 lei	65.10.06 20.01.01 20.01.09
<i>Dezvoltarea unui portofoliu de cursuri online susținute digital prin platforma ADL (inclusiv cursuri sub egida ESDC), pentru valorizarea potențialului instituțional;</i>	Identificarea portofoliului de cursuri online cu predare în limba engleză împreună cu partenerii internaționali	Implementarea a 12 module de curs în limba engleză agreate cu partenerii internaționali	DD CDT	Semestrial	Decembrie 2021	- lipsa implicării cadrelor didactice - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Promovarea unei Strategii instituționale, asumată de Senatul universitar și implicat de comunitatea academică, privind îndeplinirea unui deziderat extrem de important pentru instituția noastră, cu privire la înființarea unei Școli doctorale, în mod independent sau în parteneriat cu o universitate cu tradiție în acest domeniu, din țară sau din spațiul european/internațional, în vederea dobândirii statutului de IOSUD pentru ANMB;</i>	Elaborarea Strategiei instituționale la nivelul senatului ANMB cu privire la înființarea unei Școli doctorale	Strategia instituțională elaborată și aprobată la nivelul Senatului ANMB	Presedinte Senat Comisie management și monitorizarea calității proceselor PPIU PPRI PCS PFCRU	Semestrial	Decembrie 2021	- lipsa implicării cadrelor didactice - lipsa resurselor umane calificate.	Raport evaluare instituțională ARACIS PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol /articol
<i>Accentuarea deschiderii spre mediul instituțional românesc, dar și către cel internațional pentru promovarea recunoașterii academice a corpului profesoral și pentru valorificarea ofertei educaționale a ANMB;</i>	Promovarea ofertei educaționale în licee/colegii civile la nivel regional în funcție de evoluția condițiilor pandemice, inclusiv promovarea prin sistemul online	Minim 15 licee din jud.Cta/facultate 10 licee din Jud. limitrofe/facultate	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie 2021	Evoluția situației pandemice datorită COVID-19 Program încărcat personal didactic	PSDI	10.000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
	Promovarea ofertei educaționale în colegii militare în funcție de evoluția condițiilor pandemice, inclusiv promovarea prin sistemul online	5 colegii	Decan FIM	Lunar	Iunie Decembrie 2021	Program încărcat personal didactic	PSDI	5.000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
	Acțiuni de promovare în ANMB a ofertei educaționale în cadrul programului <i>Școala Altfel</i> , adaptată la mediul online, prin elaborarea de prezentări virtuale ale facultăților	1 prezentare virtuală /facultate	Șef Rel. Publice Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie 2021	Lipsa solicitărilor	PSDI	2.000	65.10.06 20.01.09
	Organizarea pregătirii elevilor de liceu la matematică pentru admitere la ANMB	20 sedinte/an	Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie 2021	Lipsa solicitărilor	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Organizarea pregătirii la educație fizică pentru admitere la secția militară, inclusiv asistenta online pentru explicarea traseului aplicativ, baremelor și tipul probelor	20 sedinte/an	Decan FIM	Lunar	Iunie Decembrie	Lipsa solicitărilor	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Organizarea simulării pentru admitere la ANMB la matematică	1 simulare/an	Decan FNMN	Lunar	Iunie 2021	Lipsa solicitărilor	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Acțiuni de promovare a ofertei educaționale a ANMB în cadrul târgurilor și expozițiilor, inclusiv în mediul virtual, în funcție de evoluția situației pandemice	5 acțiuni/an	Șef Rel. Publice Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie 2021	Lipsa solicitărilor	PSDI	5.000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
	<i>Introducerea unui mecanism intern privind dimensionarea adecvată a capacității de școlarizare în funcție de resursele</i>	Asigurarea succesului procesului de admitere 2021	Ocuparea locurilor – 100% militari - minim 90% civili	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Septembrie 2021	Lipsa interesului candidaților Număr mic de bacalaureați	PSDI	10.000
Valorificarea calificării universitare obținute		Minim 70% din absolvenți angajați	Decan FIM Decan FNMN Șef SME	Permanet	Decembrie 2021	Piața muncii deficitară	Standarde ARACIS	500	65.10.06 20.01.09

