



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA NAVALĂ „MIRCEA CEL BĂTRÂN”
Nr. A-N 331 din 26.01.2024

NECLASIFICAT
Exemplar unic
Dosar nr. ____

APROB
Comandantul (Rectorul)
Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”
Contraamiral de flotilă

Conf.univ.dr.ing. Alecu TOMA

ANALIZA PLANULUI OPERAȚIONAL 2023

al ANMB pentru implementarea *Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021-2025* și a *Programului Managerial al Rectorului 2020-2024*

1. DIRECȚIA STRATEGICĂ – EDUCAȚIE

1.1 FORMARE INIȚIALĂ

1.1.1 Obiectivul strategic *CONSOLIDAREA CULTURII CALITĂȚII ȘI ASIGURAREA EXCELENȚEI ÎN DOMENIUL EDUCAȚIEI*

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului în concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizat cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și internaționale în vigoare, astfel încât competențele dobândite de către studenți să le faciliteze accesul pe piața muncii și să le permită o evoluție cât mai bună în carieră</i>	Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare - învățare și promovarea metodelor didactice activ-participative;	Realizarea unui capitol distinct dedicat măsurilor identificate și implementate privind adaptarea metodelor și mecanismelor de predare – învățare și promovarea metodelor didactice activ – participative, în cadrul raportului anual al CEPS privind autoevaluarea PS	Permanent	Implementat	A fost definitivat în cursul lunilor august-septembrie în cadrul raportului anual al CEPS privind autoevaluarea PS (au avut în vedere și evaluarea PS de către absolvenții seriei 2019-2023) o parte din metodele și mecanismele de predare – învățare fiind implementate în FD aferente anului universitar 2023-2024.
	Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare - învățare și promovarea metodelor didactice activ-participative;	Fișele disciplinelor (FD) vor fi revizuite cu includerea la rubricile „metode de predare” a metodelor și mecanismelor identificate ca urmare a analizelor CEPS	Septembrie 2023	Implementat	Fișele disciplinelor (FD) au fost revizuite în luna septembrie 2023 cu includerea la rubricile „metode de predare” a metodelor și mecanismelor identificate ca urmare a analizelor CEPS
	Individualizarea procesului de învățare, care să țină cont de particularitățile studenților;	Caietul cadrului didactic îndrumător de grupă (C.D.I.G) va conține informații privind calitățile,	Octombrie 2023	Implementat partial	Îndrumătorii de grupe au identificat într-un procent ridicat studenții de la secția militară care prezintă potențial pentru diversele activități, în

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
		aptitudinile și potențialul de valorificare al studenților			baza aptitudinilor și al potențialului de valorificare a acestora. Pentru secția civilă, evaluarea potențialului pentru anii mari este mai dificil datorită mobilităților de practică. Tutorele de grupă a identificat eventualele aptitudini/competențe ale studenților - în principal pentru cei din anul I, care pot fi valorificate pe parcursul anilor de studii .
<i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului în concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizat cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și internaționale în vigoare, astfel încât competențele dobândite de către studenți să le faciliteze accesul pe piața muncii și să le permită o evoluție cât mai bună în carieră</i>	Orientarea conținutului către prioritățile de formare și în special spre dezvoltarea creativității studenților;	În raportul anual de autoevaluare a PS realizat de către CEPS se va include un capitol distinct privind modul de implementare a cerințelor beneficiarilor: SMFN și industria maritimă	Permanent	Realizat	În baza solicitărilor primite din partea beneficiarilor, fișele disciplinelor se actualizează la începutul fiecărui an universitar, rezultând o fișă centralizatoare cu actualizările acestora.
	Eliminarea conținutului redundant și corelarea tematicii cu obiectivele operaționale specifice;	1 PV/departament cu revizuirea conținutului disciplinelor, din care să rezulte, pe fiecare disciplină, modificările și îmbunătățirile aduse	Septembrie 2023	Implementat	Realizat la sfârșitul lunii septembrie 2023, cu întocmirea fișei centralizatoare cu modificările aduse disciplinelor.
	Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport: note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme, în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor de disciplină;	Note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme/disciplină revizuite anual în format electronic și postate pe ADL	Septembrie 2023	Realizat	Notele de curs și îndrumările de laborator / proiect sunt actualizate și disponibile pe ADL
		Toate fișele disciplinelor la limba engleză și a materialelor didactice aferente pentru secția militară vor fi adaptate în vederea îmbunătățirii rezultatelor absolvenților la evaluarea STANAG (minim 70% absolvenți cel puțin 2 competențe STANAG nivel 2)	Septembrie 2023	Îndeplinit	Toate fișele disciplinelor la limba engleză și a materialelor didactice aferente pentru secția militară au fost adaptate în vederea îmbunătățirii rezultatelor absolvenților la evaluarea STANAG -
		Toate fișele disciplinelor și materialele didactice aferente anului 1 și 2 de studiu la programul de studiu NHNE în limbă engleză pentru secția militară, vor fi asigurate pe platforma ADL, fiind redactate în această limbă.	Septembrie 2023	Îndeplinit pentru anii 1 și 2	Finalizat la sfârșitul lunii septembrie 2023
<i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului în concordanță cu noutățile</i>	Toate fișele disciplinelor de specialitate la secția militară vor fi revizuite prin introducerea tematicilor	Septembrie 2023		În baza solicitărilor primite din partea beneficiarilor până în luna septembrie 2023, fișele disciplinelor au fost actualizate, rezultând	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizat cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și internaționale în vigoare, astfel încât competențele dobândite de către studenți să le faciliteze accesul pe piața muncii și să le permită o evoluție cât mai bună în carieră</i>		ce vor cuprinde noua tehnică introdusă la bordul navelor militare sau la alte unitati din Fortele Navale		Implementat	un document centralizator cu aceste actualizări. Incepând cu anul calendaristic 2024, a fost constituit la nivelul SMFN un grup de lucru condus de ANMB, cu 4 subcomisii de specialitate având ca președinți directorii departamentelor din ANMB iar ca membri specialisti din unitati ai FN, ce vor asigura si monitoriza introducerea documentatiei aferente tehnicii noi în curricula educațională a ANMB, SMMM FN, SIIFN.
	Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport: note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme, în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor de disciplină;	Fisele disciplinelor vor cuprinde tematici distincte privind armonizarea conținutului cu prevederile Regulamentelor din Fortele Navale (FN-uri) , a standardelor si procedurilor NATO în vigoare în functie de nivelul de acces a studentilor	Septembrie 2023	Implementat	Fișele disciplinelor au fost actualizate în concordanță cu prevederile în vigoare, înainte de începerea anului universitar, iar prevederile Regulamentelor din Fortele Navale (FN-uri) , a standardelor si procedurilor NATO sunt mentionate in registrul constituit special in acest scop la nivelul FIM
	Creșterea digitalizării procesului de educație și instruire, prin revizuirea materialelor didactice și utilizarea resurselor digitale interactive, de învățare online	90% din discipline vor fi prevăzute după caz, cu note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme elaborate anual în format electronic si postate pe ADL.	Septembrie 2023	Realizat	Îndeplinit pentru anul univerritar 2022-2023. In curs de implementare pentru anul universitar 2023-2024
		Actualizarea progresivă a fișelor disciplinelor cu tematici de instruire induse de laboratoarele achiziționate sau modernizate	Septembrie 2023	Realizat	Îndeplinit pentru anul univerritar 2022-2023. In curs de implementare pentru anul universitar 2023-2024
	Obiectivizarea proceselor de evaluare prin adoptarea progresivă a tehnicilor digitale de evaluare	85% din discipline vor fi prevăzute după caz, cu tehnici digitale de evaluare (teste, aplicatii etc.)	Iunie 2023	Realizat	Îndeplinit pentru anul univerritar 2022-2023. In curs de implementare pentru anul universitar 2023-2024
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii (SUL și SUM) în acord cu nevoile viitoare ale principalului beneficiar, Statului Major al Forțelor Navale (SMFN) sau ale</i>	Implementarea Planului de măsuri al ANMB pentru implementarea Concepției de Modernizare si Dezvoltare a Învățământului Militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030	Realizarea activităților în totalitate și la timp.	Decembrie 2023	Îndeplinit	ANMB a îndeplinit toate sarcinile care-i revin conform Planului propriu de măsuri (A-3740/27.07.2021)