<i>existente, dar și adaptat în raport cu cererea de pe piața muncii</i>	Evaluarea periodică a programelor de studii universitare de licență	Obținerea calificativului Încredere	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Decembrie 2021	Dificultăți de aplicare a noilor standarde	OUG 75/2005	80.000	65.10.06 20.01.09
	Acoperirea cu materiale didactice suport a disciplinelor din planul de învățământ (note de curs, îndrumar de laborator, îndrumar de proiect)	Min. 90%	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2021	Nerespectarea procedurilor	Standarde ARACIS	3.000	65.10.06 20.01.09
	Măsurarea satisfacției studenților	Min. 500 răspunsuri	BIMC	Anual	Septembrie 2021	Lipsa răspunsurilor la solicitare	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
	Măsurarea satisfacției angajatorilor	Min. 10 răspunsuri	BIMC	Anual	Septembrie 2021	Lipsa răspunsurilor la solicitare	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
	Încheierea de protocoale de colaborare pentru practica studenților	Asigurarea practicii 100%	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2021	Lipsa disponibilităților agenților economici	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Creșterea numărului de cadre didactice titulare, instructori militari și cercetători, concomitent cu promovarea unor politici instituționale pentru menținerea în calitate de titulari a cadrelor didactice și cercetătorilor de valoare;</i>	Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante corelate cu politicile de personal stabilite la nivelul SMFN	Incadrarea departamentelor min. 65%	Dir. Dep.	Semestrial	Martie Decembrie 2021	Nerespectarea procedurilor	Standarde ARACIS	1.000	65.10.06 20.01.09
	Asigurarea resursei umane necesare unui învățământ universitar de calitate	70% din norme acoperite cu titulari	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2021	Fluctuații ale personalului Lipsa funcțiilor bugetate	Standarde ARACIS	1.000	65.10.06 20.01.09
	Mentinerea în activitate a cadrelor didactice și de cercetare valoroase titulare peste vârsta de pensionare	Mentinerea în activitate a conducătorilor de doctorat și a cadrelor didactice responsabili de proiecte de cercetare	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2021	Fluctuații ale personalului	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Reducerea încărcării didactice actuale și stabilirea unei metode echitabile de determinare a normei didactice maxime</i>	Elaborarea Anexei nr. 2 la PO 02-01 „Principii de constituirea a normelor didactice de bază și de ocupare a celor vacante, care trebuie avute în vedere la întocmirea statelor de funcții didactice (anul universitar 2021-2022)” în vederea stabilirii unei metode echitabile de determinare a normei didactice maxime	Stabilirea în urma analizei tehnico-financiare a normei de bază a CDT la 14 ore conventionale	Sef SME Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2021	Dinamica legislativă și de personal	Standarde ARACIS PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul

<i>Promovarea valorii în rândul cadrelor didactice și de cercetare prin adoptarea unor măsuri financiare pentru obținerea unor rezultate remarcabile în activitatea profesională</i>	Includerea în cadrul Anexei nr. 2 la PO 02-01 „Principii de constituirea a normelor didactice de bază și de ocupare a celor vacante, care trebuie avute în vedere la întocmirea statelor de funcții didactice (anul universitar 2021-2022)” a prevederilor privind reducerea normei didactice pentru CDT ce au obținut rezultate remarcabile în activitatea profesională	Reducerea normei didactice de bază a CDT cu 4 ore	Sef SME Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2021	Dinamica legislativă și de personal	Standarde ARACIS PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Elaborarea Metodologiei și criteriilor de acordare a gradatiei de merit cadrelor didactice titulare și personalului didactic auxiliar	Max 16 % din personalul angajat didactic civil și auxiliar beneficiar al gradatiei de merit în funcție de disponibilitățile financiare	Presedinte Senat ANMB Comisie management și monitorizarea calității proceselor	Anual	Septembrie 2021	Dinamica legislativă și de personal	Art. 311 din Legea 1 /2011 Legea 153/2017 PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Acordarea de sprijin cadrelor didactice și de cercetare titulare în îndeplinirea standardelor specifice pentru promovarea în carieră sau pentru obținerea abilitării;</i>	Includerea în colectivele de cercetare în cadrul proiectelor derulate a cadrelor didactice și de cercetare cu potențial de promovare, pe baza competențelor demonstrate	Min 75% din colectivele de cercetare la nivel instituțional va fi format din personal didactic și de cercetare propriu	Presedinte consiliu științific	Permanenet	Decembrie 2021	Lipsa proiectelor de cercetare	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul

<i>Promovarea participării ANMB la competiții sportive, în special în domeniul nautic, pentru consolidarea unei tradiții de reprezentare sportivă în domeniul sporturilor nautice și al sporturilor militare, cu valențe și impact internațional.</i>	Analiza programului competițional aferent anului 2021 și aplicarea acestuia la condițiile pandemice. Selectarea competițiilor ce pot asigura respectarea măsurilor de siguranță impuse de legislația în vigoare	Participarea la minim 2 competiții în domeniul nautic/sporturilor militare	Decani FIM; FNMN	Semestrial	Februarie Septembrie 2021	Evoluția contextului pandemic COVID-19	Standarde ARACIS PSDI	25.000	65.10.06 20.06.02
---	---	--	------------------	------------	---------------------------------	--	-----------------------	--------	----------------------

2.2 Obiectivul strategic: *Consolidarea parteneriatului management -profesori - studenți*

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Intensificarea parteneriatului student-profesor, prin schimbarea graduală a concepției de evaluare a studenților, în sensul diminuării ponderii evaluării sumative finale în favoarea evaluării pe parcurs, pentru identificarea și valorificării potențialului real al studenților din perspectivă practică;</i>	Adaptarea formelor de evaluare prevăzute în fișele disciplinelor la contextul pandemic, prin creșterea ponderii <i>evaluării pe parcurs</i> în detrimentul evaluării finale.	100 % din FD revizuite și adaptate specificului contextului pandemic	Decani FIM; FNMN DD Responsabili PS (RPS)	semestrial	Septembrie 2021	Nerespectarea procedurilor	Standarde ARACIS PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Promovabilitatea studenților	Minim 40%	DD	Semestrial	Februarie Septembrie 2021	Calitatea persoanelor interesate în procesul de evaluare	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul

<i>Creșterea importanței predării în limba engleză, pentru creșterea gradului de angajabilitate și inserție pe piața forței de muncă, prin armonizarea terminologiei de specialitate cu terminologia de specialitate în limba engleză (limbaj tehnic), urmând asimilarea bunelor practici de comunicare la bordul navelor maritime și fluviale, civile sau militare;</i>	Revizuirea fiselor de disciplină și a materialelor didactice aferente disciplinelor de specialitate astfel încât acestea să includă terminologia de specialitate în limbă engleză	Minim 50% din disciplinele de specialitate să conțină un modul de prezentare a terminologiei în limba engleză	Decani FIM;FNMN DD Responsabili PS (RPS)	semestrial	Septembrie 2021	Nerespectarea procedurilor	Cerinte SMFN Competente STCW PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Îmbunătățirea serviciilor de consiliere și orientare în carieră a studenților și îndrumarea acestora pentru prevenirea abandonului școlar;</i>	Consilierea în cadrul CCOC	5 % din studenți consiliați prin CCOC	Director CCOC Responsabil an Președinte ASAN	Anual	Iunie 2021	Absenteismul studenților	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Consilierea și orientarea studenților în carieră prin tematică specifică în cadrul disciplinei Tutoriat	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Decembrie 2021	Absenteismul studenților	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul

<i>Stimularea studenților cu rezultate deosebite la învățătură, cercetare științifică sau în alte activități cu impact pozitiv major pentru vizibilitatea instituției prin acordarea de stimulente sau reducerea taxei de studii;</i>	Acordarea unor burse pentru studenți din fonduri proprii	99 burse de studii 30 burse sociale	Decan FIM Decan FNMN	Semestrial	Octombrie 2021	Eventuală rectificare bugetară negativă	Standarde ARACIS PSDI	500.000	65.10.06 59.01.01
<i>Inițierea revizuirii regulamentului de acordare a burselor studențești prin introducerea unor criterii specifice includerii în categoria beneficiarilor și a studenților militari</i>	Revizuirea Regulamentului de acordare a burselor studențești	Regulamentul de acordare a burselor studențești revizuit	Presedinte senat Comisia de servicii studentesti Senat		Septembrie 2021	Modificarea cadrului legislativ	Standarde ARACIS PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul

IIb. DIRECȚIA STRATEGICĂ – EDUCAȚIE, FORMARE CONTINUĂ

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Cap./ articol
<i>Organizarea cursurilor de limbi straine in cele doua centre de invatare a limbilor straine</i>	Organizarea cursurilor conform instructiunilor DMRU	Absolvirea cursurilor la zi sa fie facuta de minim 70% din participanti	PFC	Permanent	Permanent	- lipsa cursanților; - lipsa resurselor umane calificate.	PDMRU	50.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30

<i>Continuarea cooperării cu mediul industrial, atragerea de experți în domeniu</i>	Semnarea contractului cu partenerii ANMB,	minim 500 ore	PFC Decani FNMN/FIM	Permanent	Permanent	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.		Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Organizarea de cursuri IMO în beneficiul studenților</i>	Organizarea de înscrieri la cursurile IMO	incasari minim 30000 lei	PFC, Decani FNMN/FIM	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor studenților; - slaba informare a studenților		Nu este cazul	Nu este cazul
	Desfasurarea de cursuri IMO în baza parteneriatului cu CERONAV	minim BST	PFC, Decani FNMN/FIM	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor studenților; - lipsă baza materială		15.000	65.10.06 20.01.30
<i>Organizarea de cursuri de conducător ambarcatiuni</i>	Derularea în cadrul Stațiunii de Pregătire Marinaeasca și în campusul universitar a cursului de conducător de ambarcatiuni, certificat în anul 2017	Minim o grupă	Departamentul NTN	Anual	Octombrie 2020	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.	PCP/S	10.000	65.10.06 20.01.09
<i>Menținerea calității Pentru cursurile postuniversitare</i>	Organizarea de cursuri postuniversitare	2 cursuri cpt cdor 2 cursuri de bază	PPRI, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.	PCP/S	15.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
	Înscrierea cursurilor postuniversitare în Registrul Național al Programelor Postuniversitare	2 cursuri cpt cdor/lt.col 2 cursuri de bază (navigație și electromecanică)	PFC, Decani, Directori departamente	Anual	Aprilie 2021	- lipsa resurselor umane calificate.	Standarde RNPP	-	-

<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii postuniversitare de specializare, profesionalizare sau de carieră în acord cu nevoile SMFN sau a mediului economic</i>	Efectuarea unei analize privind oportunitatea înființării a noi programe de studii postuniversitare	Înființării a 2 programe de studii postuniversitare	PFC, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.	Standarde RNPP	15.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii non-universitare n acord cu nevoile SMFN sau a mediului economic</i>	Efectuarea unei analize privind oportunitatea înființării a noi programe de studii non-universitare	Înființării a 2 programe de studii non-universitare	PFC, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.	Standarde RNPP	15.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
<i>Încadrarea structurii cu personal</i>	Identificarea și atragerea personalului specializat în vederea încadrării de funcții în cadrul CFCRU	Încadrarea structurii minim 90%	PFC, Decani	Permanent	Permanent	- lipsa interes pentru încadrare funcție		Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Dezvoltarea bazei materiale prin modernizarea și dotarea laboratoarelor existente în vederea îmbunătățirii calitative a procesului didactic</i>	Modernizarea Centrului Principal de Limbi străine cu laboratoare fonice	Reamenajarea și achiziționarea a 2 laboratoare fonice moderne	PFC	Permanent	Permanent	- lipsa resurse financiare		600.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
<i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului cursurilor non-universitare și postuniversitare în</i>	Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare - învățare și promovarea metodelor didactice activ-participative;	Fișele disciplinelor (FD) revizuite cu includerea	PFC, Directori departamente (DD) Responsabili PS (RPS)	Anual	Anual	- lipsa implicării cadrelor didactice in actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	Standarde ARACIS PSDI, PMR	Nu este cazul	Nu este cazul

<p><i>concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizat cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și internaționale în vigoare</i></p>	<p>Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor de disciplină pentru cursurile non-universitare și post-universitare cu respectarea normelor PIC</p>	<p>Note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme/disciplină în format electronic și postate pe ADL cu respectarea normelor PIC</p>	<p>PFC, Directori departamente (DD) Responsabili PS (RPS)</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.</p>	<p>PSDI, PMR DCDT</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
		<p>Introducerea unui modul de pregătire de dezvoltare a abilităților de comunicare în limba engleză în contextul profesional- <i>Terminologie militară generală conform STANAG 6001</i>, nivel 2 în cadrul perioadei de stagiu la Cursul de bază (minim 70% absolvenți cel puțin 2 competențe STANAG nivel 2)</p>	<p>PFC Decan FIM CDT lb. engleză</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.</p>	<p>Precizări SMFN PSDI, PMR DCDT</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
	<p>Creșterea digitalizării procesului de educație și instruire, prin revizuirea materialelor didactice și utilizarea resurselor digitale interactive, de învățare online</p>	<p>Cursurile non-universitare și postuniversitare vor fi prevăzute după caz, cu note de curs, îndrumare de laborator/proiect, în format electronic și postate pe ADL cu respectarea normelor PIC</p>	<p>PFC DD CDT</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>- lipsa implicării cadrelor didactice în elaborarea materialelor didactice în format electronic; - lipsa resurselor umane calificate.</p>	<p>PSDI, PMR DCDT</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
	<p>Măsurarea satisfacției studenților</p>	<p>Min. 90% cursanți</p>	<p>Coordonatori PS</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>Lipsa răspunsurilor la solicitare</p>	<p>Standarde ARACIS RNPP</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>

	Măsurarea satisfacției angajatorilor	Min. 10 răspunsuri	BIMC	Permanent	Permanent	Lipsa răspunsurilor la solicitare	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
	Atragerea de specialiști cu experiență la cursurile non-universitare de perfecționare/specializare și la cursurile postuniversitare	Implicarea specialiștilor cu experiență din Forțele Navale la	PFC Decani Dir. Dep..	Permanent	Permanent	Fluctuații ale personalului	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Încurajarea și sprijinirea participării la Buletinul Forțelor Navale a cursanților de la cursurile postuniversitare de carieră cpt.cdor./lt.col.	Publicarea în Buletinul Forțelor Navale	Coordonatori PS postuniversitare CD	Anual	Anual	- slaba implicare a cadrelor didactice coordonatoare și a cursanților	Standard BFN	Nu este cazul	Nu este cazul

III. DIRECȚIA STRATEGICĂ - CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INOVARE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Indexarea SBNA pentru creșterea impactului și prestigiului științific în SCOPUS	Minim 10 articole publicate	PCS Decani	Lunar	31.12.2021	- calitatea articolelor sa nu permita indexarea SBNA SCOPUS	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a cadrelor didactice. Ediția a VII-a SEACONF 2021	Atragerea a 50 participanți la conferință	PCS Decani Coordonatori	Lunar	21-22.05.2021	- lipsa de participanți;	PSDI	30.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților. Ediția XI MASTERNAV 2021	Participarea a minim 10 studenți masteranzi/program de studiu	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	24.02.2021	- slaba motivare a studenților de participare	PSDI	10.000	65.10.06/ 20.06.02