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>mediului economic, în baza unor analize în domeniul a ofertei educaționale din instituțiile similare ale statelor partenere;</i>	Asigurarea derulării programului de studii în limba engleză în cadrul specializării Navigație, hidrografie și echipamente navale la Facultatea de Inginerie Marină	Ocuparea locurilor stabilite prin Planul de scolarizare al MAPN și asigurarea resurselor umane și educaționale	Iulie 2023	Implementat	Toate locurile pentru programul de studii NHEN în limba engleză au fost ocupate
<i>Dezvoltarea unui portofoliu de cursuri online susținute digital prin platforma ADL (inclusiv cursuri sub egida ESDC), pentru valorizarea potențialului instituțional;</i>	Identificarea portofoliului de cursuri online cu predare în limba engleză împreună cu partenerii internaționali	Implementarea modulelor de curs în limba engleză agreate cu partenerii internaționali și atașarea progresivă a acestora la programul de studii în limba engleză în cadrul specializării Navigație, hidrografie și echipamente navale la FIM	Decembrie 2023	Îndeplinit	Îndeplinit pentru anul universitar 2022-2023. În curs de implementare pentru anul universitar 2023-2024
<i>Accentuarea deschiderii spre mediul instituțional românesc, dar și către cel internațional pentru promovarea recunoașterii academice a corpului profesoral și pentru valorificarea ofertei educaționale a ANMB;</i>	Promovarea ofertei educaționale în licee/colegii civile la nivel regional în funcție de evoluția condițiilor pandemice, inclusiv promovarea prin sistemul online	Minim 10 licee din jud. Cta 10 licee din Jud. limitrofe	Ianuarie Decembrie 2023	Îndeplinit	A fost realizată conform Planului cu oferta educațională la nivelul ANMB prin promovarea ofertei educaționale la un nr de 22 licee din Constanța, Năvodari, Tulcea, Murfatlar, Eforie Sud și județele limitrofe
	Promovarea ofertei educaționale în colegii militare, inclusiv promovarea prin sistemul online	5 colegii	Ianuarie Decembrie 2023	Îndeplinit	A fost realizată la nivelul fiecărui colegiu militar de către locuitorii comandantului ANMB
	Acțiuni de promovare în ANMB a ofertei educaționale în cadrul programului Școala Altfel , fizic sau adaptată la mediul online, prin elaborarea de prezentări virtuale ale facultăților	1 prezentare virtuală /facultate	Ianuarie Decembrie 2023	Îndeplinite	Au fost realizate un număr de 11 acțiuni de promovare în ANMB a ofertei educaționale în cadrul programului Școala Altfel : În perioada martie – mai 2023, în cadrul programelor „Școala Altfel” și „Săptămâna Verde”, au vizitat Academia Navală „Mircea cel Bătrân” 3.278 de preșcolari și elevi, din mediul civil, atât din județul Constanța, cât și din județele IL, IF, NT, CL, TL, DJ și București. - vizitele elevilor de la colegiile militare din clasele IX-XII. - s-a semnat un protocol de colaborare cu ISJ Constanța. În baza acestui protocol, 38 de inspectori școlari din 32 de județe au vizitat ANMB, s-au pus bazele diseminării în sistem instituțional a tuturor mesajelor referitoare la oferta educațională a ANMB. - Ziua Porților Deschise, 1 aprilie 2023, respectiv cu ocazia zilei ANMB

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
					- campania de promovare a Forțelor Navale derulată de SMFN în luna martie, în județul Neamț, - târguri precum cel organizat cu prilejul Zilei de 1 Iunie, la palatul Parlamentului - Festivalul „NEVERSEA” și în luna august unde au participat, de asemenea, la „UNTOLD”.
<i>Accentuarea deschiderii spre mediul instituțional românesc, dar și către cel internațional pentru promovarea recunoașterii academice a corpului profesoral și pentru valorificarea ofertei educaționale a ANMB;</i>	Organizarea pregătirii elevilor de liceu la Matematică pentru examenul de Bacalaureat	Minim 15 ședințe/an	Ianuarie Iunie 2023	Îndeplinite	Au fost organizate un număr de 17 ședințe fizice de pregătire la matematică, conform Planului de desfășurare a sedintelor de pregătire afisat de www.anmb.ro
	Organizarea pregătirii la educație fizică pentru admitere la secția militară, fizic sau prin asistenta online pentru explicarea traseului aplicativ, baremelor și tipul probelor	Minim 10 ședințe/an	Ianuarie Decembrie	Îndeplinite	Ao fost realizate conform solicitărilor CMZ de selecție Constanta.
	Acțiuni de promovare a ofertei educaționale a ANMB în cadrul târgurilor și expozițiilor, inclusiv în mediul virtual	5 acțiuni/an	Iunie Decembrie 2023	Îndeplinite	Au fost desfășurate acțiuni de promovare a ofertei educaționale a ANMB în cadrul târgurilor și expozițiilor din care amintim până la aceasta data 1.Ziua Portilor deschise la Camera Deputatilor.01.06.2023. 2.Vizitele de promovare a ANMB la Palatul Parlamentului (martie 2023) 3 Participare cu stand la Conferinta UNApentru educatie :ELSE 27-28 04.2023; 4.Participare cu stand. La Ziua Marinei Romane in diferite locatii (05.08-14.08 2023)
<i>Introducerea unui mecanism intern privind dimensionarea adecvată a capacității de școlarizare în funcție de resursele existente, dar și adaptat în raport cu cererea de pe piața muncii</i>	Asigurarea succesului procesului de admitere 2023	Ocuparea locurilor – 100% militari - minim 70% civili	Septembrie 2023	Îndeplinit	Îndeplinit: 100 % sectia militară SUL 86 % sectia civilă SUL 90% sectia civilă SUM
	Valorificarea calificării universitare obținute	Minim 70% din absolvenți angajați	Decembrie 2023	Îndeplinit	100 % sectia militară 90.4% sectia civilă
	Pregătirea procesului de evaluare periodică a programelor de studii pentru anul 2024	Întocmirea și respectarea Planului de activități pentru anul 2023	Decembrie 2023	Îndeplinit	A fost întocmit de SME Planul de activități privind Pregătirea procesului de evaluare periodică a programelor de studii pentru anul 2024 (responsabili, etape de desfășurare. termene, etc.,)