	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților. Ediția XLII CADETNAV 2021	Participarea a minim 10 studenți /program de studiu	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	09.04 – 10.04.2021	lipsa participanți; de	PSDI	10.000	65.10.06/ 20.06.02
	Cresterea si diversificarea numarului de publicatii editate de institutie (Preluarea Buletinului Fortelor Navale)	Realizarea a minim 50 de exemplare (25 de exemplare per numar, 2 numere pe an)	PCS Cadre didactice Şef BTACS	Semestrial	31.12.2021	- slaba implicare a cadrelor didactice - numarul mic de articole trimise de personalul din Fortele Navale	PSDI	1000	65.10.06/ 20.01.09
	Încurajarea și sprijinirea participării la conferințe științifice și workshop-uri cu participare națională și internațională	Participarea la conferințe științifice și workshop-uri a minim 2 cadre didactice/departament	PCS Decani	Trimestrial	Permanent	- slaba implicare a cadrelor didactice	PSDI	3.000	65.10.06/ 20.06.02
	Sprijinirea participării studenților la conferințele organizațiilor asociate (AFASTUD 2021, CADET INOVA 2021, SECOSAFT 2021)	Participarea la fiecare manifestare cu minim 4 studenți/facultate	PCS Prodecan CS Responsabili cercuri științifice studentești	Lunar	Permanent	- indisponibilitatea participării fizice a studenților datorată pandemiei SARS Cov2	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Dezvoltarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare în ANMB.</i>	Continuarea demersurilor de obținere a finanțării din proiecte și programe naționale și internaționale și/ sau granturi	Fiecare centru de cercetare din ANMB va aplica la minim 2 apeluri	PCS Directori Centre CS	Trimestrial	Permanent	- nu sunt deschise competiții - slaba implicare a cadrelor didactice - lipsa experienței și expertizei pe domeniile proiectelor	PSDI	20.000	65.10.06/ 58.02.02
	Elaborarea și publicarea de noi cursuri, manuale, tratate, monografii, articole, cu un conținut de actualitate și lucrări de cercetare științifică, pentru utilizarea acestora în procesul educațional.	Fiecare departament va realiza minim 2 lucrări Acordarea ISBN lucrărilor cu bun de tipar.	PCS Directori departamente Cadre didactice	Semestrial	Permanent	- slaba implicare a cadrelor didactice;	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul

	Continuarea editării Buletinului științific al ANMB	Realizarea a minim 50 articole pentru Buletinul științific	PCS Cadre didactice Șef BTACS	Semestrial	01.12.2021	- slaba implicare a cadrelor didactice;	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Infiintarea Registrului cu nevoi de cercetare pentru unitatile din Fortele Navale	Orientarea cercetării pentru nevoile Fortelor Navale	PCS Sef Sectie CS Directorii Centre CS	Permanent	Permanent	- slaba implicare a unitatilor din FN in trimiterea nevoilor de cercetare - lipsa finantarii prin PSCD	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Dezvoltarea cercetării aplicative prin depunerea unor proiecte multianuale cu potențial mare de transfer tehnologic in cadrul PSCD.	Fiecare centru de cercetare va depune minim 3 oferte conform nevoilor de cercetare ale MU și U din SMFN	PCS Directorii Centre CS	Trimestrial	Permanent	-	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Dezvoltarea parteneriatelor științifice cu alte instituții din țară și din străinătate	Obținerea de minim 2 acorduri cu alte instituții similare	PCS	Trimestrial	01.10.2021	-	PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
	Incheierea de acorduri de colaborare cu institutiile de cercetare pentru Fortele Navale	Organizarea unui workshop pentru propunerea de proiecte comune in domeniul apararii	PCS Sef sectie CC	Permanent	01.12.2021	-	PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
	Incadrarea cu personal centrele de cercetare	Incadrare cu un CS3 la nivelul Centrului de cercetare FNMN	PCS Sef sectie CC Director Centru CS FNMN	Permanent	01.10.2021	-	PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Dezvoltarea culturii de cercetare în ANMB</i>	Organizarea seminarului științific al studenților absolvenți	Participarea a minim 60% din efectivul de studenți absolvenți	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	28.05.2021	- slaba motivare a studenților de participare la seminar	PMR	5.000	65.10.06/ 20.01.09
	Utilizarea bazelor de date științifice în cadrul proiectului Anelis+	Accesarea bazelor de date și documentare în vederea întocmirii proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație.	PCS	Trimestrial	Permanent	- neaccesarea bazelor de date de către studenți și cadre didactice	PSDI	50.000	65.10.06/ 20.01.09

	Dinamizarea activității cercetării științifice din cadrul cercurilor științifice studențești, în scopul promovării ideilor studenților în procesul educațional.	Fiecare cerc științific studențesc va realiza minim un proiect Societatea antreprenorială a studenților din ANMB (SAS ANMB) va organiza minim 3 activități	PCS Prodecan CS Responsabili cercuri științifice studențești Consiliul executiv al SAS ANMB	Lunar	Permanent	- indisponibilitatea studenților datorată pandemiei SARS Cov2 - slaba motivare a studenților de participare la cercuri - neimplicarea cadrelor didactice în elaborarea tematicii cercurilor științifice	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Completarea bazei de date care să integreze rezultatele activității de cercetare – inovare din ANMB	Completarea bazei de date SIMC	PCS Decani Cadre didactice	Lunar	Permanent	Neaccesarea bazei de date SIMC	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul

IV. DIRECȚIA STRATEGICĂ – LEADERSHIP și RESURSE

4.1 Asigurarea unui management eficient bazat pe implementarea leadership-ului la toate nivelurile de conducere

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Consolidarea sistemului de management al calității implementat la nivelul tuturor structurilor funcționale implicate în procesele</i>	Vizita de supraveghere a BVRCI	Raport favorabil	CEAC Sef BIMC	Anual	Decembrie 2021	Neconcordanțe cu partea legislativă declarată	ISO 9001 : 2015	15.000	65.10.06 20.01.09
	Efectuarea auditului intern	Min 1 rap.	CEAC CAI	Anual	Decembrie 2021	Neconcordanțe cu partea legislativă declarată	QA Code / SMC	Nu este cazul	Nu este cazul
	Păstrarea autorizării ANR: Evaluarea periodică a programelor pentru brevetați	24 vize / an ANMB	Decan FIM Decan FNMN	Anual	Decembrie 2021	Dinamica legislativă și de personal	OMT 1354/2007	55.000	65.10.06 20.01.09

<i>instituționale;</i>	Verificarea tuturilor proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație pentru determinarea gradului de autenticitate	100%	Decan FIM Decan FNMN	Permanent	Permanent	Nerespectarea procedurilor	OUG 75/2005	5.000	65.10.06 20.01.09
	Introducerea unor teme specifice privind SMC din ANMB în Planul de pregătire a cadrelor didactice și susținerea acestora	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Aprilie Decembrie 2021	Absenteismul cadrelor didactice	OUG 75/2005	Nu este cazul	Nu este cazul
	Introducerea unor teme specifice privind SMC din ANMB și susținerea acestora în Fișa disciplinei Tutoriat	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Aprilie Decembrie 2021	Absenteismul studenților	OUG 75/2005	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Inițierea mecanismului de revizuirea Cartei universitare și a tuturilor strategiilor de dezvoltare, a regulamentelor și procedurilor interne pentru actualizarea acestora la structura actuală și noile provocări și oportunități;</i>	Inițierea revizuirii Cartei Universitare	Revizuirea Cartei universitare a ANMB	Presedinte Senat ANMB Comisie management universitar senat	Permanent	Iunie 2021	Modificari de ordin legislativ	PSDI PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
	Inițierea și elaborarea Strategiei calității în ANMB	Elaborarea și aprobarea Strategiei privind calitatea în ANMB	Sef SME Sef BIMC	Permanent	Martie 2021	-	PSDI PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Promovarea personalului pe de criterii performanță</i>	Revizuirea Regulamentului de evaluare a cadrelor didactice din Academia Navală „Mircea Cel Bătrân” în concordanță cu Metodologia și criteriilor de acordare a gradatiei de merit cadrelor didactice titulare și personalului didactic auxiliar	Regulamentului de evaluare a cadrelor didactice din Academia Navală „Mircea Cel Bătrân” revizuit	Presedinte senat PIU Comisia management universitar	Lunar	Septembrie 2021	Modificările de ordin legislativ	PSDI, PMR	Nu este cazul	Nu este cazul

<p><i>Asigurarea unui management flexibil și dinamic</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Încadrarea funcțiilor de conducere cu personal pregătit, cu experiență și expertiză în domeniu de activitate; • Crearea unui mediu de lucru proactiv bazat pe responsabilitate, autoritate, integritate și respect; • Asigurarea funcționării lanțului de comandă precum și luarea deciziei într-un mediu colaborativ • Asigurarea unui flux informațional eficient între compartimente; 	<p>Eficiența actului de comandă Proces decizional coerent și eficient Flux informațional sigur și eficient</p>	<p>Locțiitorul Comandantului</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Neîncadrarea funcțiilor datorită lipsei de personal calificat la nivelul FNR; • Neînțelegerea clară a obiectivelor datorită slabei comunicări; 	<p>PSDI PMR</p>	<p>500</p>	<p>65.10.06 / 20.01.09</p>
<p><i>Cultivarea spiritului de inițiativă și a atitudinii proactive în rândul comunității universitare</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Abordarea unui comportament bazat pe profesionalism și respect față de subordonați; • Exercițarea actului de comandă prin puterea exemplului; • Consilierea permanentă a studenților privind rolul fiecăruia în F.N.R. și Anvl. 	<p>Comportament demn și responsabil Cunoașterea rolului și locului în societate</p>	<p>Locțiitorul Comandantului</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Transmiterea eronată a mesajelor; • Comportament deviant al unor șefi datorită lipsei de experiențe de comandă; 	<p>PSDI PMR</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
<p><i>Asigurarea conectării permanente a managementului academic la forța creativă a comunității academice</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea spiritului de echipă bazată pe exemplul personal; • Prelucrarea permanentă în întâlnirile formale și informale a obiectivelor instituționale; • Desfășurarea responsabilă a programului de tutoriat cu studenții militari și civili și încurajarea inițiativei personale; • Implicarea studenților în organizarea diverselor activități culturale, sportive și caritabile; 	<p>Spirit de echipă performant Existența inițiativelor personale în beneficiul comunității Cât mai mulți studenți implicați în acțiuni academice</p>	<p>Locțiitorul comandantului Decanii facultăților Comandanți batalion/companii</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Timpul limitat datorită fluxului intens al activităților din ANvl.; • Restrângerea activităților culturale, sportive și caritabile datorită pandemiei; 	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>