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
	Acoperirea cu materiale didactice suport a disciplinelor din planul de învățământ (note de curs, îndrumar de laborator, îndrumar de proiect)	Min. 90%	Septembrie 2023	Îndeplinit	Îndeplinit, conform trimerilor către resursele bibliografice din FD si a postării acestora pe ADL
	Măsurarea satisfacției studenților	Min. 500 răspunsuri	Septembrie 2023	Îndeplinit	Conform chestionarelor aplicate pe PS
	Măsurarea satisfacției angajatorilor	Min. 10 răspunsuri	Septembrie 2023	Îndeplinit	Conform chestionarelor transmise amgajatorilor
	Încheierea de protocoale de colaborare pentru practica studenților	Asigurarea practicii 100%	Septembrie 2023	Îndeplinit	Există protocoale de colaborare, atât cu agenții de crewing, cat și cu agenți economici care își desfășoară activitatea în industria navală
<i>Creșterea numărului de cadre didactice titulare, instructori militari și cercetători, concomitent cu promovarea unor politici instituționale pentru menținerea în calitate de titulari a cadrelor didactice și cercetătorilor de valoare;</i>	Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante corelate cu politicile de personal stabilite la nivelul SMFN	Incadrarea departamentelor min. 65%	Martie Decembrie 2023	Îndeplinit partial	FNMN; Sem 1 (2022-2023) IMNP: 1 conf – ocupat Avram Rita Sem 2 (2022-2023) IMNP: 1 Lector – ocupat Tudor Cristina 1 Instr sup – ocupat Simion Dragoș Sem 1 (2023-2024) IMNP: 1 conf NTN: 1 lector FIM: Sem 1 (2022-2023) IEEN: 1 conf – concurs promovare 1 lector univ, 1 instructor
	Asigurarea resursei umane necesare unui învățământ universitar de calitate	70% din norme acoperite cu titulari	Septembrie 2023	Realizat	S-a respectat îndeplinirea acestui indicator conform Procedurii State Functii în acord cu L199/2023
	Mentinerea în activitate a cadrelor didactice si de cercetare valoroase titulare peste varsta de pensionare	Mentinerea in activitate a conducătorilor de doctorat si a cadrelor didactice responsabili de proiecte de cercetare	Septembrie 2023	Îndeplinit	FNMN Conf dr Boșneagu Romeo Lect univ dr Alibec Camelia

1.1.2 Obiectivul strategic: *Consolidarea parteneriatului management -profesori – studenți*

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>Intensificarea parteneriatului student-profesor, prin schimbarea graduală a concepției de evaluare a studenților, în sensul diminuării ponderii evaluării sumative finale în favoarea evaluării pe parcurs, pentru identificarea și valorificării potențialului real al studenților din perspectivă practică;</i>	Adaptarea formelor de evaluare prevăzute în fisele disciplinelor la contextul actual, prin creșterea ponderii <i>evaluării pe parcurs</i> în detrimentul evaluării finale.	100 % din FD revizuite și adaptate specificului contextului actual	Septembrie 2023	Îndeplinit	
	Promovabilitatea studenților	Minim 40%	Februarie Septembrie 2023	Îndeplinit	FNMN sesiune iarnă 57% FIM sesiune iarnă – secția Militară 77,83% FIM sesiune iarnă – secția Civilă – 55,1% FNMN sesiune vară 54% FIM sesiune vară – secția Militară 88,5% FIM sesiune vară – secția Civilă – 45,5%
<i>Creșterea importanței predării în limba engleză, pentru creșterea gradului de angajabilitate și inserție pe piața forței de muncă, prin armonizarea terminologiei de specialitate cu terminologia de specialitate în limba engleză (limbaj tehnic), urmând asimilarea bunelor practici de comunicare la bordul navelor maritime și fluviale, civile sau militare;</i>	Revizuirea fiselor de disciplină și a materialelor didactice aferente disciplinelor de specialitate astfel încât acestea să includă terminologia de specialitate în limbă engleză	Minim 50% din disciplinele de specialitate să conțină un modul de prezentare a terminologiei în limba engleză	Septembrie 2023	Îndeplinit	
<i>Îmbunătățirea serviciilor de consiliere și orientare în carieră a studenților și îndrumarea acestora pentru prevenirea abandonului școlar;</i>	Consilierea în cadrul CCOC	5 % din studenți consiliați prin CCOC	Iunie 2023	Îndeplinit	240 de studenți de la FNMN 200 std FIM
	Consilierea și orientarea studenților în carieră prin tematică specifică în cadrul disciplinei Tutoriat	Min 2 teme.	Decembrie 2023	Îndeplinit	Conform tematicii din FD

<i>Stimularea studenților cu rezultate deosebite la învățatură, cercetare științifică sau în alte activități cu impact pozitiv major pentru vizibilitatea instituției prin acordarea de stimulente sau reducerea taxei de studii;</i>	Acordarea unor burse pentru studenți din fonduri proprii	- 10 % din fondurile încasate de la studenții civili SUL	Octombrie 2023	Îndeplinit	Asigurate prin Hotărârea CA nr. AC-23-01H din 26.01.2023
---	--	--	----------------	------------	--