<p><i>Numirea personalului în funcții de conducere pe criterii de performanță bine definite</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Respectarea întocmai a metodologiilor de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor; • Întocmirea condițiilor specifice de înscriere la concurs în conformitatea cu cerințele reale ale funcției și a sarcinilor specifice structurii; • Încadrarea funcțiilor de conducere cu ofițeri cu experiență și expertiză în domeniu; 	<p>Funcții încadrate cu personal calificat Creșterea eficienței actului de comandă Șefii de structuri conduc prin puterea exemplului</p>	<p>Locțiitorul comandantului Directorul general administrativ Decanii facultăților Șeful personalului</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Neîncadrarea anumitor funcții vacante datorită lipsei personalului specializat la nivelul F.N.R.; • Erori în întocmirea documentației de concurs datorită complexității procesului; • Încadrarea unor funcții cheie cu personal fără experiență în domeniu; 		<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
---	--	--	---	------------------	------------------	---	--	----------------------	----------------------

<p><i>Corelarea permanentă a structurii academice cu misiunea și obiectivele instituției ținând cont de schimbările permanente din domeniul educației și cercetării, atât la nivel național cât și internațional;</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Întocmirea P.P.A. pentru a îndeplini obiectivele specifice ale eșalonului superior, în corelare cu legislația civilă din domeniul universitar; • Participarea factorilor de decizie la întrunirile și forumurile organizate de instituțiile civile în domeniu; • Derularea de proiecte în comun cu instituții civile de profil la nivel național și internațional • Participarea cât mai activă în cadrul consorțiului instituțiilor militare de învățământ superior. 	<p>Activitățile din PPA al ANvl. participă decisiv la îndeplinirea obiectivelor F.N.R.; Cât mai multe proiecte în parteneriate civil-militare Organizarea unui proces didactic flexibil;</p>	<p>Locțiitorul comandantului Decanii facultăților</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Neexecutarea unor activități datorită condițiilor pandemice; • Nealocarea fondurilor necesare executării unor activități (ex. lucrări de reparații, investiții); • Imposibilitatea participării la anumite proiecte datorită suprapunerii activităților sau a lipsei de personal; • Comunicarea între reprezentanții instituțiilor de învățământ superior militar la toate nivelurile; 		<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
---	--	--	---	------------------	------------------	---	--	----------------------	----------------------

<p><i>Asigurarea unui echilibru real între modul de implementare a autonomiei universitare și nevoia asigurării lanțului de comandă caracteristic sistemului militar.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea și încadrarea statului major al ANvl. pentru asigurarea unui management militar ancorat în realitățile mediului universitar românesc; • Includerea în statul de încadrare al ANvl. structuri echivalente unei universități autonome; • Echivalarea funcțiilor didactice cu cele militare pentru personalul militar; • Adaptarea capabilităților pentru îndeplinirea sarcinilor și misiunilor specifice Armatei României; 	<p>Structură de comandă flexibilă</p> <p>Îndeplinirea misiunilor și sarcinilor primite</p> <p>Organizarea unui proces didactic flexibil;</p>	<p>Comandantul ANvl. Locțiitorul comandantului ANvl.</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Necorelarea obiectivelor structurii militare cu condițiile impuse de mediul universitar civil; • Neîncadrarea funcțiilor didactice militare din cauza restricțiilor impuse de ghidul carierei; • Imposibilitatea executării sarcinilor didactice transmise de eșaloane datorită legislației civile; • Comunicare defectuoasă între compartimente datorită restricțiilor impuse de rețelele clasificate de comunicații; 		<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
---	---	--	--	------------------	------------------	---	--	----------------------	----------------------

4.2 Asigurarea resurselor

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.	Achiziție electropompe răcire motor principal. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	200.0000	65.10.06 / 71.01.02
Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.	Achiziție electropompă transfer combustibil Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	42.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție compactor mase plastice Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	100.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție sistem supraveghere video și acces Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	50.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție ambarcațiuni cu rame 10+1 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	150.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție ambarcațiune cu motor Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	550.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție autobuz transport persoane. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.000.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție utilaj de geniu multifuncțional. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	270.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție microbuz 8+1 locuri. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	150.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție spălător sub presiune. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.05.2020	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	10.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție cric hidraulic 8-10 tone. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.05.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	8.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție rampă auto 10 tone. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.05.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	20.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție mașină spălat pardoseala. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare sală de sport.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.05.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	20.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție sistem detecție efracție și control acces. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare PL NATO	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	70.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție sistem control acces bazat pe recunoașterea numărului de înmatriculare. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare structură de securitate	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	40.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție sistem control acces pietonal. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare structură de securitate	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	60.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție instalație de avertizare și alertare personal. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare structură de securitate	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	30.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție sterilizator carte. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare bibliotecă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	30.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție laborator surse regenerabile de energie Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	750.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție sistem didactic de echipamente funcționale în mediu ATEX Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	90.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție analizator pentru gaze de ardere și emisii maritime. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	75.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție instrument pentru măsurarea calității aerului ambiental cu sondă digitală. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	25.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție laborator radiolocație. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	120.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Modernizare simulator integrat de navigație (compartiment mașini). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	650.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție microscop binocular(4 buc.). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	20.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție microscop digital(4 buc.). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	35.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție distilator apă.. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	10.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție laborator media testare/învățare limbi străine (3 buc.). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	950.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție laborator leadership. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	20.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție spectofotometru. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	100.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție laborator convertoare statice. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.100.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție laborator fizică. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	150.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție simulator navigație pe ape interioare. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	2.000.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>									