1.2 Formare continuă

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>Organizarea cursurilor de limbi străine în cele două centre de învățare a limbilor străine</i>	Organizarea cursurilor conform instrucțiunilor DMRU, sistematizat conform propunerilor într-un Plan de Formare Continuă	Absolvirea cursurilor la zi să fie făcută de minim 70% din participanți	Permament	Îndeplinit	<ul style="list-style-type: none"> - Cursuri online și onsite în cadrul centrelor de învățare a limbilor străine: 10 cursuri, 18 grupe, 223 cursanți, 3807 ore - Centrul Principal de Învățare a Limbilor Străine Constanța: 5 cursuri, 11 grupe, 139cursanți, 2171 ore; - Centrul Secundar de Învățare a Limbii Engleze Brăila: 5 cursuri, 7 grupe, 84cursanți,1443 ore -Testări ALCPT în cadrul centrelor de învățare a limbilor străine: 1052 persoane, 107 ore ·Centrul Principal de Învățare a Limbilor Străine Constanța: 921 persoane,86 ore; Centrul Secundar de Învățare a Limbii Engleze Brăila: 131 persoane,21 ore. - Testări inițiale: 56 persoane,28 ore - Testări misiuni în cadrul centrelor de învățare a limbilor străine: 42 persoane, 11,5 ore - Testări STANAG în cadrul Centrului Principal de Învățare a Limbilor Straine Constanța:551 persoane, 723 ore - Grupuri de lucru în cadrul centrelor de învățare a limbilor străine: 1 profesor participant,756 ore - Seminar recertificare tester STANAG în cadrul Centrului Principal de Învățare a Limbilor Străine Constanța: 4 profesori, 40 ore/prof - Seminar certificare tester STANAG în cadrul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
					Centrului Principal de Învățare a Limbilor Straine Constanta: 1 profesor, 80 ore - Seminar formare tutori pentru cursul de Familiarizare online în cadrul Centrului Principal de Învățare a Limbilor Straine Constanta: 3 profesori, 32 ore/prof - Traduceri în interesul MAPN în cadrul Centrului Principal de Învățare a Limbilor Straine Constanta: 7 profesori, 196 ore - Interpretariat din română în engleză cu ocazia vizitelor unor delegații străine în Academia Navală: 2 profesori, 5 ore
<i>Continuarea cooperării cu mediul industrial, atragerea de experți în domeniu</i>	Semnarea contractului cu partenerii ANMB	Minim 500 ore	Permanent	Îndeplinit	- 1648 ore CMA SHIPS; - 72 ore STARGATE; 32 ore NAVMAR;
<i>Organizarea de cursuri IMO în beneficiul studenților</i>	Organizarea de înscrieri la cursurile IMO	Încasări minim 30.000 lei	Anual	Îndeplinit	- IMO Basic Safety Training: 78 studenți x 900 RON=70.200; - IMO Ship Security Duty: 64 studenți x 200 RON=12800;
	Desfășurarea de cursuri IMO în baza parteneriatului cu CERONAV	Minim BST		Îndeplinit	- Protocol colaborare cu Centrul Român pentru Pregătirea și Perfecționarea personalului din Transporturile Navale – CERONAV cu nr. A-N 1865 din 10.05.2023
<i>Organizarea de cursuri de conducător ambarcațiuni</i>	Derularea în cadrul Secției de Pregătire Marinărească și în campusul universitar a cursului de conducător de ambarcațiuni, certificat în anul 2017	Minim o grupă	Octombrie 2021	Îndeplinit	- 7 cursuri Conducători de ambarcațiuni clasa C și D: 116 cursanți din cadrul FNR dintre care 72 studenți, 280 ore.
<i>Menținerea calității pentru cursurile postuniversitare</i>	Organizarea de cursuri postuniversitare	1 curs de cpt.cdor/lt.col 2 cursuri de bază	Anual	Îndeplinit	- <i>Managementul sistemelor integrate de armament naval</i> : Nu s-a organizat, nu a fost aprobat; - <i>Managementul sistemelor logistice în Forțele Navale</i> – Nu s-a organizat, nu a fost aprobat; - <i>Folosirea în luptă a tehnicii și armamentului naval și navigația în siguranță</i> – promoția 2022-2023: 47 cursanți; - <i>Folosirea în luptă a sistemelor electromecanice navale militare și logistica de consum</i> – promoția 2022-2023: 35 cursanți;

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>Încadrarea structurii cu personal</i>	Identificarea și atragerea personalului specializat în vederea încadrării de funcții în cadrul CFCRU	Încadrarea structurii minim 90%	Permanent	Îndeplinit	- Funcția de Șef Centru Principal de Învățare a Limbilor Străine este neîncadrată și ținută prin cumul în prima parte a anului de către Directorul Școlii Postuniversitare apoi de MMII Martin Vasile;
<i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului cursurilor non-universitare și postuniversitare în concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizarea cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și practicile internaționale în vigoare</i>	Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare-învățare și promovarea metodelor didactice activ-participative	Fișele disciplinelor (FD) revizuite	Anual	Îndeplinit	- Au fost revizuite și actualizate fișele de disciplină la toate cursurile non-universitare și postuniversitare cu regulamentele FN și NATO și procedurile în vigoare;
	Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor de disciplină pentru cursurile non-universitare și postuniversitare cu respectarea normelor PIC	Note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme/disciplină în format electronic și postate de ADL cu respectarea normelor PIC	Permanent	Îndeplinit	- Pentru procesul de educație se folosește platforma ADL unde sunt încărcate fișele de disciplină, note de curs și alte materialele didactice suport, cu respectarea normelor PIC.

2. DIRECȚIA STRATEGICĂ CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INOVARE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Înființarea Școlii doctorale la nivel instituțional	Elaborarea Strategiei instituționale privind înființarea Școlii doctorale a Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”	31.12.2023	100%	A fost realizată Strategia instituțională pentru înființarea Școlii doctorale
	Restabilirea legăturii instituționale cu IOP în vederea publicării de articole din SBNA	Acceptarea publicării în IOP a articolelor din SBNA care îndeplinesc condițiile specifice	31.12.2023	0%	Articolele SBNA au fost publicate în următoarele baze de date: Google Scholar, OAJI.net, CALAMEO, SCIPIO, JIFACTOR, ROAD, I2OR, CNCSIS, plus.si.cobiss.net, kindcongress.com. S-a încercat reindexarea IOP stabilindu-se etapele îndeplinirii criteriilor specifice acestei baze de date. În urma discuțiilor purtate s-a stabilit că pot fi publicate articole în reviste IOP dacă ANMB contractează prin ANELIS+ accesul la revistele IOP și articolele selecționate îndeplinesc criteriile de publicare specifice impuse de revistele în cauză, recenziile acestora fiind făcute de reprezentanții IOP.

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților. Ediția XIII MASTERNAV 2023	Participarea a minim 10 studenți masteranzi/program de studiu	24.02.2023	100%	Evenimentul a fost organizat pe data de 24.02.2023
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților. Ediția XLIV CADETNAV 2023	Participarea a minim 10 studenți din afara ANMB	07.04 – 08.04.2023	100%	Evenimentul a fost organizat în perioada 07-08.04.2023
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a cadrelor didactice. Ediția a IX-a SEACONF 2023	Atragerea a 20 de participanți din afara ANMB	18-19.05.2023	100%	Evenimentul a fost organizat în perioada 18-19.05.2023
	Încurajarea și sprijinirea participării la conferințe științifice și workshop-uri cu participare națională și internațională	Participarea la conferințe științifice și workshop-uri a minim 2 cadre didactice/departament	Permanent	100%	Cadrele didactice au participat la următoarele conferințe și workshop-uri: Conferința națională științifică a Academiei Oamenilor de Știință din România, SEAMENTORS Project „SEAFarers Experiential Knowledge Based MENTORS”, MARLANG Project „Linguistic diversity in European Maritime Higher Education Institutions”, - MARINTECH PROJECT - “Innovative teaching/learning methods and smart technologies used in oceanography and bathymetry”, - FAST Project – Innovative assessments tools and practices for formal education processes for defense and public order educational sector – enhanced digital and online methods and technologies,
	Sprijinirea participării studenților la conferințele organizațiilor asociate (AFSTUD 2023, CADET INOVA 2023, SECOSAFT 2023)	Participarea la fiecare manifestare cu minim 4 studenți/facultate	Permanent	100%	Studenții au participat într-un număr mare la evenimentele organizate de instituțiile asociate obținând numeroare premii.
<i>Dezvoltarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare în ANMB.</i>	Continuarea demersurilor de obținere a finanțării din proiecte și programe naționale și internaționale și/ sau granturi	Personalul didactic și de cercetare din ANMB va aplica la minim 2 apeluri	Permanent	100%	Au fost întocmite aplicații pentru call-urile deschise atât pe proiecte naționale cât și internaționale (Aplicația WaterForAll și aplicația Black Sea Sierra). Se continuă cu proiectele implementate la nivelul instituției: Black Sea Sierra, ANELIS PLUS 2020, DigiANMB, PLATMARISC, NAVYPROM etc.
	Elaborarea și publicarea de noi cursuri, manuale, tratate, monografii, articole, cu un conținut de actualitate și lucrări de cercetare științifică, pentru	Fiecare departament va realiza minim 2 lucrări Acordarea ISBN lucrărilor cu bun de tipar.	Permanent	100%	La nivel instituțional au fost publicate 28 titluri de carte, 42 articole BDI, 21 articole ISI WoS/Scopus și 3 articole ISI Proceedings toate utilizate în procesul educațional.

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
	utilizarea acestora în procesul educațional.				
	Continuarea editării Buletinului științific al ANMB	Revenirea BSAN la structura pe 4 secțiuni și publicarea de lucrări științifice care să îndeplinească cerințele academice ale fiecărei secțiuni	01.12.2023		A fost publicat Issue 1 BSAN cu 25 de articole, Issue 2 BSAN online first cu 17 articole.
	Identificarea bazelor de date și trimiterea documentației pentru indexarea BFN	Indexarea Buletinului Forțelor Navale în cel puțin două baze de date internaționale	01.12.2023	100%	BFN a fost indexat în ROAD și Google Scholar.
	Dezvoltarea cercetării aplicative prin depunerea unor proiecte multianuale cu potențial mare de transfer tehnologic în cadrul PSCD.	Fiecare facultate și CCIDM vor depune minim 3 oferte conform nevoilor de cercetare ale MU și U din SMFN	Permanent	100%	La nivel instituțional au fost în derulare pe anul 2023 14 proiecte PSCD cu un buget de 5.420.000 RON.
	Dezvoltarea parteneriatelor științifice cu alte instituții din țară și din străinătate	Obținerea de minim 2 acorduri cu alte instituții similare	01.10.2023	100%	Au fost realizate 2 parteneriate cu instituțiile INCDI pentru fizica materialelor și INCDI în informatică.
<i>Dezvoltarea culturii de cercetare în ANMB</i>	Organizarea seminarului științific al studenților absolvenți	Participarea a minim 60% din efectivul de studenți absolvenți	26.05.2023	100%	Evenimentul a fost organizat în data de 26.05.2023
	Utilizarea bazelor de date științifice în cadrul proiectului Anelis+	Accesarea bazelor de date și documentare în vederea întocmirii documentațiilor de cercetare specifice aplicațiilor din proiecte, proiecte de diplomă și lucrări de disertație.	Permanent	100%	Au fost aprox. 85.000 de accesări, preponderent acces mobil (Conform statisticilor realizate la nivelul proiectului Anelis+).
	Dinamizarea activității cercetării științifice din cadrul cercurilor științifice studențești, în scopul promovării ideilor studenților în procesul educațional.	Fiecare cerc științific studențesc va realiza minim un proiect Societatea antreprenorială a studenților din ANMB (SAS ANMB) va organiza minim 3 activități	Permanent	100%	La nivel instituțional au fost realizate proiecte ce au avut diseminate rezultatele în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești organizate atât instituțional cât și la instituțiile partener.
	Accreditarea Centrului de Cercetări în Domeniul Maritim	Întocmirea documentației pentru acreditare	31.12.2023	50%	Au fost solicitate cereri de afiliere de la cadrele didactice de la ambele facultăți urmând ca datele colectate să fie centralizate. În perioada imediat următoare (primul trimestru al anului 2024) se va finaliza procedura internă de acreditare a CCIDM prin avizarea documentației la nivelul Senatului ANMB.
	Completarea bazei de date care să integreze rezultatele activității de cercetare – inovare	Actualizarea periodică a bazei de date SIMC	Permanent	100%	Baza de date a fost completată în luna noiembrie cu ocazia controlului tematic al DGMRU.