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție laborator turbine cu gaze. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	500.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție laborator sudură virtuală. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	300.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție laborator interdisciplinar de inginerie electrică, electronică și automatizări. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	50.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție cameră termoviziune pentru mentenanța echipamentelor electrice. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	10.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție multifuncțională laser color Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	50.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție multifuncțională format A0 color Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	35.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție scanner carte profesional (3 buc.). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	75.000	65.10.06 / 71.01.03
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție platter cutter. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	15.000	65.10.06 / 71.01.03

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție imprimantă digitală cu tehnologie de imprimare UV. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	70.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție server rakabil (3 buc.). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	180.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție sistem computer pentru server (8 buc). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	50.000	65.10.06 / 71.01.30
	Achiziție sistem computer pentru simulatoare și laboratoare (100 buc). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	450.000	65.10.06 / 71.01.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție videoproiector simulator punte principală (5 buc). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	150.000	65.10.06 / 71.01.30
	Achiziție videoproiector simulator punte secundară (3 buc). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	15.000	65.10.06 / 71.01.30
	Achiziție software pentru calcule de încărcare și analiza stabilității navei (12 buc). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare compartiment relații publice	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	90.000	65.10.06 / 71.01.30
	Achiziție software cartografie maritimă. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare compartiment relații publice	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	20.000	65.10.06 / 71.01.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție licență Visio Standard 2019. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare compartiment relații publice	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	24.000	65.10.06 / 71.01.30
	Achiziție licență DIRAC versiunea 6. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare compartiment relații publice	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	30.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție licență Automation Studio 6.4. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare compartiment relații publice	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	20.000	65.10.06 / 71.01.30
	Achiziție licență CST Studio Suite Reserach Base 2020. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare compartiment relații publice	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	20.000	65.10.06 / 71.01.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție aparat foto profesional. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare compartiment relații publice	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	15.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție imprimantă ștanțat coperte. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare compartiment relații publice	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	28.000	65.10.06 / 71.01.03
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de logistică</i>	Asigurare CASCO și P & I - mars circumterestru – contract cadru 2022-2023 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția serviciului;	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	737.500	65.10.06 / 71.01.30
	Asigurare facultativă de viață-mars circumterestru – contract cadru 2022-2023 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția serviciului;	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.619.550	65.10.06 / 10.03.05

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție Alimente Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare hrănire Studenti și personal ambarcat	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.201	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	4.200.00	65.10.06 / 20.03.01
<i>Mentenanța infrastructurii de învățământ.</i>	Mentenanță simulator TRANSAS Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția serviciului;	Mentenanță simulatoare	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.05.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	122.000	65.10.06 / 20.01.09
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție lenjerie pat pentru dormitoare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare dormitoare Batalion studenti	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	60.000	65.10.06 / 20.05.03
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de logistică</i>	Achiziție echipament militar și protecție Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția și punerea în funcțiune a produsului;	Echipare Studenti militari si aspiranti	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	60.000	65.10.06 / 20.05.01
	Elaborare studiu de fezabilitate placă de identificare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Investiție	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	5.000	65.10.06 / 71.03.01

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Elaborare studiu de fezabilitate realizare rețea alimentare gaze naturale cazarma 3331 Palazu Mare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Investiție	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	12.000	65.10.06 / 71.03.01
	Lucrări de reparații curente la pavilionul A – pavilion comandă din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	800.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul B2 – popotă studenți din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.06.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	850.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul C - clase din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	500.000	65.10.06 / 20.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Lucrări de reparații curente la pavilionul C1 - clase din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	500.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul E – simulator din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	3.500.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul F - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	2.200.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul F1 - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	700.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul J - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	600.000	65.10.06 / 20.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Lucrări de reparații curente la pavilionul L - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.200.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul L1 - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.200.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la baza sportivă - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	4.200.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul B - din cazarma 3331 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.000.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ.</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul D - din cazarma 3331 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.07.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	200.000	65.10.06 / 20.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Demolare pavilion S – Turn apă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Executarea lucrării și recepția acesteia	Infrastructura	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza neprimirii proiectului de demolare	PSDI	100.000	65.10.06 / 20.02

Prezentul plan operațional a fost aprobat în ședința Consiliului de administrație din data de 18.02.2021 prin Hotărârea nr. AC-21-02H

PRORECTOR PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT	DIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIV	PRORECTOR PENTRU PROGRAME ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE	PRORECTOR PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ	PRORECTOR PENTRU FORMAREA CONTINUĂ
Comandor	Comandor	Colonel	Comandor	Cpt. cdor
Conf. univ.dr.ing. Dinu ATODIRESEI	ing. Mihai TÎRȘOAGĂ	Conf.univ.dr. Cătălin POPA	Conf. univ.dr.ing. Paul BURLACU	Conf. univ.Dr.ing. Sergiu LUPU