3. DIRECȚIA STRATEGICĂ - INTERNAȚIONALIZARE ACADEMICĂ

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>Obiectivul 1 (O1) Stimularea cooperării în plan regional și internațional și creșterea vizibilității internaționale</i>	Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali în vederea lărgirii cooperării în domeniul educației, instruirii și cercetării științifice și prin inițierea unor noi relații de colaborare bilaterală sau în cadrul programelor Erasmus+/EMILYO.	min. 2 noi parteneriate de colaborare bilaterală	Permanent	100% 6 IIA noi	1. University of Catalunya- Nautical Institute; 2. Bulgarian National University of Defence; 3. North Georgia University, Military Institute; 4. Polish Land Forces Academy, Polonia; 5. Academia Alex cel Bun Moldova; 6. Istanbul Technical University.
	Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte și identificare/accesare, după caz, a noi organizații internaționale care să asigure o vizibilitate ridicată.	participare la min. 2 activități	Permanent	100% 8 activități	- ESDC: 4 IG meetings - IAMU: 1 conferință - EMILYO: 3 seminarii
	Creșterea vizibilității ANMB în cadrul rețelei academiilor militare la nivel european (ENASC, IMAF, EMILYO) și implicarea în demersurile de armonizare curriculară.	participare la min. 4 activități	Permanent	100% 5 activități organizații internaționale	- membri EMILYO IG - membri EAB ESDC - reprezentant ANMB chairman LOD11
	Organizarea și coordonarea activităților de reprezentare internațională în țară și străinătate, conform PAI.	organizare 100% activități de reprezentare ordonate	Permanent	100% 37 activități de reprezentare	- vizite incoming: 4 (Grecia, Franța, SUA, Bulgaria) - vizite outgoing: 10 (2 Turcia, 1 Spania, 1 Portugalia, 1 Italia, 1 Grecia, 2 Lituania, 1 Polonia, Bulgaria, 1 Georgia) - activități outgoing: 20 (2 SUA, 1 Franța, 2 Belgia, 2 Grecia, 3 Polonia, 4 Bulgaria, 2 Portugalia, 3 Spania, 2 Norvegia) - activități incoming: 4 (ESYO, Proteus, SPMPM, Mircea)
	Organizarea de evenimente/conferințe/seminarii internaționale în parteneriat cu instituții similare din străinătate, la nivel bilateral sau în cadrul unor programe internaționale.	implicare organizare min. 2 activități	Permanent	100% 12 evenimente	- CadetNav - SeaConf - ESYO - evenimente proiecte în implementare: 2 MarsNet, 2 SeaMentors, 1 FAST, 2 Seasafers, 2 MarinTech
	Dezvoltarea materialelor de promovare internațională, administrarea sitului ANMB și managementul comunicării cu partenerii internaționali în limba engleză.	- răspuns 90% corespondență - menținere 90% site actualizat	Permanent	100%	- corespondență curentă; - prezentări ANMB pentru studenți Erasmus și pentru vizite parteneri; - material promovare program lb. engleză
<i>Obiectivul 2 (O2) Stimularea mobilităților internaționale</i>	Dezvoltarea portofoliului de mobilități în domeniul educației și instrucției de specialitate cu țări partener pentru studenții militari și civili.	Outgoing -min. 50 SMS -min. 90 SMP -min. 10 STA -min. 10 STT	Permanent	100% SMS 100% SMP 100% STA 100% STT	Outgoing SMS – 94, SMP - 98 STA – 22, STT - 28 Incoming SMS – 57, SMP - 2 STA – 14, STT - 21
<i>Obiectivul 2 (O2) Stimularea</i>	Promovarea politicilor instituționale de promovare a mobilității cadrelor didactice	Incoming -min. 10 SMS		100% SMS 100 % SMP	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>mobilităților internaționale</i>	pentru predare și training, ca parte a planului anual de pregătire individuală.	-min. 5 STA -min. 5 STT Execuție min. 80% buget E+ alocat		100% STA 100% STT Execuție 100%	
	Diversificarea parteneriatelor pentru programe de internship cu parteneri europeni – universități, societăți de navigație, operatori portuari sau alți agenți economici din domeniul maritim.	min. 2 parteneriate noi (I.I.A.)	Permanent	100% 6 parteneriate noi	1. University of Catalunya- Nautical Institute; 2. Bulgarian National University of Defence; 3. North Georgia University, Military Institute; 4. Polish Land Forces Academy, Polonia; 5. Academia Alex cel Bun Moldova; 6. Istanbul Technical University.
	Diversificarea continuă a ofertei de cursuri cu predare în limba engleză, pentru stimularea mobilităților de studii incoming în ANMB.	Armonizarea continuă a materialelor didactice în lb. engleză	Permanent	100% 17 module noi elaborate și 12 module în curs de elaborare www.marplat.eu Peste 50 cursuri universitare www.adl.anmb.ro	- implementare cursuri International Naval Semester – 12 module – în curs de implementare; - elaborare 4 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului Blue4Seas; - elaborare 3 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului MarLang; - elaborare 5 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului Marsnet; - elaborare 5 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului Marintech.
<i>Obiectivul 3 (O3) Dezvoltarea unor programe educaționale în limbi de circulație internațională</i>	Atragerea de studenți străini pentru programul de licență autorizat NHEN, cu predare în limba engleză.	1 inițiativă de promovare prin SLEA	Permanent	10%	- creare documentar, trimis la partenerii internaționali – inițiativă prin SLEA și MAE.
	Elaborarea de materiale didactice editate în limba engleză sau introducerea de module de prezentare a terminologiei de specialitate în limba engleză.	min. 5 cursuri/program de studii	Permanent	100%	Peste 50 de cursuri cu materiale în limba engleză au fost postate pe adl, fiind utilizate pentru studenții incoming.
	Dezvoltarea unor module de pregătire în parteneriat cu instituții de profil din Europa.	min. 1 inițiativă	Permanent	100%	- elaborare 4 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului Blue4Seas; - elaborare 3 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului MarLang; - elaborare 5 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului Marsnet; - elaborare 5 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului Marintech.
<i>Obiectivul 4 (O4) Dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire și pregătire militară în parteneriat cu instituții militare similare la nivel european sau internațional</i>	Participarea la activități de instruire, module de pregătire sau de instrucție teoretică militară organizate de partenerii internaționali.	min. 3 activități outgoing min. 6 studenți participanți	Permanent	100% 5 module de instruire	- 5 module de pregătire (2 Spania, 1 Portugalia, 1 Grecia 1 Bulgaria), 10 studenți participanți.
	Stimularea programului de mobilități EMILYO outgoing (programul Erasmus militar) și diversificarea mobilităților de studenți militari pentru studii și practică finanțate din programul Erasmus+.	min. 3 activități outgoing min. 6 studenți participanți	Permanent	100% 16 module de pregătire	- 12 module de pregătire (1 Franța, 2 Portugalia, 2 Polonia, 2 Bulgaria, 1 Italia, 1 Lituania, 1 Turcia, 3 Spania, 2 Grecia, 1 Letonia), 36 studenți participanți.

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
	Organizarea de module de instruire pentru studenții militari din academiile partenere în ANMB.	min. 2 activități incoming min. 6 studenți participanți	Permanent	100% 3 module de instruire	- 3 activități incoming (9 modul tactic, 11 preg marinărească, 12 training at sea), 32 studenți participanți.
	Participarea ANMB la competiții sportive în domeniul nautic.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	Permanent	Nerealizat	lipsă invitații
<i>Obiectivul 5 (O5)</i> <i>Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri internaționale sau</i>	Accesarea instrumentelor structurale prin programe operaționale, cofinanțate din fonduri structurale.	min. 1 proiect în implementare min. 1 aplicație eligibilă	Permanent	100% 3 proiecte	- 2 proiecte POCU finalizate - 1 proiect POC în implementare.
	Accesarea proiectelor/programelor finanțate din fonduri regionale, comunitare sau internaționale.	min. 2 proiecte în implementare min. 1 aplicație eligibilă	Permanent	100% 10 proiecte 8 aplicații	- 9 proiecte Erasmus parteneriate strategice în implementare (Blue4Seas, MarsNet, SeaMentors, SeaSafers, Fast, Marinetech, Cul-MarSkills, Navy-INS-Tech, CyberSea) - 1 contract Horizon Healthy Sailing - 8 aplicații eligibile (in curs de evaluare).
<i>Obiectivul 6 (O6)</i> <i>Creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică</i>	Identificarea proceselor și elaborarea de proceduri operaționale transparente la nivel instituțional.	100% proceduri actualizate min. 1 audit	Permanent		- 1 audit intern, 1 audit extern - 6 proceduri actualizate-revizie
	Monitorizarea gradului de satisfacție a participanților la mobilități internaționale.	75% grad satisfacție participanți mobilități	Permanent		- satisfacție peste 90% la chestionarele colectate de la beneficiarii de burse Erasmus.

4. DIRECȚIA STRATEGICĂ – LEADERSHIP și RESURSE

4.1 Asigurarea unui management eficient bazat pe implementarea leadership-ului la toate nivelurile de conducere

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
<i>Consolidarea sistemului de management al calității implementat la nivelul tuturor structurilor funcționale implicate în procesele instituționale;</i>	Vizita de supraveghere a BVRCI	Raport favorabil	Decembrie 2023	Realizat	27-28.11.2023, menținerea certificării SMC conform ISO 9001:2015
	Efectuarea auditului intern	Min 1 rap.	Decembrie 2023	Realizat	Planul de audit A-N4674 din 30.10.2023, Raportul de audit nr A-N4881 din 15.11.2023
	Păstrarea autorizării ANR	Raport favorabil	Decembrie 2023	Îndeplinit	Au fost realizate vizitele de audit din partea ANR pentru toate programele de

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu de îndeplinire	Observații
					studii, fiind păstrate autorizările.
	Verificarea tuturor proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație pentru determinarea gradului de autenticitate	100%	Permanent	Îndeplinit	Realizat cu ocazia examenelor de finalizare a studiilor sesiunile martie iulie și septembrie 2023
<i>Asigurarea unui management flexibil și dinamic</i>	Eficiența actului de comandă Proces decizional coerent și eficient Flux informațional sigur și eficient	<ul style="list-style-type: none"> • Încadrarea funcțiilor de conducere cu personal pregătit, cu experiență și expertiză în domeniu de activitate; • Asigurarea funcționării lanțului de comandă precum și luarea deciziei într-un mediu colaborativ • Asigurarea unui flux informațional eficient între compartimente; 	Permanent	Îndeplinit	
<i>Cultivarea spiritului de inițiativă și a atitudinii proactive în rândul comunității universitare</i>	Comportament demn și responsabil Cunoașterea rolului și locului în societate	<ul style="list-style-type: none"> • Abordarea unui comportament bazat pe profesionalism și respect față de subordonați; • Consilierea permanentă a studenților privind rolul fiecăruia în F.N.R. și Anvl. 	Permanent	Îndeplinit	Intalnirile organizate cu comandantii de MU din Fortele Navale, loctiitorii și Seful SMFN
<i>Asigurarea conectării permanente a managementului academic la forța creativă a comunității academice</i>	Spirit de echipă performant Existența inițiativelor personale în beneficiul comunității	<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea spiritului de echipă bazată pe exemplul personal; • Desfășurarea responsabilă a programului de tutoriat cu studenții militari și civili și încurajarea inițiativei personale; • Implicarea studenților în organizarea diverselor activități culturale, sportive și caritabile; 	Permanent	Îndeplinit	
<i>Numirea personalului în funcții de conducere pe criterii de performanță bine definite</i>	Funcții încadrate cu personal calificat Creșterea eficienței actului de comandă Puterea exemplului în exercitarea actului de conducere	<ul style="list-style-type: none"> • Respectarea întocmai a metodologiilor de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor; • Întocmirea condițiilor specifice de înscriere la concurs în conformitatea cu cerințele reale ale funcției și a sarcinilor specifice structurii; • Încadrarea funcțiilor de conducere cu ofițeri cu experiență și expertiză în domeniu; 	Permanent	Îndeplinit	
<i>Corelarea permanentă a structurii academice cu misiunea și obiectivele instituției ținând cont de schimbările permanente din domeniul educației și cercetării, atât la nivel național cât și internațional;</i>	Participarea ANMB la îndeplinirea obiectivelor SMFN	<ul style="list-style-type: none"> • Întocmirea P.P.A. pentru a îndeplini obiectivele specifice ale eșalonului superior, în corelare cu legislația civilă din domeniul universitar; • Întocmirea unui stat de organizare conform nevoilor și misiunilor încredințate 	Permanent	Îndeplinit	A fost întocmit și aprobat statul de organizare conform nevoilor și misiunilor încredințate. PPA pentru anul 2024 este finalizat.

4.2 Asigurarea resurselor

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire	Observații
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Modernizare N.S „Mircea”	Achiziție instalație de comunicații prin satelit	31.12.2023	100%	
		Achiziție șalupă comandant NS Mircea	31.12.2024	10%	Specificatia tehnica este in lucru
		Achiziție instalație recepție TV prin satelit	31.12.2023	100%	
	Asigurare logistică didactică	Achiziție Simulator de navigație pe ape interioare	31.12.2023	100%	
		Achiziție Laborator centrală energetică navală	31.12.2023	100%	
	Furnizare echipamente pentru modernizare simulator Kongsberg Action Speed Tactical Trainer (PROTEUS)	31.12.2024	50%	Contractul este semnat, furnizarea se realizeaza in anul 2024	
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Asigurare logistică didactică	Achiziție Laborator prelucrări mecanice	31.12.2023	100%	
		Achiziție Laborator transport maritim	31.12.2023	100%	
		Achiziție covoare sintetice (gazon artificial / tartan) pt. baza sportivă	31.12.2023	100%	
		Achiziție vele, huse vele și tendalet	31.12.2023	100%	
		Achiziție tehnică digitală de evidență a activităților de învățământ (Catalog electronic online)	31.12.2023	100%	
		Achiziție Monitoare interactive	31.12.2023	100%	
		Achiziție echipamente scenotehnică aula mică	31.12.2023	100%	
		Achiziție echipamente videoproiecție aula mică	31.12.2023	100%	
		Achiziție Sistem integrat de video-conferință și sonorizare aula mică	31.12.2023	100%	
		Achiziție mobilier Aula mică	31.12.2023	100%	
		Achiziție echipamente informatizare Biblioteca universitară	31.12.2023	100%	
		Achiziție Laborator High Performance Computing	31.12.2023	100%	
		Achiziție Stand laborator instalații electrice	31.12.2023	100%	
		Achiziție Standuri laborator control	31.12.2024	40%	Contract in derulare
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Asigurare logistică didactică	Achiziție Platforme de laborator pentru studiul microprocesoarelor	31.12.2024	40%	Contract in derulare
		Achiziție videoproiector laser UHD;	31.12.2023	100%	
		Achiziție UPS	31.12.2023	100%	
		Achiziție testere	31.12.2023	100%	
		Achiziție cameră de termoviziune în infraroșu	31.12.2023	100%	
	Achiziție echipamente și mobilier pt. baza sportivă	31.12.2023	100%		

Obiective	Acțiuni, programe, proiecte pentru	Obiectiv de performanță	Termen	Stadiu	Observații
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Dotare popotă studenți militari	Achiziție utilaje pentru blocul alimentar – popotă studenți	31.12.2023	100%	
	Dotare grupă transport	Achiziție autoturism de oraș	31.12.2023	0%	Nu s-a primit delegare de competente
	Dotare formațiuni asigurate logistică	Achiziție macara cu nacelă	31.12.2023	100%	
	Dotare grupă AII	Achiziție ATV-UTV pompieri cu apa si spuma	31.12.2023	0%	Oferte necorespunzătoare
	Dotare atelier tipografic	Achiziție Imprimanta multifuncțională color A3	31.12.2023	100%	
	Dotare structură securitate	Achiziție Imprimantă de carduri - transfer termic	31.12.2023	100%	
	Dotare Senat universitar	Achiziție mobilier lemn	31.12.2023	100%	
	Dotare formațiuni asigurare logistică	Achiziție Dulap scule	31.12.2023	100%	
	Dotare cabinet stomatologic	Achiziție echipamente stomatologice	31.12.2023	100%	
	Dotare pavilion A	Achiziție Placă de identificare a structurii	31.12.2023	100%	
	Reparații nave și ambarcațiuni	Servicii de reparații și andocare la Nava 281.	01.04.2024	50%	Contract în derulare
	Înlocuire sistem propulsie	Servicii de înlocuire sistem propulsie la Nava 281.	31.12.2024	10%	Evaluare tehnică furnizori
	Reparații nave și ambarcațiuni	Servicii de reparații și andocare la RMPR 104.	31.03.2023	100%	
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Reparații nave și ambarcațiuni	Servicii de reparații la Șalupa RIVA.	31.10.2024	0%	Specificatia tehnica este in lucru
		Servicii de reparații la Cuterul TOMIS.	31.10.2023	0%	Specificatia tehnica este in lucru
	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Asigurare CASCO și P & I - mars instrucție 2023	30.04.2023	100%	
		Asigurare facultativă de viață- mars instrucție 2023	30.04.2023	100%	
	Asigurare hrănire studenți și personal ambarcat	Achizitie Alimente	31.12.2023	100%	
	Dotare dormitoare Batalion studenti	Achiziție lenjerie pat	31.12.2023	100%	
Echipare Studenti militari si aspiranti	Achiziție echipament militar și protecție	31.12.2023	100%		
<i>Mentenanța infrastructurii de învățământ.</i>	Mentenanță simulatoare	Mentenanță simulator TRANSAS	01.02.2023	100%	
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Reabilitare clădiri	Lucrări de reparații curente la pavilionul H din cazarma 3331.	01.12.2023	100%	
		Lucrări de reparații curente la pavilionul J din cazarma 3331.	01.12.2023	100%	
		Lucrări de reparații curente la împrejmuirea terenurilor de sport din cazarma 1369.	01.12.2023	100%	
		Lucrări de reparații curente la pavilionul E (anexa) din cz. 1369.	01.12.2023	100%	
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Reabilitare clădiri	Lucrări de reparații curente la amfiteatrele A4, A5, AM1, S3, și Aula mica din cazarma 1369.	01.10.2023	100%	
		Lucrări de reparații curente la pavilioanele D,D1,D2 și D5- din cazarma 1369.	01.7.2027	80%	Racordarea la punctul de transformare nr.65.

Obiective	Acțiuni, programe, proiecte pentru	Obiectiv de performanță	Termen	Stadiu	Observații
		Lucrări de reparații curente la pavilionul C Sali de clase etaj 1 și 2 - din cazarma 1369.	01.10.2023	100%	
Lucrări de infrastructură	Demolare pavilion S – Turn apă	01.12.2023	100%		
	Demolare pavilion B1– Bloc alimentar	01.12.2024	10%	Este în lucru procesul verbal de scoatere din funcțiune.	
	Demolare pavilioane N, N1, N4 și N5	01.12.2024	100%		

Analiza prezentului plan operațional a fost aprobată în ședința Consiliului de administrație din data de 29.01.2024 prin Hotărârea nr. AC-24-01B.

**PRORECTOR PENTRU
ÎNVĂȚĂMÂNT**

**DIRECTOR GENERAL
ADMINISTRATIV**

**PRORECTOR PENTRU
PROGRAME ȘI RELAȚII
INTERNAȚIONALE**

**PRORECTOR PENTRU
CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

**PRORECTOR PENTRU
FORMAREA CONTINUĂ**

Comandor

Cpt. cdor

Colonel

Comandor

Cpt. cdor

Conf. univ.dr.ing. Dinu ATODIRESEI

ing. Gabriel IONESCU

Conf.univ.dr. Cătălin POPA

Conf. univ.dr.ing. Paul BURLACU

Conf. univ.dr.ing. Sergiu LUPU